

نفسكر فسي المعني..

المصاني لمست قصوام الم















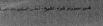
























معنى العالمية

معتى الرفاهية

فور سيزونز سان ستي

معتى الرقي

معنى التكامل

الربوة ١٩٩٤

· indicati

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل.

بسر عنها عبد |**لاقتصال و|لاعمال**

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel : + 961 1 355577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email: lktissad@lktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E.

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

لبطن 6000 ل.ل. * سورية 150 ل.س. * الزمن 4 سبتارت
 السيونية 25 ريقا * أكوبت 2 سبتار * البحوي 2.5 سبتار
 البطر 25 ريقا * الشراك 25 دومها * ممان 2.5 ريال
 البين 500 ريل * مسر 10 خيمها ك دينيا 9 بتطور
 عرض 7 بتاثير * اللوب 70 برهما

FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
 SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

* CYPRUS 4 LC * U.K. 4 LS * CANADA \$ 11 * AUSTRALIA \$ 10 Am * U.S.A. \$ 8

الاشتراك السندوي

الدول العربية 80 \$ البدول الاوروبية Enro 90 البدول الاميركية 100 \$ الدوائر المكومية وللأسسات 150 \$

التوزيع، الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات طباعة، شمص للطباعة والنشر ش.م.ل



هذا العدد

يصدر هذا العدد الشاص من الاقتصاد والأعمال متزامناً مع اعداد معلق القاهرة الاستشارا العائي الذي تنتدارك يتناهيه وزواة المائية الرسائية العائمة الاستثمار والأعمال. وللناطق الحرة في مصر، ومجموعة الاقتصاد والأعمال. ويتأمي هذا العدد من حيث مضمونه، مكملاً للملتقي من يحيث استهداف التراوي الاقتصاد المستوي ولحداث النمو التي سجابية، وتسليط الأضواء على مناخ وقرص

وكان من الطبيعي لهذا العدد الخاص، كما لمثيله الذي صدر بالتزامن مع المنتقل الأول، أن يكون الاستثمار محوره الاساسي في مختلف الموضوعات التي تضمّنها والمحاور التي تطرّق إليها.

قالاستثمار في مصر، لا سيما على مدى السنوات الثلاثية للتأمية يشكل قصة تجاح مستمر، لا تشكل في حهذا هو القضاة الاستثمارات إلى قطاعات عدة لا سيما الأهم، بتوجه الاستثمارات إلى قطاعات عدة لا سيما القضائح التوزيق والسياحة والخدمات الثالية والاستادي تتوزيجها الخلومات رادن زائلت على شيء فعلى الجاذبية التي تتميز بها كل القطاعات الانتصافية الصريحة من دون استثمارة كما يدل على السنوال في تضاعات إنتاجية، ولا غرو، قصة النجاع عدم عكستها القلايي الدولية عن حات عصد في مراتب متقدمة عكستها القلايي الدولية عن حات عصد في مراتب متقدمة

أن هذا العدد، وقبله ملتقي الداهوة للاستثمار يتكران المناه المناه الشائم على التوالم، بغضل الاعتمام الذي توليه المكافئة على التوالم، بغضل الاعتمام الذي توليه المكلفة وقد يكون المناه المكافئة ويكون المناه التعاون الرقيق الذي بوذ، وللعام التعاون الرقيق الذي بوذ، وللعام التعاون الدين على المناه المناه، بين رؤازة الاستثمار بشخص الوزير في معمود عمل الذين والمياة الاستثمار من جهة، فين المعامل ولا عمال. وهذا التعاون بعدد إلى فريق العامل في كل من الوزازة والمينة.

فريق العامل في كل من الورازة والهيئة.
غيران على كل الأول فو لسيادة الرئيس مجمد حسني
هيئون على رعايته الملتقى، والسيادة رئيس مجلس الوراه
د، احمد فقيله، والمسادة الوراء الذين شاركو او الملتقى
حضوراً وتحدثاً، ولا بدأن ترجيه شكر خاص لوزير
وتحاوث مورد حيوي في إنجاح هذا الملتقى، والشكر أخيراً
ليميع المشاركين وبخاصة المشركات وللؤسسات التي
ليميع المسادن كي وبخاصة اللشركات وللؤسسات التي
وكمايل على تقتها بالاقتصاد المصري،

ساهم في إعداد العدد:

إياد ديراني، دريد عوده، عاصم البعيني، برت دكاش ومحمود عبد العظيم

THE ART OF GOOD LIVING..



ORIENTALS

FOR URBAN DEVELOPMENT

An Oriental Weavers Division











Diamond Sponsors



AL-KHARAFI GROUP



مجموعة عارف الاستثمارية AREF Investment Group

Platinum Sponsor



Gold Sponsors

المجموعة المالية - هيرميس EFGHERMES











Silver Sponsors







Media Sponsorship

العربية







THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$7 billion of investments under management, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Carden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

معتويات عنون الأول/بيسير 2007 كالتحال والاعمال عدخاس

• الاقتصاد المسري: نمو سريع وتنوّع متزايد ومسيرة إصلاح مستمرة 14
• رئيس الوزراء د. أحمد نظيف:
التنوع الاقتصادي يكفل استمرار وتيرة النمو
• الوزير د، محمود محي الدين:
أهمية الاستثمارات الخارجية تنوّع توجهاتها وتعدّد مصادرها
• الوزير رشيد محمد رشيد: الصناعة قاطرة النمو
* الوزير محمد منصور: ستراتيجية متكاملة لتطوير قطاع النقل
 الوزير د، طارق كامل: قطاع الاتصالات والمعلوماتية
إنجازات متتالية وحركة دائمة
 الوزير زهير جرانه: نستهدف 14 مليون سائح
و 10.5 مليارات دولار العام 2011
 الوزير أمين أباظة: 9 مليارات جنيه استثمارات خاصة في الزراعة
• مجموعة عارف الاستثمارية
• مجموعة الخراق: التكامل الاقتصادي العربي هدف ستراتيجي لأعمالها
 شركة CPC مصر للتطوير الصناعي: مركز واحد لبناء المستقبل
• البنوك الصرية في عصر التنافسية
• "طلعت مصطفى": نحو العائية
• مجموعة الطّعة: استثمارات بـ7 مليارات دولار
° مجموعة كليوباترا: جيل صناعي جديد ومتميّز
 "أو لبيك جروب": تحالف ستراتيجي مع "إلكترولوكس" العالمية
• "قناة السويس للحاويات":
ميناء شرق بورسعيد واجهة بحرية محورية
 قطاع النقل البحري المصري: مرسى الاستثمارات الخارجية
* رئيس ّ الموانئ الدولية ّ: نسعى لإدارة 20 ميناء خلال 10 سنوات 110
 الاستثمار الأجنبي المباشر: 8,5 في المئة من الناتج للحلي
• تقرير البنك الدولي: مصر تتصدّر دول العالم في تحقيق الإصلاح
 الكويت في مصر: استثمارات ستراتيجية في قطاعات متنوعة
• استثمارات لبنانية في مصر وتعاون مصرفي بين البلدين
• قطاع التأمين: اهتمام خارجي بعد إعادة الهيكلة











EGYPTIANS OFFER YOU THEIR MOST PRECIOUS TREASURE: THE SUN





Come to the land where visions are welcomed and projects come true.

Discover an Egypt that is now open for business. To invest, do business, or... simply relax!

www.egypt.travel

For more information: The Egyptian Tourism Development Authority Tel: +202 5703490 - Fax: +202 5703491 Or visit our stand #C3



"الاقتصاد والأعمال" في ترويج الإقتصاد المصري

⁷ تحتضن مصر، للعام الثاني على التوالي، "مثقلى الفاهرة الالاستثمار" (و (م) (ديسير 2000) الذي ينفقد تحد رعاية الرئيس محمد حسني عباري وينظم و زراد الاستشمار و"الهيئة العامة للاستثمار" في مصر، ومجموعة "الاقتصاد وإلامال", وهذا اللاستثمار أن مصر، ومجموعة "الاقتصاد يؤكّد بجاء، بل يؤكّد جداء من حيث الترويج للاقتصاد للصري ولناخ الاستثمار السائد، وللفرص التي يزخر بها هذا للصري ولناخ الاستثمار السائد، وللفرص التي يزخر بها هذا وترسّم كبيرة.

راً أكان تكرار الللقي دليل نجار» فإنه يمكس، في الوقت نظسها هو أهم ريما، وهو نجاح تجربة التماون بين الحكومة الفصوية ممثلة ب- وزارة الاستثمار ، ويهن مجموعة "الاقتصاد والأعمال بوصفها رائمة في مجال صناعة المؤتمرات واللقتيات والتي لعت درداً جيرية أحوام ماى اكثرت تمثين، في النويعة للاستثمار في البلدان المربية، وفي خلق قنوات المسال وتعاون

بين رجال الأعمال والمستثمرين العرب.

وإذا كانت مجموعة "الاقتصاد والأعمال" إجتازات امتحان المتحان القلة بنيجاء ولم الله عندياً، ومطلعاً الرسيعة والقلة المتحان القلة بنيجاء ولم الله المتحان عبدياً، ومطلعاً الرسيعة مجالات الدعوة المتحرية، التي تُدون تماماً، ليس مجالات المتحان والاعمال المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان عمر ترازات الادرات القائلة للتبدية التربيع المدر وبالتعان الوثيق مع ترازات الاستشاداً للتي مقدت وحصها الميابة على مدى السخوات المتحان عبد المتحان والمتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان المتحان ومتابعة المتحان ومتحان ومتابعة المتحان ومتابعة المتحان ومتحان ومت

والطلاقا من هذه الققة، فإن مجموعة الاقتضاء والأعمال: عازمة على تطوير "ملتقي القاهرة للإستثمار" مضيع من ومشاركة، كما أنها عازمة على توسيع مجالات الترويع خلال تنظيم مؤتمرات متخصصة خلال العام 2008 في مجالات النقل والسياحة والتطوير العقاري، وذلك بالتعاون مج الوزات العلمة والتطوير العقاري، وذلك بالتعاون مج الوزات العالمة

رياتي اقتمام مجموعة "الاقتصاد والأعمال بالقرويج للاقتصاد الصريء ليس تقويجا لواكبتها الدائمة لهذا الاقتصاد وللإنجازات التي حققها و هسب، بل استجابة لامين اساسين مثلالمين:

الأول: يتعلَق بالنجاح الذي سجلته مصر في تجرية الإسلاح والانفتاح من خلال حزمة متكاملة عن التشريعات والسياسات والإجراءات.

والثاني، مو الامتمام التزايد بالتطورات التي يشهدها الاقتصاد الصري من قبل الستثمرين العرب والأجانب. وهذا النجاح أن تجربة الإسلام، وهذا الإهتمام من قبل للمنظمرين

توكّمهما التدفّقات الاستئمارية الباشرة والتزايدة التي اجتذبتها مصر في السنوات الثلاث الماضية، والتي أهلتها لتكون في صدارة الدول الجاذبة للاستثمار على الصعيبين العربي والأويلي، حسب التقارير الصادرة عن مؤسسات ومنظمات

وهذه التقارير اكدت على 4 حقائق أساسية،

أولاً؛ بلوغ حجم الاستثمار الأجنبي الباشر (11.1 عليار دولار للصنة اللياء 2009/2000 باست 8.8 لللغة من الناتج الطرا الإجمالي، وهي نسبة تعتبر من للمدلات العلقية العالية أشاها: تنقق علم الاستثمارات من حيث مصادره الوزعة على أكثر من 90 بلدأ حول العالم سواه من أوروبا أو إغيركا الشمالية أو الشرق الأقمى أو البلدان العزيبة، ويخاصة دول الطيور، ومثل هذا التنوع بهذر ثبات منه التدفقات، كما يعزز المناتج الموردات على المراز

التعديج. وهمل هذا المتوع يعزر نبات هذه المد تنزع الخبرات للتوجهة إلى السوق الصرية. فالذَّاء تمام الاستدراء الأستدرة الله عند، قال أث

ثالثاً، ترزّع الاستثمارات الاجنبية الباشرة على قطاعات عدة , بخلاف ما فو العال تعدق بخلاف ما فوي عدالت عدة بخلاف ما فوي عدالت والمناف والزادات وعدالت والتحديث والتحد

رابعاً: نؤهت التقارير الدولية بأهمية الدور الذي لعبته استثمارات الصريين في منطق القطاعات، والتي كانت بعثابة القاطرة والمؤك للاستثمارات الغارجية. فالسنثمر العلي من خلال ثقته ببلده قامر على أن ينقل هذه الثقة إلى السنثمر الخارجي،

و انتخالا فأ من هذه المعاني التي تنطوي عليها المركة الاستخدارية في مصر، يمكن فهم التلاقي التي مقلقها، سواء من حيث اثنامي معدلات النمؤ الاقتصادي، أو من حيث خلق مئات الالالات من فرص العمل، لاستيما أمام خريجي الجامعات وللعافد.

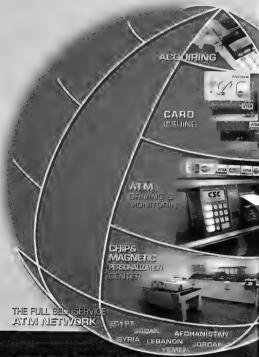
ومًا لا شَكُ فِيهِ أَنَّ السَّمِا هَاتَ المُقَلِّمَةُ عَلَى كُلُ صَمِيدَ تُستدعي الإشادة والتنويه بالإنجازات التي حقّتها مصر يفضل قيادة مثلك الرؤية والإراديجة أمن الرئوس معمد هستني معارلة وصرة إلى حكرمة داخمت نظلية الذي قان الحكومة كفريق عمل متنافع يعتلك الخيرة والكفائدة. ويتمي إلى العصر ويعرف لفك ويقعر طي مراكبة تعقرأته

إِنَّ محموعة الأقلصاد والأعمال تتطلع بثقة للقشي في مواكيتها وتفاعلها مع الاقتصاد للصري، وعلى أجندتها العديد من النشاطات الترويجية تقام على أرض مصر. ■

الإقتصاد والأعمال



THE COMPLETE BANK-CARD AND ATM SOLUTION PROVIDER IN ASIA, AFRICA AND EUROPE



CreditCard Services Co. Sal.

Capital LL 15,000,000,000 fully poid, R.C.D 80020 opinional at the Central Bank of Laboran as a Passocial Institution under curding \$1. 180 Commissions Breat, Bank 11032120 - P.O.Bank 113 - 6408, Laboran Sand Intelligent Server, Tel 901 1 700 5001 . The Office of the Commission of the Commission

ملتقى القاهرة للاستثمار المكرَّمون

 ٢ درجت مجموعة الاقتصاد
 الإعمال منذ العام 2000 على ان تكرُّم سنوياً، وفي إطار مؤتمراتها وملتقياتها، كوكبة من القيادات الاقتصاديّة العربيّة ، تقبيراً لإنجازاتها وتنويها بعطاءاتها سواء ف بلدانها أو في قطاعاتها.

إنَّ الذين يتمَّ تكريمهم، هم ممن باتت لهم بصمات وأضحة. ويهدف هذا التكريم ليس إلى التنويه بالشخص وحسب، بل إلى تسليط الأضواء على التجارب الاستثمارية ذاتها، وعلى البلدان المعنية. وفي إطار منثقى القاهرة الثانى للاستثمارة تكرم مجموعة الاقتصاد والأعمال نخبة جديدة من القيادات والشخصيات المصرية والعربية التي

كانت رائدة في ميادينها. ويشمل التكريم في إطار ملتقى القاهرة الثاني للاستثمار" السادة:





محمد ديو العبدين



محمود عبد اللطيف

"البنك المصري الأميركي"، "بنك القاهرة والشرق الأقصى"، "بنك القاهرة" و"سيتي بنك" في البحرين، إضافة إلى مجموعة ساميا

الصرفيَّة في السعوديَّة.

د. رفعت محمد السيد

بلدان في أوروبا وآسيا.

اسم "بنك الاسكندريّة سان باولو".

بملك مجمود عبد اللطيف خبرة لأكثر من 30 عاماً امضاهاً ف

مصارف مصريّة وأجنبيّة منها:

رئيس مجموعة هيبى مصر الصناعية، التي تعمل في مجال صناعة الخامات الدوائية الوسيطة، وتصدّر 90 في المئة من إنتاجها إلى

وللمجموعة مصنع لانتاج مستلزمات الدواء، وآخر لصناعة الأقمشة غير النسوجة، وثالث (قيد الإنشاء) لانتاج الخامات الأساسية للأدوية، وهو الأول من توعه ف مصر.

فريد محمود الطوبجي

يشغل حالياً منصب رئيس ونائب رئيس لعدد من الشركات هي: الجموعة البافارية للسيارات، شركة بافاريان - كونتكت لتجارة السيارات، الشركة المصرية للصناعات المغذية للسيارات.

وقريد الطوبهي عضو في مجلس إدارة العديد من الشركات والجمعيات العاملة في مصر وبلدان أخرى، منها: المؤسسة المصرية الصينية (ECF) الجمعية المصرية لصناعة السيارات، اتحاد غرف التجارة للصرية — قسم السيارات، الفرفة العربية الألمانية للتجارة والصناعة، الفرفة الأميركية للتجارة (AM Cham)، وجمعية الأعمال للصرية البريطانية.

أحمد صادق السويدي

مؤسس مجموعة السويدي للكابلات الصرية، التي تصدر إنتاجها إلى 25 دولة، وتملك مصائع تأبعة في سورية والسودان. وثبني حالياً مصَّنعاً في السعودية بالشراكة مع أحد المستثمرين السعوديين.

بدأ حياته العملية في العام 1940 في تجارة الكهربائيات وانتقل إلى الصناعة في العام 1985. وبأت للمجموعة عدّة مصانع تستوعب 6000

في العام 2006 تمّ إدراج المسويدي للكابلات في سوق القاهرة للأوراق المالية.. ■

ريمون عوده

وهو يُعتبر أحد أبرز القيادات للصرفيَّة في لبنان، رئيس مجلس إدارة ومدير عام "مجموعة عوده – سرادار" المسرفيَّة التي تمثلُ صدارة في القطام المصرف اللبناني. و"بنك عوده" التابم للمجموعة بأت له انتشار عربي واسع يشمل بلدآناً عدَّة، بينها مصر، حيث للبنك أكثر من 17 فرعاً، ف القَّاهِرة و مدن أخرى، افتتحها خلال فترة لا تتجاوز السنتين.

محمد أبو العينين

هو من مواليد القاهرة، رئيس ومؤسّس "مجموعة سيرأميكا كليوباترا"، وهي مجموعة لها، إضافة إلى مصنع السيراميك، نشاطات مختلفة في مجالات الزراعة والتكنولوجيا والسياحة والصناعة.

ومحمد أبو العينين هو نائب رئيس "الجمعيَّة البرلمانيَّة المتوسطيَّة" وعضو "اللجنة السياسيَّة" في الجمعيَّة نفسها، ورثيس َّلجنة الصناعة والطاقة" في مجلس الشعب المصري، إضافة إلى رئاسته وعضويته في العديد من الشركات والهيئات.

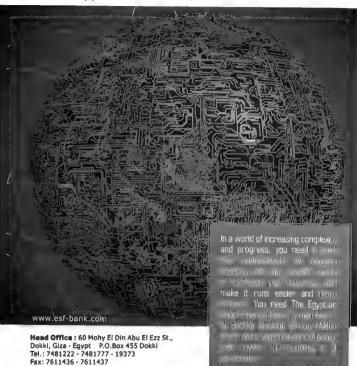
محمود عبد النطيف

رئيس مجلس إدارة "بنك الإسكندريَّة" منذ العام 2003، وخلال هذه الفترة بذل مجهوداً في إنجاز عمليَّة خصخصة البنك الذي بات يحمل



بنك التمويل المصري السعودي EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK

Member of Al Baraka Banking Group



E-mail: centeral@esf-bank.com

Go for Gold... Go for E.S.F.

الاقتصاد المصري نمو سريع وتنوع متزايد ومسيرة إصلاح مستمرة

5 تحديات أساسية للمرحلة القبلة:
 التضخم، البطالة، الفقر، التعليم والموازنة

تقوالى المؤشرات الاقتصادية الإيجابية في مصر، وتظهر يوماً بعد يوم مدى النجاح الستمر لسياسة الإصلاح الاقتصادي التي اطلقت العام 2004، فنسبة النمو الحقيقي في تزايد عاماً بعد عام، والاستثما الأجنبي المباشر سيصل إلى مستوى قياسي جديد في العام 2007، ووضع المائية العامة يتحسن تدريجياً، والدين الخارجي الهذ بالانقفاض نسبة للناتج الحلى الإجمالي، والاحتياط الخارجي بلغ مستوى لم يكن في الحسبان بحيث زالت جميع الضغوط على الجنيه المصري والاستقار والعمادرات الصناعية ينموان بشكل مستمر كذلك إيرادات السياحة وقناة السويس.



ومن الإيجابيات، أن مصر حققت ارتفاعاً يُ نصبة النمو المقيقة من 2.6 (اللغة يُ السنة للللية 2006–2008 إلى نصو 3.6 () 2006–2007 ، ومن للتوقي أن تتجاوز عتبة 7 يُن للثة خلال السنة المالية الصلية المي على على على على المام 2010 على هذا العدل السنوي حتى العام 2010 رشك بذاء على العوامل ذاتها التي الدي الم 2001 الانطلالة الاقتصادية القوية منذ العام 2004 فقد نضافون حركة الإصلال والانفاض حركة الإصلال والانفاض على 2004

الاقتصاديين الجادة والفاعلة مع تسريع برنامج الخصد حسة الخضع الإنشاق الاستثماري، خاصة في ضوء الحوافز التي قلمت للاستثمار الخاص للحلي والأجنبي، وإنشاء المناطق الصناعية الجديدة والذاطق الاقتصادية الخاصة.

الفعصائية الخاصة. وقرآمان النحو السريح في الاستثمار الإنجيبي المباشر 200 إلى أكثر 200 مليون دو لار لا الإنجيبي المباشر 200 إلى أكثر 200 الميارات دو لار هذه السنة، كما هو مترقع، مع نمو المباشرية في الخاصة الاستثمار الأخيرة تنزع المباشرية المباشرة الالأخيرة تنزع متزاية أي وجهة الاستثمار الأجنبي للباشر بعيداً من قطاع النشاط والطفائية الذي كان استتمود 80 في اللغة من هذا الاستثمار في المسنة منها الصناعة منها المستثمار في قطاعات.

> النمو يتجاوز 7 في المئة في السنة المالية الحالية



بحيث ارتفعت حصة هذه القطاعات بسرعة إلى 70 في المئة من مجموع الاستشمار في 2005–2006. والواقع أن هذا المنحى لتوشع وجهات

انتشار الاستثمار الأجنبي قطاعيا يعكس حقيقة تنزّع الاقتصاد المسري، بحيث بمكن القول أن جميع القطاعات الرئيسية تساهم في النمو المتسارع. فقد حقق القطاع الصناعي نمواً بمعدل 7 في المئة مع الارتضاع القوى في الصادرات الصناعية التي بلغت بدورها نحو 4,6 مليارات دو لار في السّنة للالية الأخيرة. وكان هذاك نمو ثابت في القطاع الزراعي الذي تصل مساهمته في النائج الحلى الإجمالي إلى نحو 16 في المثة. أما القطاع السياحي فكأن نموه الأكبر من دون شك إذ بلغ معدلة السنوى نحو 22 في اللبة منذ العام 2002. وساهم الارتفاع الكبيري أسعار النفط والغاز منذ العام 2003 ف إعطاء جرعة قوية للاقتصاد المصري على الرغم من كون مصر بلدأ منتجاً للنفط على نحو متواضع، وجاء الارتفاع في قيمة صادرات النفط والغاز إلى 30 مليبار دولار في السام 2006، وإلى ما قد يفوق نلك بنسبة ملحوظة في 2007، ليرفع

الإيرادات العامة ويزيد قنرة الحكومة على الأنفاق الاستثماري، كما أيضاً، ليجنب للزيدمن الاستثمارات الأجنبية إلى قطاع

و حققت الإبر ادات العامة نمو أ مطر دأ نتيجة للدخل المتزايد من برنامج الخصخصة، والإصلاحات الضريبية، و تسارع النشاط الاقتصادي الذي اسهم في ثمزيز الإيرادات الضريبية عامة، وقد بلغت إيرادات الخصخصة ما يوازي 2,7 مليار دولار تقريباً في السنة المالية 2006/2005 أو أربعة أضماف الإيرادات المققة في السنوات للالية الأربع السابقة تقريباً.

ونتيجة لكل نلك حققت مصرف السنوات الأخيرة تراجعاً تدريجياً ف عجز الموازنة من معدل نحو 11--12 في المئة في بداية العقد الحالى إلى 9 ف اللثة تقريباً ف السنة للالية 2004—2005، وثم إلى ما يقدر بندو 7,7 ق المشة ق 2006-2007. وق موازاة ذلك انتفقض الدين العام الخارجي اكثر من 10 في المئة بالقيمة المطلقة خلال السنوات المالية الأربع الماضية ومن اكثر من 32 في المئة من الناتَج المطلى الإجمالي في 2004–2005 إلى نحو 23 في الثَّبة في 2006-2007. والتوقعات تشير إلى أن هذه النسبة ستستمر بالانخفاض ف السنوات المقبلة لتصل إلى نحو 16 في المئة من الناتج الملع في 2008-2009. وحيث أن هذا الانخفاض في الدين الخارجي تحقق بالتزامن مع ارتفاع قياسي في احتياً ط مصر الأجنبي إلى أكثر من 23 مليار دولار في منتصف العام الدالي، فهو عكس تحسنا جنريا في الوضعية الخارجية للاقتصاد المصرى وأزال الضغوط نهائياً عن الجنيه وسمح بإلغاء سوق الصرف الموازية وساهم في استقرار السوق

واستقرار وتطور السوق النقدية فرمصر كاناله وجه آخر ينطلق من الأهمية التي أعطتها الحكومة في السنوات التشلاث الماضيحة لإصلاح وتحديث القطاع الصرفي. فقد ثمُ تخفيض عدد الصارف من 57 إلى 37 مصرفاً من خلال عمليات الاندماج والخصخصة وبذلت جهود لتخفيض محفظة الديبون غيبر المغدومة والتي كانت تهدد سيولة معظم المسارف بحيث انخفض حجم

مشاريع متكاملة لتطوير البنية التحتية

هذه الديون بندو الثلثين. وهناك اليوم حالة جديدة في القطام ككل تتسم بالتحديث المستمر للعمليات والخدمات والكوادر المصرفية. ومسيرة الإصلاح والتحديث متواصلة وقدشمات تخصيص ثالث أكبر بنك ف مصر وهو "بنك الإسكندرية" الذي بيم الصرف إيطالي، فيما يهدف "البنك الركزي" إلى تشجيم الَّزيد من عمليات الدمج بغيَّة تقليل عدد الصارف العاملة وخلق وحدات مصرفية قوية وسليمة وفي مقدم ذلك "بنك القاهرة"، وهو أحد المسارف الحكومية

لقد كان تطوير القطاع الصناعي من أولويات ستراتيجية التنمية التى اعتمدتها الحكومة في العام 2004 ولم يزل. فالصناعة في مصبر مصدر أساسي لقرص العمل الجديدة، ومصر لنيها آلموارد البشرية والطبيعية التي تتيح لها إنشاء صناعات عديدة ذات قيرات تخافسية تضاضلية، خاصة الصناعات ذات الكثافة العمالية وصناعة تكنولوجيا العلومات.

وقدوضعت وزارة التجارة والصناعة خطة تطوير للسنوات 2005–2011 تهدف إلى زيادة نسبة نمو القطاع الصناعي إلى 10 نَ اللَّهُ سَنُوياً فَ العام 2011 مِنْ 5 فِي اللَّهُ فِي 2005—2006 وهذا الهدف يستتبع أو يعني بندسب الخطة زيانة العمالة ف القطام الصناعي إلى نحو 2,5 مليون عامل أو بأكثر

من 60 في الله من مستوى العام 2005 ومضاعفة الصابرات الصناعية إلى نحو 8 مليارات دولار، وهو ما سيتطلب أيضاً ارتفاعاً كبيراً في الأستثمار الصناعي. ويسير تنفيذ هذه الخطة بشكل ثابت

عكسه التحقيق التدريجي لأهدافها من حيث نمو الصنابرات الصناعية وفرص العمل الجديدة في القطاع، التي قاربت الـ 250 ألف وظيفة في أول سنتين من عمرها، وكذلك التوجّه المتزايد للاستثمار الأجنبي المباشر في المستاعة. وقد ساعد على كل ذلك سياسة الانفتاح المعتمدة والحوافز القدمة للصناعة. فهناك برنامج لإنشاء 19 منطقة صناعية خلال سنوات الخطة تقريباً منها 6 مناطق على الأقل قبل نهاية العام 2008. ويضاف إلى ذلك قوانين تشجيع وتحفيز الاستثمار الأجنبى والاتفاقيات التجارية التي عقدتها مصرمة دول عدة.

واستكمالا لكل ذلك فإن الحكومة المصرية تعطى أهمية خاصة لاستكشاف و تطوير احتياطها الكبير من الفاز الطبيعي بالكامل وذلك ليس فقط للتعويض عن انخفاض إنتاجها من البترول واضطرارها منذ العام 2006 لاستيراده، وإنما أيضاً لسد الاحتياجات الداخلية المتزايدة للغاز وتوفيره للقطاع الصناعي، خاصة لصناعات ر البتروكيميائيات والأسمدة التي تنوي إنشاءها، إضافة إلى مصانع إنتأج الغاز الطبيعي السال للتصدير.

واستكمالأ لخطط التنمية والتطوير في القطاع الصناعي كما في جميع القطاعات الأخرى، فإن هناك مشاريع متكاملة يجرى تنفيذها ف كافة أنحاء مصر لتطوير وتوسيع وتحديث البنية التحتية من طرق ومرافئ

ومرافق عامة واتنصالات. وانطلاقاً منرؤية الانفتاح والتحرير الاقتصاديين، فهناك البيوم اتجناه واطبيح لإشبراك القطاع الخاص في تنمية البنية التحتية وهي تبدأ بشكل خاص ف قطام الاتصالات.

وجميع الشاريع أعلاه هي ذات اهمية لقطاح السياحة والخدمات الرتبطة به الذي يشكّل عماداً أساسياً آخر في ستراتيجية التنمية الشاملة ئا تتمتع به مصرمن موارد سياحية عالمية، وحيث أن السياحة هى اليوم أحد أهم





موارد الاجدنية الصر وحدرك أساسي لمنشأ و الاقتصادي، وبعد أن بلغ عدد إلى المام 2006, برادة 3.5 و المائي ين السنة السابقة، فإن الفخط بن السنة السابقة، فإن الفخط النظاق العالى كمقصد سياجي على ممارا المستة وزيادة عدد المائية إلى المائية المائية المائية المائية المائية إلى المائية ويادة عدد المائية إلى المائية المائية المائية المائية المائية المائية المائية المائية المائية عدد الليالي التي يقضيها السناع مور يساسة المرائية السناع مور يساسة المرائية

مليون ليلة وتحقيق إيرادات من السياحة تصل إلى 10,5 مليارات دوالارفي 2011 وشم خلق 1,2 مليون فرصة عمل جديدة في القطاح، مما يعني مضاعفة عدد العاملين فيه للقدر حاليا بنحو 1,3 مليون شخص.

رُسِيقطال تدفيق هذه الأهداف، إرضافة إلى البنية التحديد الناسبة، زيادة كبيرة في عدد غرف الفنانيق تطوق مثا النف غرفة علما انه بوجد جالياً نصر 181 الف غرفة في مصر وإن هناك مشاريع فيه التعديد لإضافة 192 للت غرفة مديدة وجميع ما سبق من خطط للتمية السياحة بوشر إلى عدد كبير من خطط للتمية بالشعل جاذب جداً للاستشمار الإجنبي، وسيكون الاستثمار الإجنبي، يور الساسي إلى المستوى الصالية، إذ أن التحديم الذي يو أجه مصر فيهذا الجال مو ليس قطط للحافظة على مؤقعها التنافسي السياحية المخافظة على مؤقعها التنافسي السياحية النطقة على مؤقعها التنافسي السياحية النطقة على مؤقعها التنافسي السياحية النطقة وإلى المباحية المنطقة السياحية النطقة وإلى المباحية المنطقة المنافية والمناحة المنطقة المناحة والمناحة المنطقة المنطقة والمناحة والمناحة

يبقى القول أن هذا القدمدي الذي يواجه قطاع السيامة توازية تحديات أرسع على نطاق الاقتصاد المصري ككل قد تذكيب سلبا على مسار النمو و الإصلاح الجاريين حكل قرة وأصرار، ولا بدأ إذا من أعطائها الأمدية و الأولوية اللتين تستحقهما وهذه التحقيات تلخص بالآني:

التعدي الأول: هو التضغم الذي أصبح مرتبطاً بالخفاض سعو الدولار مقابل المملات الاساسية الأخرى وارتفاع سعو المنطق. فنسبة التضخم بدأت بالارتفاع في السنوات الأخيرة نتيجة للنمو السريع وما خلقة من اختنافات، والطلب العلى الكلى



التزايد وكذك نتيجة لتخفيض الدعم على المنافقة وتعرفة الاتصالات والسجائر وغير للطاقة وتطالع والسجائر وغير ذلك وهي بلخت 12 معند ذلك وعدت المكرمة كما رات معرد وأ بتخفيضها إلى حدود 7-8%.

بت معرو ما بخطيهها إلى هادور ۱۰۰۰ ۱۳۰۰ الله الدخاط الماسات المستوي و الارتشاع الدائم المستوي و الارتشاع الماد و المستوي و الارتشاع الماد و ال

التحقيق الشاني، هو مصالحة مشكلة البيطانة فعلي الرغم مما تحقق في السنوات الإخبيدة تحقق إلى السنوات الجديدة تتجية للنعو الاقتصادي، فرض المعلل البيطانة بمسرام قرال على مستوى 10 أل المستحق بينظون سبوق المعلى كل سنة. الشخص ينظون سبوق المعلى كل سنة. الشخب و التقريب من المعلى كل سنة. الشجاب و التقريبي من المعلى كل سنة. من المجموع مع في فئة المعمرية ما يبين 15 أو وكل المتقام من المحموع مع في فئة المعربية ما يبين 15 أو كل المقالفة من المحموع مع فئة المعربية ما يبين 15 أو كل المقالفة من المحموية ما يبين 15 أو كل المقالفة المحللة المتعاملة ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من الإعجابة فإن نسبة البيطالة المحلة ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من الإجمالية ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من الإجمالية ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من الإجمالية ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من الإجمالية ترتبية إلى 20 رويما 30 في للنقة من القول أن

سعي مستمر لتطوير إحتياطات الغاز لتعويض انخفاض إنتاج البترول •••

السياسات المكومة تقوم بكل ما أن وسعمها المالجة هذه الشمو وتشجيع الأنشطة والشاريع أند الكفافة العمالية للرتفعة، لكنه بالنظر لحجم والبطالة المتراكمة فإن هذه البكانا الإجمالي ونعو السريع البكانا الإمالية فإن هذه وستبقى عبدناً ومشكلة وستبقى عبدناً ومشكلة وتجامية استوات والأن

التحدّي الثّالث: آلذي يرتبط من دون شك بمشكلة البطالة هو في ضرورة إيصال فوائد النمو والإصلاح الاقتصاديين بسرعة إلى الطبقات الفقيرة ومحدودة

الدخل في المجتمع المصرى، فتقديرات سابقة للأمم التحدة أظهرت أن نحو 44 ف الله من سكان مصر بعيشون على دخل يقل عن دو لارين في اليوم. وعلى الرغم من الارتفاع التبريجي في معمل دخل القرد منذ العام 2004 فإن هَناكِ مشكلة فقر حقيقية في مصر، والطبقات الفقيرة ومحدودة الدخل لاتزال تشكو منعدم تحسسها لأية فوائدمن مسيرة الإصلاح والنمو الاقتصابيين، وقد تكون هذه الشكوى مبالهاً فيها، إذ أن تزايد عدد الو ظائف الجديدة كان له اثر إيجابي من دون شك على هذه الطبقات وبعد أن كانت الحكومة استمهلتها تكرارا بعض الوقت لبلوغ أهدافها وإيصال فوائد برنامجها الاقتصادي لجميع فثات الجتمع. فقد يكون الوقت قد حان للبدُّ و بتحقيق هذا الوعد.

للقحق الرابع، هو في تصسين الإنتاجية ونوعية المشمدات وتطوير التعليم اخلق جيا جديد من الكفاءات التي تتناسب مع المداف التنافسية في الاقتصاد المالمي المقدى. وهذه الأهداف محلة إذا نصصر بدات تصاني من تشفيص في المحمود من المكاف ادافة والاختصاصات المجديد من المكاف ادافة البطالة المرتضة.

التحدّي القامس، هو معالجة ظاهرة الحجز للزمن في الفوانية العامة بهمالية أكبر خطاسة أو التلوي العجام الداخلي فارب نسبة خاصة وان اللين العجام الداخلي فارب نسبة الثالية 2000—2003 حسب القديرات يتطلب في العامة والتحدين هذا هو إن تتفيض المعربي علما المن المناحل في دم من المناحلة الدانية العامة الزائدية المناحلة ال



PIONEERSHOLDING CO

"Growing to Infinity & Beyond"

PIONEERSEGYPT

PIONEERSUAL PIONEERSKSA PIONEERSSYRI

PRIZMASICURITIES AMWAL





"الإقتصاد والأعمال" انتقت من الحوار يمن القنطفات لاسيّما تلك التي تهم المستقموين ورجال الأعمال الخارجيين، وارتات نشرها في هذا العدد الخاص التزامن صدوره مع ملتقي القاهرة للإستثمار" في دررته الثانية.

والتنفَقات الإستثماريّة، والفصفصة، والقطاع المسرق، اضافة إلى قضايا معيشية كالأجور وهجرة الشباب غير الشرعية وحقوق

ديمومة النمؤ

عن الموامل التي تؤشر الي استمرار الدين منظولة إلى استمرار الدين منظولة إلى أم منطقة المنابع والمنابع المنابع والمنابع المنطقة المنابع المنطقة المنطقة

كبير ثام يتورقف هوالا بسبب كساد حصل منفهم فهذه الغروث ليس لذا علاقة بها. إلا أن الصناعة استثمارات استطيع أن نموت ما حجم هذه الاستثمارات استطيع أن نموت ما إذا كان هذا الفصر سيستمرام الا ورايد ال اذا كان هذا الفصر سيستمرام الا ورايد ال اذا كان قال المصانع لم تعمل كلها بكامل طاقاتها وهذا يعني أنه مجرب بداية , ويعني أن معظم استثمارات الصناعة الرئيسة ما زات الكثير منها قيد الإنشاء و مدا يستكل عامالا قريا لاستعرار النعو .

and i

الصناعة تنمو بمعدلات غير مسبوقة والزراعة تحقق نمواً بسبب تحسين الإنتاجيّة

وإشاف: "والسبا الثاني إلّ السياحة إيضاً تنمو بمعلات كبيرة، وكذك تمقّل الزراعية ألا رأوغم فبات السياحة الزراعية يباتي من تصسيح الإنتاجية ومن أسواق القصدين وهي تنمو ينسبة 3,65 إللة لإلى القصديات مرة منذ سنوات طويلة، وي قطاح الخدمات فإن نسبة النمو غير عادية، وكذك النمو في السالي وظروف النقل الدولي، إذا لدينا الدائية تنفرع غير عادية أن لدينا الدينان الأدنيات

النمؤ والإصلاح

وعن الإجواءات التي اتخذتها الحكومة للمحافظة على استمرار النمو قال بدخظيف، "أو لا الإستمرار في عمليات الإحسلام، لأنها عملية مستمرة وليست مجرد خطوة معينة ونتوقف عندها، فعنام الإستشمار يجب

للمافظة عليه.. ومازالت مصر تتصدّر غريطة الإستثمار في العالم، بعد أن كنًا غائبين عن هذه الخريطة. فعندما تطرح إحدى الجموعات الصرية أسهمها ف البورصات العائية وتحصد اقبالاً بلغ 17 مرة، فهذا يعنى ثقة بمناخ الإستثمار وثقة بالاقتصاد المسرى. وهذا الكلام لا يأتي من فراغ، بل يأتي من عمل فعلى. فإذا جلست مع وزير الإستثمار ستجد على "أجندته" من 10 إلى 15 موضوعاً يعمل عليها للمستقبل. فمثلاً، عملية الحاكم الاقتصادية مهمة جداً لأنَّ أحد العيوب التي يعاني منها السنثمر، دخوله فرمشكلة قضائية تستلزم وقتأ طويلة لحلُّها لأنَّ الماكم غير متفرَّغة لهذه القضايا. لكن إذا أنشئت مماكم متفرّغة أو متخصصة، فستحل مشكلة من أهم مشاكل الإستثمار في مصر".

وإفساف: "مسأك الإمسلاح المصرف، وإلت ويم المحدلة، أتنا تجمنا في تفيير وإنا إزعم، والمحدلة، أتنا تجمنا في تفيير المسرحة أصبحت في وضع أفضل كثيرا عالم المسرحة أصبحت في وضع أفضل كثيرا عالى الطريق كانت منذ "سندوات، لكن ما وإلك الطريق البغوك المصرية بنوك إلا الطريق وتمعل على أعادة هيئة البغوك الأم "الأهلي وتمعل على أعادة هيئة البغوك الأم "الأهلي "حصر" فرقة الطريق منذا المؤسوت التحويل العقاري، وما هو الدور الذي يمكن التطاعات المهام عيا مو قطاع التأمين عيث أن المطاعات المهام عيا مو قطاع التأمين حيث عن

على الجائب الإخداء تركّز كلايرة اليوم على الجائب الإخداء عن العدالة، فإنني الركّد أن هناك أجندة الأوسلاح الإقتصادي مستمرون فيها، وقانون من خلالها الماضلة على نسب النعو الاقتصادي التي نحقّها حالياً، ويمكن أن نعمل على زيادتها في الرحلة القبلة.

11 ملیار دولار

ورداً على الشكوك الثارة حول صحة ورود استثمارات بمقدار 11 مليار دولا خلال السنة اللية النامية مثال دخفيفه "هذه الملياة بخلف "لبيك الركزي"، مثاك أمر معهم جداً ولا يضغ أن تكرين فيه الأولما معهم جداً ولا يضغ أن تكرين فيه الأولما موضع شك، وهو الخلوس (الأموال). "البيك الركزي اللمري"، لا يمكن أن أقول "البيك الركزي اللمري"، لا يمكن أن أقول

مستمرون في عملية الإصلاح الإقتصادي، ومصر تتصدر خريطة الإستثمار في العالم

وقماً ثم يتضح بعد ذلك أنه غير صحيح. ومبلغ ألد الميار نو لاريمثل استثمارات أمتينية بشكد، و فضه أقرار انتا نشكا المتياطياً من التقد الأجنبي يقتر بنحو 30 مليا، دو لار، نشال من أين أتت هذه الأموال وقال "أنا أعلم أن هناك من يشكك دائماً يا الإرقام التي أهنائها، وما أي تلكيمه أن هذه الكويمة أن الإلكانية الإلاا أن

الاقبال على المصارف

متأكَّدة منه".

وسئل رئيس مجلس الوزراء عمًّا إذا كان فخاك إقبال على شراء البنوك في مصر، فأجاب: "كما سبق القول، هناك إقبال من القطاع الخاص على الإستثمار في مصر بشكل عام، ويجب أن نستغل هذه الفرصة ويجب أن لا تكون لدينا أية مضاوف، لأننا قادرون تمامأ كمجتمع وحكومة ودولة على استيعاب ذلك في مصر. فالقادم إلينا هو الذي يثق بنا ويضع أمواله لدينا وليس العكس. وهذا مفهوم ثقافي مهم جدا يجب أن تعيه، لأنَّ البيع ليس معتَّاء أننًا نبيع البلد، وأنَّ المُشتِري بِأَحْدُ البِك ويمشي. فالاستثمار ليس بيعاً، الإستثمار هو قيمة مضافة ترضع أساساً ل البنك. إنّها قيمة مضافة توضم داخل البلد وليس خارجه. بمعنى أنَّها تترجم إمّا زيادة في الإقتصاد القومي في شكل أ صادرات وأنتاج يُباع داخل البلد، وفي شكل فرص عمل، وبالتالي زيادة في دخول الأفراد ينتج عنها عائداً بِاخْدُه هذا الستثمر. وهذا طبيعي جداً وإلا لاذابياتي للإستثمار. والشطارة تقول أثه كلما زادهذا العائد

خطوة انشاء المحاكم الإفتصاديّة المتخصصة تعالج لهمّ مشاكل الإستثمار في مصر

المرينا الستثمر بإمامة استثمار هذا العائد داخل البلد، والعليل على ذلك أنه ما زال التمقق جاريا الذي كان من إيجابياته النمو في ميزان المقوعات، وهذا معناه أن الأموال التي مختلت البلد تقوق تلك التي خرجت منه فاين الخوف إذا عندما تنزيد الأسوال الهذارجة على الأموال الماخلة يصبح هناك غيرة للخوف، وعلينا عندما أن تكن حذرين ونقول لا درية استثمارا أجنية!

وعن الجديد أن برنامج الخصد قصة منا إوضح منظياه، "برنامج الخصد منا دارا أن قائم أو يموض علينا باستحرار ، قد وضعنا التي يجب اللقطاح المقاصص سراء بيجنب التحلك أو الإدارة . كما ترتبط بالأحور التي ترى تاجيلها أو عدم يجمها اطلاقاً في هذه الرحلة، فيضاف صحدات في صناعة الدواء وفي الفنادة، واعتقد أن يرنامج الخصد غصة يسمع برخماك جهد وليس صناعة الدواء إلى الشاف، سوى "بك القاموة" الذي يختر منا جيد، فقد لجاناً إلى مستشار للطرح وضعا ينتهي الدوس في خلال أسابيع يتوقع أن يتخ ينتهي الدوس في خلال أسابيع يتوقع أن يتخ الخاصة في الربير الإلى اصالحاء الشرط المناط

تطوير الزراعة

وتناول رئيس مجلس الوزراء قضية القطاع الزراعي فأشار إلى الطابع الموسمي العالى فيه بحيث يتفاوت الإنتاج والتصدير يين عام وعام، فتتبدّل الأسعار صعوداً أو مبوطاً. وقال: 'الدولة تدعم الزراعة، نحن نَقَدُم اللَّيَاءِ مَجَّانًا خَلَاقًا لَأَيَّةً دُولَةً في العالم. وندعم الكهرباء التي يستفيد منها الفلاح، كما تدعم الفلاح تفسه من خلال "بنك التسليف ، وأحياناً كثيرة نشترى جزءاً كبيراً من محصوله. ولكن هل الطلوب أن نصل إلى مرحلة أن يعمل الفلاح لصلحة الحكومة فتقول له ازرع وسنشتري كل شيء؟ هل هذا ما نريده من قطاع الزراعة؟ نحنَ نريد أن نزيد من كفاءة هذا القطاع ومن تنافسيته. وقطام الزراعة في مصر بحالة جيِّدة جداً وهناك زيادة في الانتاج والتصدير، وأعتقدان الغلاح المسرى يعيش عصر جيداً... هناك بعض الأزمات تظهر أحياناً مثل أزمة القطن أو سواها، لكن هذا من طبيعة القطام، ومع ذلك نحن نتدخل بقدر استطاعتنا من دون أن سحدث اختلالاً في اقتصادات السوق، و بانرت الدولية إلى تو فير الأمو ال لتمويل شراء القطن".



واضاف: "إنّ أهمَّ السَّمَّ بات السَّى تو اجهذا في تطوير الزراعة وقد تمُّ عرضها في مؤتمر الدزب، هي مسألة تفتيت الملكية التي حصلت واكت إلى صعوبة ادارة الشروة الزراعية. وبالتالي، ترى الحكومة ضرورة تفعيل دور التعآون الزراعى في الرحلة القبلة، لأنَّ التعاونيات في الحلُّ الذي يقلل من تأثير تفتيت اللكية مع بقاء الإحترام للملكية الجالبة. نحن لا نستطيع أن نطاب من الناس أن تبيع لبعضها البعض من أجل خلق ملكيات كبيرة، ولكن نستطيع أن ندير الأرض الزراعية بشكل تعاوني. وزير الزراعة لديه ير نامج في هذا الاشماء، و الإدارة لا تعني فقط الدورة الحصولية وتحديد ما ينبغي زراعته وما لا ينبغي، وإنما تعني تطوير الأرض نفسها وتطوير نظم استخدام الياه. نحن نريد التصوّل من الري القديم إلى الري الحديث الذي يوفر لنا المياه ونزيد بالتالي للساحات الزروعة. واعتقد أنه سنرى فيَّ المرحلة المقبلة برامج تنفيذية جيدة ف قطاع الزراعة".

اللف النووي

وتطرق رئيس مجلس الوزراء دامهد نظيف إلى البرنامج النووي السلمى فقال: "الحكومة تحرّكت بالفعل في هذا الاتجاه، والرئيس أصدر قراراً ببإنشاء "الجلس الأعلى للطاقة النووية". واتخذت وزارة الكهرباء والطاقة إجراءات تنفيذية عدة في أكثر من اتجاه لاسيِّما لجهة الأمان النووي وهو جانب مهم جداً. نحن لدينا أكثر من هيئة موجودة ولها تاريخ في مصرك "هيئة الطاقة الذرية "وهيئة المطات النووية"، "وهيئة المواد النووية" ونعمل على إعادة هيكلة هذه الهيئات وتطويرها وتطوير العاملين فيها وتدريبهم. ولم يتحدد شكل هذه الهيئة ولكن ينبغي أن تكون مستقلة عن الهيئات الأخرى وتلعب دور الرقيب من حيث الأمان. هناك تعاون تام مع "هيئة الطاقة الدولية وعلى اتصال دائم مع خبرائها، وهناك دراسة جدوى يجري إعدادها للمحطات النووية. لدينا دراسة مبدئية ندقَق فيها ونراجعها من أجل تحديد عدد الحطات و تحديد كلفة التمويل. كما تتم دراسة أخرى لتحديد مواقع هذه الحطات، بما في ذلك موقع "الضبعة" القديم وإعادة براسة مدى جدواه في ضوء الظروف الحالية. فهذا الوقع تمُّ اختياره في سبعينات القرن الماضي. إذا هناك دراسات عدة بدأتها الحكومة وستعرض

الاحتياط الأجنبي لدى "البنك الركزي" وصل إلى نحو 30 مليار دولار طرح أسهم "بنك القاهرة" خلال الربع الأول من العام 2008

تباعاً خلال الأشهر المقبلة على المهلس الأعلى للطاقة النووية".

وتوقّع دخطيف إعداد دفتر الشروط لأول مناقصة، مشيراً إلى أنّ الإتجاد هو لبناء محطة واحدة وليس 4 محطات دفعة

وعما إذا كانت هذاك صعوبات في المحويات في المحويل قال؛ لا توجد مشكلة تمويل نهائياً في مورد موركات تو نفول أنهائياً الأورد أن المحويات المحاوية المحويات الماقة المحويات الماقة المحويات أو السنخدام الفاز الطبيعي أو الرياح أو سواهما.

" والتمورال الرخ كه لهذه المطات بمكن أن يرجه لذلك، حيث لا ترجد أنباء أوسافية على الوراهة وهذا ما نريد أن نطستن الناس عليه. البرنامج النروي مو جرد وهذا الكوبرات متحران رقائع على تحريل استضماراته لنروي المخل المصورة وما عدا ذلك فالقطاع لنروي المخل المصورة وما عدا ذلك فالقطاع البرديدة والتي ماماً بقدرته على تنظيف البردياج الدوري".

ورتاً علس مسؤال حدول مدى وجود ضفوطات او عقبات دولية أبهاب دخفيفه "لا توجد عقبات دولية بها على المكس، هناك ترحيب دولي بإغاثان نخول مصر عصر الخمات النووية للطاقة السلمية. وعالانتنا ب"الهجئة الدولية للطاقة الغرية" جيدة جداً، ومصر من الدول التي تخضح لانطاقية منه الانتشار الغروية.

> لا عقبات دوليَّة أمام الطاقة النووية السلمية

تشؤهات الدعم

وتناول دنظيف بالتفصيل ملف دعم السلح في ضعوه ما اظهره من تشرُّ مات لاسيمًا به بدا أن ترقيح جيه هذا النعم من مليار جنب إلى 50 ملياراً . وما قالك في مذا الجال؟ قضية الدعم تسن كل مواطن . ونص يتمدل السيم عن 65 ملياراً كدعم مباشر بشمل السلح الأساسية مثل الطاقة والعيش (الخيزي التعوين الكيميات

"وفحن نتسا أراء هل تُنفق اكثر على التعليم والصحة أو على دمم السائح؟ وهذه هي الناقشة التجمعية التي يجب أن تثار الأرا المكومة في الشهاية هي محقفة الرغبات الأشعب، وعليا الأشعب، وعلينا أن تظهر الصورة الفعلية حول ما نصرفه على الصحة وعلى الرغيف، وعلى الناقة ؟

وأضاف: "أمّا إذا كان الدعم يصل إلى مستحقيه فهذا جانب من جوانب القضية. أنا عندى قضية ماذا أدعم ومتى وكيف؟ فمن أدعم نقولها بصورة إجمالية، وهنا لا بُدّ من بذل الجهد لمعرفة من يستحق الدعم. نحن لدينا آليات نستطيع أن نستخدمها ف هذا الشان بدانا بمشروعات تجريبية في 3 محافظات من أجل تحديد من يستحق الدعم. إذ قمنا بمسح شامل لحافظات السويس والإسماعيلية وأسيوط وكان الهدف معرفة المددات والمبايير التي نقيس بها مستحقي الدعم. فمثلاً لا تستطيع أن تعتمد معيار الدخل فقط. لدينا صورة للمعايير وليس لن يستحق. ففي السابق كان أحد المابير هو وجود ثلاجة. وقد أظهر تعداد السكان الذي أُجِرِيَ العام للأضي أنَّ 99 في المُّنَّة من الأسرّ المصرية تمثلك ثلاجات".

وذل من إلى الدورات المداسة ال

THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$7 billion of investments under management, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Carden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

وزير الاستثمار د. محمود محي الدين: أهمية الاستثمارات الخارجيّة تنوّع توجهاتها وتعدّد مصادرها

وزير الاستثمار المحمود معم الدين يعطي عند الانتقام به وتوجها الإسلة أو الها أحجاءً وأضاعيًا وأضاء يعانية العمييوريّ الاقتصادي لمس نظراً إلى إماطله الشاملة بمختلف جوانب هذا الاقتصاد، وإلى إلمام بكل التفاصيل، ناهيات عن الأرقام التي يطلقها سواء بصورتها تطلقة ولسبها للغوية

فوزارة الاستشمار لم يتصولها النوزيتر النشاب والديناميكي إلى خلية نحل تمتد إلى الهيئة العامة

> شاسبة انمقاد ملتقى القاهرة الثاني للاستثمار"، تحدث الوزير محي الدين إلى "الاقتصاد والأعمال"، شجاء الحوار رشيقاً وواضحاً كشف ما يتمتع به معاليه من ذكاء حاد، وسعة اطلاع، وثقة وإيمان بما يقوم به. وهذا الدوار:

الإستثمارات: نمو وتنوع

■ كيف تقيّمون محصفة التدفّقات الإستثمارية للسنة المالية 2007/2006 □ من للعروف أنّ الاستثمارات الأجنبية

المباشرة بلكفت (1 ا مليار دولار أي منا النظر، وهو يعتر من اعلى المدلات العالمية النظر، وهو يعتر من اعلى المدلات العالمية ومذا عاجمل منطقة الأمم المتحدة التجارة والتنمية تعتير مصدر في طليعة الدول الجاذبة للإستثمار على مستوى القارة الأفريقية، وها المارت الأفراني على مستوى الدول النامية ذات الأسواق الناشئة، ومنا التقييم بطفوى على دلالات جد إيجابية في ظال الزيادة المدارة الملاستشمارات الأجنبية على مدار السنوات الكلال الماضية

غير أن المهم في هذه التدفقات التوزع القطاعي الذي ينطقت الذي يدور على قدر كبير من التنزيع الأشتحسادي ضع المعيد تزايد ا الإستثمار في القطاع البترولي، فإنَّ قطاعات الخرى اصبحت جاذبة للإستثمار ومنها، الخدمات الثالية، الانشطة الرتبطة المتواصدة المتواصدة المتواصدة الرتبطة ال

بات لدى مصر تنويع في القطاعات المستفيدة من الإستثمار الخارجي. أمّا السمة الثانية لهذه التدفّقات

البذولة لعالجتهاء

إمّا السمة الفائية لهذه المدفقات المائية المدفقات المتنافقات المدفقات المد

توسيم "الشبَّاك الواحد"

■ بعد انقضاء عام كامل على آخر حديث لكم في "الاقتصاد والأعمال"، ما هي أبرز الإجراءات الشي تم التخافها من أجل تحقيق المزيد من التحسّن في الناخ الاستثماري

تكان الأبرز في هذه الإجرادات التوسّع في نظام "الشبّاك الواحد" وبما يتجاوز عملية التأسيس. ففي موضوع تأسيس الشركات،

المناطق الإستثماريّة

وغيرها.

للاستثمار والناطق الحرة وحسب، بل جعل منها بحق،

تاقذة تطل على الاقتصاد للصري ككل، ومرآة تمكس

الإنهازات المققة ولا تنفقي الثَّغَرات الياقية، والجهود

الستثمرين بقدر كافٍ من الشفافية، يحرص الوزير محمود

مصى الدين على أن يكون شفافاً وصريحاً مع الأعلام حيث

لا تجد ك"الإحراج" مكاناً في قاموسه،

ويقدر جرصه على أن تشعامل وزارة الاستثمار مع

تستكمل في خلال 72 ساعة."

كانت هناك انتقادات من السنثمرين بما

أضاع علينا الكثير من الفرص جراء التأخر في

إنصآر الإجراءات، والتي أصبحت الأن

الشعب فشهر يونيو الماضى جعل نظام

"الشبَّاك الواحد" على مدار عمر الشروع، أيَّ

أن التعامل يتمُّ مع جهة واحدة في ما يتعلق

بالضرائب والجمارك وتراخيص العمل،

وكلُّ ما يرتبط بالشروع من تعاملات مع

الأجهزة الحكومية. ويشكُّل ذلك أمراً إيجابياً

لأن من المساكل الـتــى كـانــت تــعـتــر ض

للستثمرين، تعدُّد الجهات التي يتعاملون

معها. ولكنها قاصرة إلاَّ عليَّ ما يُعرف

بالناطق الاستثمارية الخاصة، فهذه الناطق

بحسب القانون الصادر لم تمد تقتصر على

الصناعة، بل تشمل كافة الأنشطية

الاقتصادية إضافة إلى الزراعة والخدمات

كما أنَّ القانون الجديد الذي أقرَّه مجلس

ا ما هي الزايا الإضافية التي توفّرها الناطق الاستثماريّة الخاصة؟ = الفلسفتها للتابعة، فالترخيص هو بمثابة شهادة ميلاد للمشروع ولكن ماذا

بمثابة شهادة ميلاد للمشروع ولكن ماذاً يجري بعد ذلك في حياة الشروع الهيذا المستثمر سيبقى على تعامل مع جهات متعددة لإجراء العاملات الختلفة ... وفي هذا القانون التعلق بالناطق الاستثمارية

الشهادات الدوليَّة التي استحقتها مصر تدعونا إلى المتابعة وليس إلى الاستراحـة



الإنتاجي والتصديري لهذه النطقة بما يبرر اعتماد هذا النظام فيها.

المصارف: أبعد من الخصخصة

■ ماذا عن التوجهات الإصلاحيَّة ق القطاع المالي بدءاً من القطاع الصرق؟ ومادًا عن خصخصة "بنك القاهرة"، وهل هو قرارٌ نهائی؟

ولبينا خطة للقطاع ككل اعتمدتها المكومة في شهر سيتمير 2004 وباركها رئيس الجمهورية، وتتضمّن برنامجاً يمتدُّ من العام 2005 إلى العام 2008، وهذه الخطة الزمنية هي التي نعمل وفقاً لمعداتها. والواقم أنَّ أقِلَ الأُمورِ شَأْنَاً فِ هَذَهِ الخَطَّةَ طرح بعض المسم أمام القطاع الخاص المصرى أو العربي أو الأجنبي. هذه السالة

> الناطق الإستثمارية الخاصة مفتوحة أمام الجميع الأهم من إعادة هيكلة القطاع المعرفي

تفعيل أجهزة الرقابة والإشراف

هي ضمن الخطة، لكن ما هو في صلبها يتخَّطّى ذلك إلى ما يرتبط بتدعيم الرقيب، أو الرقباء الماليين. وهذا الأمر لا يقتصر على القطاع المصرف بل يمتذ إلى قطاع التأمين وسوق المال و التمويل العقاري، أي الهيكل الأمثل للسوق المصرية التي يمكن أن تعمل

في وقست مسن الأوقسات كسان بسعسض للسؤولين يتباهى بعدد البنوك للوجودة في البلاد. لكن المسألة ليست بالكثرة و بالكمّ، بل بالقدرة والمنافسة والخدمة المتميِّزة. في آخر الشمانينات وآخر التسعينات ونجهت انتقادات للأعمال المسرفية بنأنَّ القطام الصرق كان يقال عنه بأنه متشبّع Over) (Banking ولكنه (Under Branching) ومن دون خدمات جيدة. يعني بكثرة في البنوك وقلة ف الفروع المتواجدة ويخدمة متواضعة بل متدنية. الآن، هذا الوضع مختلف، هناك جهاز مصرف تنافسي، فيه كل تشكيلات اللكية، سواء عامة أم خاصة، عربية أو أجنبية أو مشتركة. وفيه كلّ الأسماء الكبرى على الستوى العالى سواء أوروبية أو عربية، فضلاً عن البنوك للصرية التي تنموّ بقدرة كبيرة وتعمل جنبأ إلى جنب في منافسة عادية. فالهيكل المصرفي بات مختلفاً والجهاز الرقابي في البنك المركزي بات أرقى وأكثر قدرة.

تطوير سوق المال

وهناك أمر آخر ضمن الخطة الإصلاحية للقطاع المالي هو "هيئة سوق المال" وتناميها وتطويرها. أما استلمنا مهماتنا كحكومة، كان رأس المال السوقي منسوباً إلى الناتج المحلي الإجمالي في حدود 33 في المشة، أمَّا الآنَّ فتجاوز نسبة الـ 97 في المنة، وهو في تزايد مطرد. يضاف إلى ذلك التزايد في عدد الشركات الناشطة المتداولة أسهمها، وتزايد حجم وقيمة هذا التداول. وفوق ذلك كله، تمُّ الدخول ف مشروعات جديدة منها: إنشاء بوصة للشركات الصفيرة

والتسوسسطة (SMEs) وذلك لأول مسرة في الشرق الأوسط. الدخول في مشروع بورصة العقود

والسلع، - تطوير سوق السندات طويلة الأجل

إنَّها 3 مشروعات كبيرة تقود تحرَّكنا لتنمية وتطوير سوق المال في المستقبل. ويضاف إليها أحياء دور النمويل العقاري الذي لم يكن موجوداً، وهو النشاط الأكثر استفدنا من تجربتنا المتميَّزة في إدارة المناطق

المرّة، فالميزة فيها ليست في الإعفاءات من

الضرائب والجمارك، لكنَّ الميزة الأساسيَّة أن

الستثمر بتعامل معجهة واحدة تنوب عن

كلِّ الجهات الأخرى، بما يبسِّر حركة

الاستثمار، ويقلِّل من العواثق البيروقراطيَّة،

ويقضى على للدنوعات غير الطلوبة أي ما

يُعرف بتكلفة العاملات Transaction)

(Process. ثلك أن أي وقت يهدر يحتبر من

ضمن التكلفة الإضافية التي تقلل من كفاءة

■ هل لهذه المناطق حيّز جغراق محدد؟

وقد تكون في أي مكَّان سواء في القاهرة أو

بالطبع ينبغى أن يكون لها حيّز محدد،

■ مل تستهدف هذه الناطق جهات

عنى مفتوحة أمام الجميع من دون

استثناء، أوّل منطقة استثماريّة كانت في

منطقة "العادي" مخصصة للاتصالات

وتكنولوجيا العلومات، وهناك مناطق

استثمارية أخرى مخصصة للغزل والنسيج

في منطقة 6 أكتوبر طلبها الأتراك، وهناك

مناطق طلبتها الشركات الهندية، وأخرى

يطالب بها مصريون. إنَّها غير مرتبطة

بجنسية معينة او بقطاع مُحدُد، لكنها

مرتبطة بمايستدعى وجوده ولاعتبارات

تتعلق بحجم المشروعات المستفيدة منهاء

وبطبيعة العمالة التي تعمل فيها، وبالتوجه

للشروعات ومن قدرتها على للنافسة.

الإسكندرية أو في الجنوب أو الشمال.



نمواً ويزداد بمعدلات عالية شهرياً بل اسبوعياً، من حيث نمو قروض التنمية العقارية والتمويل العقاري.

التأمين: هيكلة وأليات

■ ماذا عن قطاع الثامين، في ضوء عملية الدمج التي تمت بين 3 شركات حكومية؟

تنصن أنشأنا شركة عامين قابضة تنضوي تحت لوائها شركة عنين وبعد ذلك استحدثنا شركة جديدة مسؤولة عن إدارة شركات التعامية العائدة كالمائة شركات التعامين انتقلت إليها المؤلفة المعارية السائدة لهذه شركات للتامين هي "مصر للتامين شركات للتامين هي "مصر للتامين والشرق و" للعدوية للتنامين مطلة راهدة هي "شركة مصر مطلة راهدة هي "شركة مصر

سي . ه هذا إن ما يتملق بإعادة هيكلة الشركات المكوميَّة، ولكن ماذا عن سوق التأمين نفسها؟ وهل من إجراءات تستهدف تنشيطها

ت سنتقدّم إلى مجلس الشعب في دورته القبلة بمشروع قانون جديد للتأمين يتضمن علماً عدم من أدنه ال

نقاطاً عده من آبرزها: ١ – يُعطي "الهيئة المصرية للرقابة على التأمين" دوراً أكبر في تفعيل قواعد الإشراف و الرقابة، و تفعيل القواعد العالية المتمدة في

ب - بتحدث عن استحداث نظام الوساطة اللية من خلال الشركات. الآن الوساطة هي على مستوى الأسخاص، ولكن الاتجاه العلم على مستوى الأسخاص، ولكن الاتجاه العلم يه ولـ "أشركة هذا القطاع، أي تكون هذاك إلى جانب الأشخاص شركات المارة على التسويق التاميني بما يؤدي إلى

ج - ايضاً يتضمن مشروع القانون استحداث ادوات تأمينية جديدة هي على قدر اعلى من المرونة في النشاط التأميني بشكل عام.

تطوير وتوسيع قاعدة عملائه.

" حكالك، فتح السوق على بعض النشاطات التامينية الجديدة مثل التامين التكافلي حيث بات هناك افتمام متزايد بهذا النشاط لاسيّما في الأسو أل الظهيعية. وما يهمني في هذا للوضوع، هو أن تستوفّ ميثر الوفاية كلّ ما تطلب من شرووط من شركة



التأمين التكافلي، وأن تكون خاضعة لقواعد الرقابة والإشراف. وبعد ذلك، إذا أرادت أن تُسمَّي نفسها بالفهوم التكافلي أو بسواه، وأن تقوم بهذا العمل وفقاً لقواعد معينة، فليس لدينا أيُّ مانع يحول دون ذلك.

بورصة عقارية؟!

.ر. ■ هل هناكِ اتجاه لدى الحكومة بإنشاء

بورصة عقارية؟ ٥ البعض اقترح ذلك، ولكن ما يهمنا هو الجانب المالي لهذه البورصة العقارية، ويعنيني منها أمور عدّة منها:

أ- "ما يتطابق وقواعد التمويل العقاري سواء قامت به البنوك أو الشركات. ب - التمويل طويل الأجل من ضلال السوق للالية وعبر أنشطة "التوريق"، وهذه

بورصة للشركات الصغيرة والمتوسطة وتطوير سوق السندات

إعادة هيكلة قطاع التأمين الحكومي، ومشروع فانون لتنشيط السوق

الأداة بدانا بها وباتت تتم عمليات على أساسها بما في ذلك توريق محفظة التمويل العقاري لدى الشركات التابعة الدولة.

ج - إدخال نشاط التأمين في مجالات مختلفة في هذا الشان لا سيما التأمين على العقار. أما النور صة العقارية فهذا أمر لا

دخل لنا فيه كوزارة استثمار، ويتبع وزارات أخرى كوزارة الإسكان. ■ ما هو حجم التمويل العقاري

■ ما هو حجم التمويل العقاري حالياً؟ □ لقد تجاوز اللياري جنيه، وهو

□لقد تجاوز اللياري جنيه، وهو بدأ من الصفر، وهذا النشاط عمره 18 شهراً، وآذكر أنه كان في نوفمبر 2006 بحدود 500 مليون جنيه، وهذا النشاط في نعوّ مطرد.

الخصخصة: بطء أم سرعة؟

■ ثمَّة كلام على أنَّ برنامج المُصحَصة يتَسم بالتباطق، من هذا صحيح؟ وهل لأسباب شعبية أم أنَّه ليس هناك طلب؟

الهيس هذاك تباطؤ ولا شيء من هذا القبيل، فالبرنامج مستعر منذ لاسور مقال علي و هيال هذا الفرض جار ما المناسبة على الفرض هذاك حديدة، فهناك من يرى بحسب بعض الوسائل الإعلامية أن البرنامج يسبيت أن البرنامج يسبيت أن ليرحم، وهذاك من يحسف أن البرنامج يسبيد بهذاء و فريق الله يقول أنه يتم على نصر حجيد و مدورس هذه السائلة ليست بالميزان و لا بالتقييم، فهناك عدد من يوسط على وعرجو دعلى موجود على موجود على موجود على موقع الوزادة الإنكتروي،

مناك عدد من الشركات والأمسسات تطرح أما القطاع المقاص، والبيدرة هذا في مقال المتحدات المتالات المتحدات المتالات المتالك المت

أما بالنسبة إلى "الشعبية" أو عدمها، فازا مقدر أنه في بعض الحالات، الموضوع لا يكون شعبياً، لكن السالة يجب أن تحسم يميزان مصلحة الأجيال المقبلة، واعتبارات الكفاءة، والاعتبارات الموضوعية بصورة مادة

من راقب الناس..

■ في حديثنا السابق معكم طرحنا بأنّكم "الوزير غير الشعبي"، وهو لقب يحمله عـــادة وزراء المال ولـــيــسس وزراء الإستثمار، فما هو وضعكم مع الرأي

□ الحمد لله نحن والراي العام في وضع جيد، لأن الرأي المعام النبيه ينظر إلى الموضوع نظرة كلية، وإذا كنا نقرم بهذه الإجراءات للكي نقضي على الفساد، ونوفع من مستوى الكفاءة والقدرة التنافسية، ونعمل على تحسين فرص الإستثمار.

ففي ألوقت الذي بشير البعض إلى الخصخصة وطرح أصول للقطاع الخاص، فإن الوزارة من جهة مقابلة، دخلت في مجالات جديدة من الشوسيع في نطاق الشركات الحكومية، وهذا لم يُكن الحال عليه من قبل. فقد تم افتتاح شركات إسمنت في "قني" و"سُهاد"، وشركات جديدة للسكر ف"النُّبارية" و"الشرقية". لكن يجب أن لا ننيسى أننا انتقينا القطاعات والشركات التي تتمتع فيها إدارة الدولة بمزايا نسبية ولأ تخضع لقواعد النافسة المرتبطة بالأذواق وتغيير الموضة مثل الملابس الجاهزة. فلن تقوم الحكومة مثلاً بافتناح مصنع للألبسة الجاهزة أو سلسلة متآجر لأنَّ هذه من القطاعات التى دخل فيها القطاع الخاص لكنك ستجد الحكومة مستثمرة في الصناعات التي تكون فيها معادلة الإنتاج محكومة مثل السكر و الإسمنت و الأسمدة.

وقد دخلنا بقوة في الصناعات المدنية. الناس لا ترى الخصخصة فقط إنما الجانب الآخر للموضوع؟

 إل الجانب الآخر هنآك طبعاً بعض التمفظات وبعض اللغط، لكن كما يُقال: "من راقب الناس مات هماً". والأكثر من الموت هفاً، هو أن لا تقوم بأيٌ شيء.

■ في مسألة الخَصْحُصَّة، هل تَتبعون أسلوباً تدريجياً في بيع أصول بعض الشركات الكبرى؟

السروت ميري. الأسلوب مرتبط بالشركات، فقد نطرح نسبةً معينة للبيم من إحدى الشركات

الهم في التنفقات الإستثماريَّة المباشرة توزّعها القطاعي

توسيع نظام "الشّبَاك الواحد" واحتضان المؤسّسة بعد التأسيس

من دون أن تتم زيادة هذه النسبة لاحقاً. لكن طرح هذه النسبة مرتبط بهدف ممين وهو أن تجمل سوق المال وسيلة لمتابعة الأداء ولشاركة القواعد الشعبية، فيومياً يمكن متابعة أداء جميع الشركات للطورحة في

الإستثمار والآثار الجانبية ■ من الطبيعي أن تكون التدفّقات الاستثماريّة إلى مصر خلقت نوعاً من الارتفاع في أسمار الأصول ما ينوم بعض التضخّم: ما الذي تقومون به بمعلم التأثير إن الجانبة لهذه السالة

التي أند تصيب بعض شرائح المجتمع؛

ا عنداء بخذا الاستثمارات الأجنبية
والتنفقات الراسسالية إلى مصر مققت
منافع خبرى حتى قبل بدايتها بالانتاج،
فميلغ ألد كاميل و رول الأنه بدل على شئ
استثمارات أجنبية مباشرة خلال قاعولم
استثمارات أجنبية مباشرة خلال قاعولم
استثمارات أجنبية مباشرة خلال قاعولم
استثمارات أجنبية أحداد منها أصداد
من المنتقات أروس الأموال وليس من أي مجال
أخذر، وبالتالي قدمت ما تقرة المصرف
المتزية على إدارة سعر المصرف واستثرار المتزالية بعني إدارة سعر المصرف والتي تمسل
النقة الأجنبي، وهذا حد الأمور الذي تعالى المقاعات المقاعات المقاعات الأمر الثاني

الخصخصة مستمزة وفقا للبرنامج المتمد والنتائج الحققة معيار نجاحها • سألة "الشعيعة"

مسألة "الشعبية" ينبغي فياسها بميزان مصلحة الأجيال القادمة

الهم هو أنَّ هذه النشركات قد تدخل في مشاركات مع القطاع الخاص، أو تقوم بالإنتاج بشكّل مستقّل حيث تدخل في قطاعات ذات توجه تصديري، الأمر الذي يؤدِّي إلى ارتفاع الصادرات. كما أنَّ هذه الأستشمارات قد تتوجه نحو القطاعات التي تحتاج إلى جنكة وقدرات تكنولوجية عالية، فتفيد ف هذا الشبأن، أو قد تؤسّس الشروعات كثيفة العمالة فتُسهم ف حلَّ مشكلة البطالة. كما أنَّها تعزُّز قواعد النافسة داخل السرق المصرية. فمثلاً على الرغم من الشكوى القائمة في القطباع العقارى، فإننا إذا نظرنا إلى الأشكال التي تتقدّم بها بعض الشركات العقارية المصرية بعد المنافسة الحاصلة مع الشركات العقارية الظليجية لوجدنا أنهذه الشركات بدأت بالابتكار والتطوير، وفي هذا الأمر فائدة على الدى البعيد. لكن همَّنا الأساسي هو إيجاد فرص عمل لشبابنا الصرى ورقم مستوى دخلهم، وبالتالي أسهمت هذه الشركات

بشكل كُبير في هذا أُلجال. ■ ما هي أهدافكم للعام القبل في ما يخص استقطاب الاستثمارات الأجنبية؟

ت نستهدف استقطاب استثمارات أجنبية مباشرة لايقل حجمها عن متوسط الأعوام الثلاثة الماضية أي بمعدل لايقل عن 7 أو 8 مليارات دولار.

■ ما تعليقكم على الشهادات التي حصلت عليها مصر من "البنك الدولي" و"الأونكاد"؟

o عدما تُجمع هذه الأوسسات والتقارير الدولية على موضوع ما، هذا يمني أن هذاك أمر أليجابيا قد تحقق وهذه دمرة مجموعة جهود بدأت مذذ يرابي 2004 حتى إلا أن وهي مستمرة. و هذه التقارير تعطي شهادة للمستقبل على قدر ما تحطي شهادة للخاصي، خصوصا أن هذه التقارير الدولية هي تقارير مقاردة أذ قلار، مسر بدول أخرى وتحدد لمنا موقعنا في السباق الدولي وتحدد لمنا موقعنا في السباق الدولي نوعا عن الطمانة.

لكن لا يجب الاستكانة إلى هذه التقارير والاستراحة لأن تجربة الإصلاح والتطوير هي تجربة مستحرّة، وكما يقال هي مسالة من يقود العجلة، وإذاما توقّفنا لاسنقم، فقدم، ستحرّوزي رستحلم لمي درجة عاليا من الثقة بالنفس ونفتح قطاعات لم تستقد بعد من شعرة الإصلاح حشل القطاعات الا تستقد الإنتاجية والصعيد.

WE Create Landmarks

















وزير التجارة والصناعة رشيد محمد رشيد: الصناعة قاطرة التنمية

لم يعدُ وزير التجارة والصناعة الصرى رشيد محمد رشيد بحاجة إلى تعريف أو تنويه، بل باتت إنجازات وزارته خير من يعرَّف رؤيته الواضحة وسعة اطلاعه ومواكبته الدائمة للمتغيّرات، فالنموّ الصناعي والنموّ التصديري سجلا معدلات غير مسبوقة، كما باتت الصناعة اكثر القطاعات جذباً للاستثمارات الخارجية.

يمارس الوزير رشيد محمد رشيد، بذهنية منفتحة، قناعاته التي هي قناعات الحكومة ككل، لجهة مفاهيم اقتصاد السوق التيُّ لا تُعنَى له انعدام الضوابط، ومقاهيم قيام صناعات لا تعتمد على الحماية من دون أن يعنى ذلك إعقاء الحكومة من دورها ف الإشراف والتشجيع والتخطيط وتوفير بيئة العمل الناسبة.

إنَّه مع الاقتصاد المُنفِيِّح، لكنه ضدَّ الاحتكارات وقد أثبت ذلك، فالتجارة والصناعة عنده وجهان لعملة واجدة بكمل أحدهما الآخرء الكفاءة والقدرة التنافسيَّة بالنسبة إليه شرطان لقيام الصناعة الناجحة، وكلاهما مرتبط بالتكنولوجيا والبحث العلمي، وهذا ما قعله،

>) في هذا الحوار الشامل مع الاقتصاد 📱 وَّالْأَعْمَالِ يَشْرِحَ الْوِزْيِرِ رِشْهِدِ مَحْمَدِ وطسيد الإنجازات والتوجمهات والرؤية لستقبل الصناعة فيمصر التي زادت صادراتها في العام المالي 2006/2007 بنسبة 45 في المشة من غير أن تشمل الصادرات

خطة التطوير العقارى

🖿 لديكم ستراتيجية متكاملة لتطوير القطاع الصناعي فمصر، ما أبرز ملامح هذه الستراتيجية؟ وما هي أهدافها ومصادر تمويلها؟ وأي دور للوزارة وللقطاع الخاص؟

🗅 تعتمد ستراتيجية تطوير الصناعة في مصرعلي عددمن الحاور التي تهدف كلها إلى خلق مناخ جاذب للاستثمار الصناعي وأهم هذه الحاور:

أ - توفير العمالة الفنية للدربة للعمل في قطاع الصناعة. ولذلك أنشأتا صندوهاً للتدريب الصناعي تموّله الحكومة بمبلغ 500 مليون جنيه، يتحمل 80 في الله من تكلفة

التعريب، و 20 ق المئة فقط يتحملها صاحب العمل، وهو حقق نتائج إيجابية حتى الآن. 2- توفير الأراضي اللازمة للاستثمار

الصناعي من خلال عدد من الخطط لخلق تجمعات صناعية متكاملة تشمل مراكز للتدريب ومعامل معتمدة للمواصفات والجودة ومناطق تخزين وأسواقا للتوزيع

 3- تعميق التكنولوجيا الستخدمة ف الصناعة. وقد أنشأنا 12 مركزاً تكنولوجياً متخصصاً لنقل وتوطين التكنولوجيا بالتعاون مع الدول الصناعية للثقيمة كألمانيا وإيطإليا وأسبانيا وفرنسا وإليابان في مجالات الرخاء والخرانيت والأثاث والصناعات الخشبية والبلاستيك والجلود والدباغة والصناعات الغذائية والنسيجية والصناعات التقليدية والتصميمات والوضة والصناعات الهندسية والتسويق الخارجي للملابس والمنسوجات. ويتم إنشاء مركز تكنولوجيا للخزف والسيراميك وآخر للتغليف والتعبئة.

وتعتمد ستراتيجية عمل الراكز على

التعاون مع مراكز الخبرة العالمية لنقل وتوطئن التكنولوجينا المتطورة وتطبيق معايير الجودة العائية لدعم تنافسية للنتج الصناعي للصرى في الأسواق العالية وزيادة القيمة المضافة لقطاعي الصناعة والتصدير، وتتم إدارة هذه الراكز من خلال التضاعل ومشاركة المجتمع الصناعي لضمان فائدة وجودة الخدمات الفنية التي تقدمها هذه الراكز لتنمية الجتمع الصناعي.

4 - التمويل، حيث نجَّحنا، بعد مفاوضات مع القطاع الصرق الصرى، في الحصول على تيسيرات للاستشمار الصناعي كما استحدثنا نظاماً جديداً وهو صناديق التمويل الخاصة بالمشاركة مع البنوك لمشروعات صناعية محددة.

ونقوم أيضا بإيجاد حلول مناسبة للمشروعات الصناعية التعثرة، والأهم من ذلك أننا نضع نظاماً لمنع التعثر من البداية في المسروعات الجديدة. وفي هذا الصدد، استطعنا أن نجدروابط مشتركة بين القطاع المصرفي الذي يبحث عن مستثمرين، خاصة وأن لدينا حجماً كبيراً من الإيداعات، وبين

الراغبين في الاستثمار، إضافة إلى إتاحة الفرصة للاستثمارات الأجنبية للدخول في قطاع الصناعة.

مناطق صناعية خاصة

■ بدات فكرة المناطق الصناعية الخاصة تلقى قبولاً لدى الستشمرين العرب والأجانب، ما هي طبيعة هذه المناطق وما هي مزاياها?

" توقّر هذه الذاخلق مرايا عددهسواه للمستخمرين أو المراغبين في إقامة مشروعاتهم فيها فهي من ناحية توفّر وقت حجمه الستخدين الصناعين، كما توفّر من تاحية ثانية ما ميتاهوية من معامل ومراكز نقل التكنولوجيا والتدريب ومكاتب المنح إلا التكنولوجيا والتدريب ومكاتب المنح وفائق ومناطق تشغير المناطق تضرين، بل

وحول التجمعات الصناعية التي يتم إنشاؤها بنظام الشراكة بين القطاع العام والخاص فقد تم:

توقيسم العقسد الأول مع شركة (سي بي سي) مصر للتطوير الصناعي، وهي إحدى شركات سي بي سي القابضة وهي إحدى شركات سي بي سي القابضة السعودية، لإقامة أول تجمع صناعي على مسلحة 15 مليون متر مرمي في معينة السادس من أكثرير، ويستميل الاستثمارات يُن مثال الشجم لل المستثمارات ترفر 10 الأون فرصة عمل لإنقامة مشروعات صناعية في مجال مواد البناء على مسلحة 10 صناعية في المالة من الدوره الإلان في المالة من المالية ونحال مواد البناء على مسلحة 10 الشروع والجزء البالية يضمس والتسيح والشروع عات الملابس والنسيح والشروعات الملابس والنسيح والشروعات

والعقد الشاني مع شركة "بولاريس"، باستثمارات تركية ومصرية لإقامة تجمع صناعي على مسامة 2 مليون متر مربع في مدينة السادس من أكتوبر باستثمارات تبلغ 4 مليارات جنيه وتوفّر 22 ألف فرصة عمل وسيقام عليها 102 مصنعاً.

" – والمقد الثالث مع شركت " سمام كريت" سام مسرية " سام صيية" لإنصاعية الإنسانية الإنسانية الإنسانية الإنسانية الإنسانية المساوية معلوية ملكون مساحة ما ملون من اكتوبر على مساحة والملاز السنوات الملاء ألا المساوية من المواجهة المساوية الم

- والعقد الرابع لتطوير وتنمية أوّل

ستراتيجيّة متكاملة لتطوير الصناعة تشمل العمالة والأراضي والتمويل والتكنولوجيا

منطقة صناعية مصرية صينية و فقاً لأعلى الواصطات العالمية بنظام التجمعات الصناعية Industrial Parks في مدينة الماشر من رمضان على مساجة 2 مليون متر مربع، باستثمارات 500 مليون دولار، توفّر 20 الف فرصة على.

 والعقد الخامس مع شركة "ديار القطرية في مدينة برج العرب على مساحة 8,81 ملايين متر مربع، وستصل تكاليف إنشاء و تشغيل للشروع إلى 12 مليار جنبه خلال 10 سنوات مما سيوفر 57 ألف فرصة. و العقد السادس إنشاء و تطوير تجمع صناعى في منطقة زيزينيا في مدينة العاشر من رمضًان مع شركة التجمعات الاستثمارية مصر للمدن الصناعية والتنمية العقارية، وهي إحدى شركات مجموعة التجمعات الاستثمارية الأردنية، وبمقتضى هذا العقد سيتم تطوير مليون و99 ألف متر مربع ثعادل ندو 261 فداناً باستثمارات قبرها مليار دولار، تبوقير 50 البيق فيرصية عيميل و سيخ صبص 55 ف المثبة من السباحية لصناعات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة وأي صناعات تكميلية لها.

النمؤ بالأرقام

نَعَوَ بِالأَرْقَامِ ■ بدأ القطاع الصناعي يلحب دوراً

القامة تجمعات صناعية بشراكة القطاع الخاص مخصصة للصناعات التصديرية

التخطيط لنمو صناعيي بنسبة 9 في المثاقي 2010 والنمو الحالي وصل إلى 7,7 في المئة

محورياً في النمو الاقتصادي وبدات الصادرات تتزايد عاماً بعد عام، ما أبرز هذه الصادرات وما هي آفاق النمو؟

 إن هذا النمو الكبير ف قطاع الصناعة يأتى كنتيجة للسياسة التى آنتهجتها الحكومة لتشجيع الاستثماري المجال الصناعي من خلال برنامج متكامل لتحديث الصناعة وفق ستراتيجية طويلة الدى للوصول بمعدل النمو الصناعي إلى 9 في المئة بحلول العام 2010، وتوفير المزيد من فرص العمل وزيادة الاستثمارات الصناعية وزيادة النصايرات النصنياعيية واستنضدام التكنولوجيا العالية في الصناعة، وتحسين سمعة وجودة المنتجات للصرية ف الأسواق العالية. إننا مستمرون في تهيئة المناخ للوصول بمعدل النمو إلى الستوى الذي يتناسب مع إمكانات وقدرات الصناعة الصرية. وتتخذ الحكومة إجراءات متواصلة لزيادة تنافسية القطاع من خلال زيادة كهاءة المولود المشرية العاملة في الحال المسناعي من خلال التدريب والتأهيل وتدسين البنية التحتية وزيادة جودة للنتجات الصناعية وتطوير السوق وخلق بيئة استثمار مناسبة.

" وشهد قطاع الصناعة في مصر إنطاعاً المعر المتعلقاً من المعر في المقة في المعر في المقة في المعر في المقة في المعرف (2003 ليصبل إلى قواية 7,7 في المقاعة 2000 ليصبل إلى هواية 7,7 في المعرف (2007 أولانا المستاعية الله المستاعية الماله المستاعية الماله المستاعية المستاعية المواجه 2000 وهو ما نتج 2000 ألف فرصة عمل الأجور هما يتراه و أولانا في المتعلقة على متوسط فضاء عن الأواد المشير المساحوات المسيحة 45 في شير البترولية و التي توايدت بنسبة 45 في نيسا الميام (2007). والميام الميام الميام (2007) الميام الميام الميام (2007) والميام الميام الميام (2007) والميام الميام الميام الميام الميام الميام (1008) والتقريف المساحو الميام الميام (1008) والتقريف الميام الميام (1008) والتقريف الميام (1008) والتقريف (1008) والتقريف (1008) والتقريف (1008) والتقريف (1008) والتقريف (1008)

والإنجازات النبي تحققت في مجال الصناعة ما زالت في يداية المشوار وصحاح للحريد من الجهد لجود بالزيد من الاستثمارات، وسيتم اتفاذ خطرات إيجابية للتطوير شتى الهاجال التي تؤذر على التطاعات الصناعية وزيادة فدرتها التطاعات الصناعية وزيادة فدرتها خاصة في مجال الطوق والنظان والتطابعة خاصة في مجال الطوق والنظان والتطابعة الإنتاجية



و اعدَّت الوزارة خطة لمساندة العمالدرات تتضمن تقديم الساندة 1.0 اطماعاً، إضافة إلى الاستفادة من شبكة الاتفاقيات التجارات الذي عقدت مع كثير من الدول و التكفارت الاقتصادية مثل اتفاقية التيسير العربية والاتفاقيات مع أوروبا والناطق الصناعية للؤهاة ومء دول أفريها، وتركياً.

الاستثمار الصناعي

■ من المصروف أن الاستشمارات الخارجية في مصر أصبحت على قدر من التنوع لا يستهان به، ما هي حصة

الصناعة من هذه الاستثمارات.

و بدأت الاستثمارات الأجنبية تتجه
فعلاً إلى قطاع الصناعة خاصة الاستثمارات
الغربية التي تجاوزت نحورة مليارات دو لار،
بعد أن كاذات مخطعها بنجه إلى هطاء
المقارات والبترول والسياحة، فتحولت إلى
صجالات الخنرل والتسياحة، فتحولت إلى
صجالات الغنزل والتيسيجات ولللابس،
والصناعات اليندسية والكيميائية.
والصناعات اليندسية والكيميائية.

واصبح مناخ الاستثمار في مصر مشجعاً على إقامة للشروعات، والدليل على ذلك زياداة عدد للتقدمين لإقامة مشروعات للصناعات الثقيلة، سواء في مجال الاسمنت والمعيد أو النحاس أو الألتيوم.

■ يتحدَث البعض عن مشكلتين تواجهان المساعة المسرية هما عدم توافر التعويل الكافي و ندرة الأراضي المصصحة للصناعة، كيف تعالجون هاتين الشكلتين؟

التخذيت الوزارة مبابرة الترفير الترفير الأراضياعية باسعار لا الأراضيا المسعار لا التصناعية بإسعار لا انتجاز إلى الله المسعار لا التصنية وزايل الطلبة على الأراضي الصناعية، ومن للتوقع أن يزيد على 18 طيرة، وقد ترضم يريد على 18 طيرة برفيسة تصنح تصاما التلاعب أو الخطارية إن السعار الأراضي الصناعية.

وضمن هذا الإطار، اعتمدان نظام للناطق الصناعي كمشاركة بين المكومة والمطاور الصناعي كمشاركة بين المكومة والمطاور الشخاص المكبي والمكلي، وتقوم القكرمة في هذا الإطار بترفير الأراضي، ويقوم القطاع الخاص بإعداد هذه الناطق والترويح إلىه ويبعها للمستثمرين بسعر حمد ساطا نتح ويبعها للمستثمرين بسعر حمد ساطا نتح لزيد من الأراضي المجاهزة الماستثمان المناعي، حيث لا تستطيع المكرمة أن توفر هذه الأراضي المؤفقة في وقت واحمد، وقد بدأت فعام مصروحة عربية



الصادرات المصرية غير البترولية زادت 45 في المئة والاستثمارات الصناعية بلغت 42 مليار جنيه

الدخول في هذا النظام وكة ديبار القطرية فضلا عن فسركة تركية و إخرى سعودية، فضلا عن أكبر شركة تديبار القطرية الكون شركة مسينة منطسمة في هذا الجال، ودى الوزرة خطة متكاملة المتجمعات المساعية المتكاملة المتجمعات في المتحاسبة والمتحاسبة والمتحاسبة والمتحاسبة والموال المتحاسبة والمتحاسبة والمتحاسبة على المتحاسبة الأموال التي كانت ستنفقها على تجهيز هذه الناطق.

■ برأيكم ما هي تأثيرات تراجع الدولار وارتفاع اليورو على الصناعة ككل والصادرات بشكل خاص؟

ان انخفاض سعر الدو لار هو مشكلة على الاسترى العالمي ويؤدي إلى ضفوط شديدة وزيادة التضخم ورقع الاسحار في العالم كله، والحل يكمن في زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية للمنتجات لزيادة حجم الصادرات

الاتفاقية مع أميركا

 هل ثمة مشاكل في اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتجدة؟

اتشاقية التجارة المرة بين مصر
 وأميركا هي وسيلة وليست غاية، الغرض
 الأساسي منها هو زيادة حجم التبادل
 التجاري بين الجانبين والاستثمارات

لشتركة, وكان هناك وغية من الطرفين في ترقيع مذا الاطفائية وكان وسلنا إلى مفتري طرق إلى المأ المشتركة ا

سف سبر، وبرونت من يسن عين مون. و هناك زيادة في هجم التجارة بين مصر و الو لايات المتحدة تقدر بنصو 30 في المثة في الصائعرات، و تصدى حجم التجارة بين البلدين 6 مليارات بو لار العام 2006.

الشراكة المصرية الأوروبية ■ما مه تقسمكم لاتفاقيا

■ما هو تقييمكم لاتفاقية الشراكة المسرية الأوروبية؟ وهل ثمة توجهات لتعظيم الاستفادة المسرية منها؟

صفائاً خرص من المكرمة المصرية على المتحادة و الاقتصادية مد ترثيق ملاقاتها التجارية و الاقتصادية مد ترثيق ملاقاتها التجارية و الاقتصادية مدينة المجارية المتحادة الأوروسي بالمتبادة المام 1908 من المتحادة المام 1908 من المتحادة المام 1908 من المتحادة المرادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحددة المتحدثة المتحددة والمتحددة المتحددة والمتحددة المتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والاحدادة والاحدا

والرحلة القرآبة ستشهد عقد اجتماع مشترك مع مستوولي الاتصاد الأروبي في القائدة على الاتصاد الأروبي في القائدة على المساحة المساحة على المساحة المساحة على المساحة ا

وحَجِم التجارة بين مصر والاتماد الأوروبي زاد بنسية 56 في المئة منذ العام 2004 حتى الآن، حيث وصل إلى 1,6 مليار الاقتصاد والاعمال Al-iktissad Wal-Aamai

حت رعاية عيادة الرئيس عبد العزيز بوتخليقة نيس الجممورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

ملتقى الجزائر

الاقتصادى

The state of the s

الْجِرْ النَّرِ: «أرض الفرص» الجديدة:

بمشاركة وزراء ورؤساء هيئات إقتصادية ومنظمات إقليمية ودولية، وكبار رجال الأعمال والمستثمرين من الدول العربية الأجنبية وخبراء ومتخصصين.

أبرز محاور الملتقى:

■ تطور إثرامج التنقية والاصلاح.

■ بيئة الاستثمار في ضوء قوانين وحوافز الاستثمار.

■ الاتفاقيات الاقتصادية الدولية.

◄ برامج الخصخصة و فرص الاستثمار في المقار،السياحة،الصناعة،
 ◄ المسارف، والقطاعات الأخرى.

■ تجارب مستثمرين عرب وأجانب.

تنظيم







يورو. وسيكون هناك برامج تكميلية أخرى للبرنامج نفسمه من أجل زيادة فرص الاستثمار ونقل التكنولوجية وخلق آلية للتعاون بن الجانبين.

وقد شباركت مصد في المؤتمر السائدس لوزراء تجارة الدول اليورومتوسطية في لشيودة في اكتوبر الناضي وثم الاتفاق مع الجانب الأروبي على الانتهاء من تحوير تجارة السلط للزراعية بين مصور والاتماء الأروريي العام القبل، ومن شأن هذا الاتفاق أن يزيد بشكل كبير جداً من صادراتما الزراعية إلى الاتحاد الأروبي خاصة في ظل غيقة الدولة لتشجيع الاستثمار في استصلاح وزراعة الزراقة لتشجيع الاستثمار في استصلاح وزراعة الزراقة لتشجيع الاستثمار في استصلاح وزراعة الزراقة لتشجيع الاستثمار في استصلاح

و تمت مناقضة عدد من القضايا التعلقة بالإسرام إن إنشاء مطقة التجارة الحرة اليور و مترسطة بحلول المام 2000 وقضايا تحرير تجارة الخدمات والسلخ الزراعية والزراعية للصنعة وإنشاء الية لتسوية الذراعات بين دول شمال وجنوب اللوسط وتوحيد قواعد النشأ بينها لإناحة الخرصة لإلعامة مشروعات مشتركة خاصة قطاع الصناة.

وطرعنا مبابرة مصرية بتشكيل مجموعة عمل من كبار السؤولين عن دعم التجارة في دول الاتصاد الأوروبي ودول البحر المتوسط لكي تقوم بدراسة كيقية دعم العلاقات بين الجانبين في مجالات تنمية العلاقات التجارية والتكامل الصناعي وتشجيع الاستثمار، وقد لاقت هذه البادرة ترحيباً كبيراً من الشاركين في المؤتمر من خلال خريطة طريق واضحة لسير العلاقات التجارية بين الجانبين ذلال السنوات الخمس القبلة حتى إنشاء منطقة التجارة الحرة بين الجانبين بنصلول النمام 2010. وتستهدف خريطة الطريق تطوير وزيادة، وتنويع الصادرات القبلة من دول المتوسط للاتماد الأوروبي، وتقوية العلاقات بين مجتمعات الأعمآل في كلا الجانبين وجعل المستوردين الأوروبيين على دراية بالمنتجات المتاحة التي يمكن استيرادها من دول المترسط والتكامل الصناعي بين صناعات دول المتوسط ودول الاتصاد الأوروبي من خلال تطبيق تراكم النشأ، وهذا يمتاج لصناديق كي تقوم بالدراسات والتي تحدد المدخلات المتأحة في كل دولة والتي من المكن استخدامها في التراكم.

وبذلت مصرجهوداً كبيرة على الستوى الإقليمي والثنائي لتطوير العلاقات الستقبلية

الاستثمارات العربية تتجه نحو الصناعة

لتفاقية التجارة الحرّة مع أميركا وصلت إلى مُفترق طرق ——

ما الاتماد الأوروبي وتضمنت هذه المهود ممل الاتماد الأوروبي وتضمنت هذه المهود من المبالي ويرا المستوى الإلاليمي تحديد محسر موقفها كيوا أن براتمان المستوى التأكيد إدامة منطقة كيوا من المعاون المستوى التأكيد إدامة منطقة المعام 2010 ورام توضيع التفاقيات تجارة حروة من ولي كتورة مثل تركيا و الأردن و ترنس يوليو 2000 إلكن الي يهتم تصليف في 6 واستضافة المناوية المحساء في تطبيقه حتى الأن المحتماع الدول الأحضاء في التفاقية المحادو المتفاقية و التفاقية حيات التفاقية و التفاقية و التفاقية و التفاقية و التفاقية و التفاقية و عراه مع حجوعة كيا ذاكل التوري الاتفاقية و التفاقية و تجارة حروة مع حجوعة كيا ياد الأوس في الإياري الأوس في 2012 المؤوس في داؤوس في 112 المؤوس ف

ير و و الاتحاد الأوروبي برنامجاً لتحديث الصناعة المرية منذ سنوات ما هي النتائج التي تحققت منه؟

□ يستقيد من برنامج تمديث الصناعة جميع القطاعات الصناعية. ويتعامل البرنامج بأفكار جديدة لتقديمها للشركات الصغيرة والتوسطة، ولأول مرة في مصريتم

الشراكة المصرية الأوروبية في تطوّر مستمز، وحجم التجارة مع الاتحاد الأوروبي زاد 56 في المُثة

> منطقة التجارة الحرّة اليورو متوسطيّة تبدأ بطول العام 2010

الربط بين البحث العلمي والصناعة من خلال يرنامج مشترك مع وزارة البحث العلمي والقطهم العالي ومكن تحديث الصناعة وتم توفير الاعتمانات اللازمة لهذا البرنامج لتطبيخ احتياجات الصناعة للصرية من العمالة الفقية المربة وربط احتياجات الصناعة بالبحث العلمي.

الترخيص بنظام الزايدة

الماذا عن سياسة طرح تراخيص المسانع بخطام الزايدة بعد التاهيل الفني؛ وما صحة الانتقادات الثارة ضد هذه السياسة؛

اللزايدة على رخص الاسمنت للمصانع الجبيدة والتوسعات حققت أهدافها التي وضعتها الوزارة لتنفيذ خطة متكاملة لستقبل صناعة الاسمنت مع مراعاة الأبعاد التنموية حيث تمّ الإعلان عن اختيار أفضل العروض الؤهلة فنيأ وماليأ لإقامة المصانع الجديدة. ولجوء الحكومة إلى أسلوب الزابدة للحصول على رخص الصائع الجديدة سواء للاسمنت أو الحديد لا يستهدف الحصبول على أموال من الستثمرين، وإنما لجأنا الى هذا الأسلوب باعتباره أفضل الطرق للاختيار بين المتنافسين، خاصة مع وجود عدد كبير من طلبات إنشاء مصائم للإسمنت والحديد بينما عدد الصانع السموح بإنشائها وفق خطة الدولة محدود (15 مصنعاً للإسمنت).

ومّ من خلال هذا الأسلوب شبخ 2 مليار ورة مين الجديدة (رؤة ميلا الرولة، وسيتم الاستطادة مشها التمويل عمليات استكمال البنية الأساسية التمويل عمليات استكمال البنية الأساسية المتمانية في أنساء مصدر وهي يقيمتها 100 مليون جنيه، وتقيمتها 100 مليون جنيه، وتقيمتها الأوطان من شروعاتها لإنتاجة (365 ملية 104 مل

ولأول مرة يتم ضخ استثمارات بهذا الحجم الكبير مقدارها 17 مليار جنيه في قطاع صناعي محدد هو قطاع الاسمنت مما يوفر نحو 7 ألاف فرصة عمل جديدة مع مراعاة التوزيع الجغرافي لهذه للصائح حيث روعي تحقيق التنمية العمرانية والصناعية



الولى من المناسعين

المجموعة المالية- ميرميس EFGH=RMES

اتصل بنا على ١٠٠

لم الى شركة تداول الأوراق المالية الأولى في الشرق سط وبخيرة اكثر من عشرون عاماً.

الستهدفة في محافظات الصعيد وشمال سيناء.

وجميع الصائع الجديدة تعمل الآن في
مناع بتميز بالشفافية والوضوح من ديث
اسعار الطاقة لأجل طويل، مما يساعد على
انتظام وكفاءة الإدارة الإنتاجية في هذه
المسائع الجديدة، مع الزامها باعلى للواصفات
الثكولوجية للمحافظة على البيلة.

والاستشمارات الجبيدة في قطاع الإسمنت سيتم تنفيذها وفق جداول زمنية محددة، حيث من التوقع أن تدخل بعض المحانع الجديدة مرحلية الإنتاج خلال 6 أشهر، بينما يتم دخول بقية المصانع مرحلة الإنتاج خلال السنوات الأربع القبلة لإنتاج 20 مليون طن إسمنت. وبذلك يصل الإنتاج المصرى من الإسمنت إلى 55 مليون طُن في العام 2011 مقارنة بـ 37 مليوناً حالياً. وهذا يتيح توفير كميات كبيرة من الإنتاج المصرى من الإسمنت في السوق الملية ستزيد من النافسة وتقلل من السيطرة الإنتاجية في قطاع الإسمنت مما ينعكس إيجاباً على الأسعار لصالح الستهلكين، وكذلك تموقر هذه الطاقة الجديدة من الإسمنت الحفاظ على أسواقنا التصديرية.

وسيولوي إنشاء المسانم الجديدة للإسمنت والديد إلى تقليل نسب الاستمواد القائمة حاليا في منا الجال وإلى دخول مستثمرين جدد وبالتالي إلى زيادة الإنتاج العطية ويبالتالي التناقس بين الشركات المتجة وبالتالي التناقس بين الشركات المتجة وبالتالي المستخدس ذلك إبجاليا على إحداث تروان في المستحق واستقرار في الاسعل إن السحول المطية والمكومة تشجير وأوس الأموال وعلى دخول للستثمرين الجد إلى هذا التعلع بشرط اللاءة المالية والفنية اللازمة للنخول فده الصناعة .

وفي ما يخص التراخيص الخاصة بالحديد و الإسمنت، فالوزارة لا تهدف إلى الربح من المزايدة الخاصة بتراخيص هذه المسانع وإنما تهدف الى تحقيق الشفافية. ومع تحديد عدد التراخيص الطلوبة وفقاً المطاقة المتاحة واحتياجات السوق.

وانتهجت الوزارة اسلوبهاً جديداً لتشجيع الصناعة العلية حيث منحت معيزات لاستخدام الكونات المطلبة في مصانع الاسمنت الجديدة وإذا تم الوصول بنسبة الكرن العلي في المسانع الجديدة إلى ذو الملغة فإنه من الستهدف ضمع أمليارات



منح التراخيص للمصانع بنظام المزايدة، وضخ 17 مليار جنيه في قطاع الإسمنت

جنيه في صناعات مغذية لصناعة الإسمنت من شأنها أن توفّر نحو 30 ألف فرصة عمل غير مباشرة.

مواجهة الاحتكار

■ يشال أنكم في مواجهة مع بعض الشكشلات الاحتكارية في الاسمنت والعديد، ما صحة ذلك وكيف تتعاملون مع ملف الاحتكارات بصورة عامة؟

"المحكومة عارفة في الفترة القبلة على "المحكومة عارفة في الناسة ومن تضيل و تطبيق فراني حماية النااسة ومن الاحتكار وحماية السنطيات براحيت والمحدث والحديث بل فقط على قطاعي الإسمنت والحديث بل القبلة المحالت الأخرى، ومنه للشنوعي اللغازمي، ومنه المحلسة بالمحاولة على المحالة المحالة

إن تطبيق قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار باتي في إطار منظومة الاقتصاد الحر المتعارف عليها عالميا حيث لا تعني السوق الحرة عدم وجود ضرابط لتنظيم السوق وإنس يستلزم وجود ضرابط وقوائين لحماية المنتجن والمنطقيين من أية معارسات ضارة.

وعلى الرغم من حدادة إنشاء جهاز حماية النافسة رمنع الامتكار وجهاز حماية الستهلك إلا أن الحكوبة مصمعة على تقوية مثمة الأجهزة التحكينها من القيام بدورها بفاعلية أن الفترة القيانة في ضيط الاسواق والقصدي لأي تلاعب أو معارسات تجارية ضارة وذلك بهدت توفير اكبر فتر من بالأسعار أو وفعها من دون مبرر أو معارسة الغش والتعليس.

و الحكومة ملتزمة بسياسات اقتصاد السوق وتوفير الضمانات اللازمة لمماية المنافسة الشريفة باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من اليات السوق الحرة والتي تأتي دائماً لمسلحة المنتجين والستهلكين.

إن فحص ودراسة القضية من قبل جهاز حماية للنافسة استغرق 14 شهراً، قام خلالها الحهاز عجمع النبائات والمعلومات من للصادر للختلفة عن هيكل السوق وحجم الصناعة والمتعاملين فيها والطاقات الانتاجية المتاحة والتكلفة وحجم البيعات المحلية والتصدير وإجراء التحليل الإقتصادي القانوني لها. ووافق مجلس إدارة الجهاز على التقرير الذي أعدُّه فريق العمل الفنى في الجهاز والذي أنتهى إلى أن شركات الإسمنت العاملة في السوق المصرية اتفقت على رهم الأسعار وعلى تقييد عمليات التسويق مخالفة أحكام المادة 6 (أ، د) من قانون حماية النافسة، مما يعد ممارسة ضارة بالمنافسة وذلك للأدلة والقرائن التي تضمنها تقرير الجهاز.

وقد رئع مجاس إدارة الجهاز التلاير إالى وزير التجارة و الصناعة لإعمال السلطة المفرلة له به قتضى لاانه 13 من شاتون معاية النافسة ومنع المداسات الامتكارات بطلب تحريك الدعوى الجنائية ضم الشركات المقالفة و طبياته (اللئاب الماش الشركات المقالفة و طبياته (اللئاب المشركات الشركات المسوق المصرية لاتفاق للنتجة للإسمنت في السوق المصرية لاتفاق مندة الشركات على وقع أسمار الاسمنت ينها على تقييد السوقية لكل شركة يقصد التحكم في الإسمار.

والأمر الأن بيد النيابة العامة صاحبة الدعوى العمومية لتقوم بتحقيق المقالفات الضارة بالمنافسة التي كشف عنماء جهاز المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية في أول تطبيق لحكم المادة 21 من قانون حماية النافسة ومنع الاحتكار =





. (در منطقت بافتار افر سیمایتم، و شوارخ پیریض ۱۹ م و نصحین رای بخش کنصوصیهٔ انسان الخدمات المتكاملة مر المياحة الاستقبال الضرورات - تلاي صنعي - جمعات سيندة - دارحيا اطلاق و حصابة - عودة طهرة عنظل واسعة - اسكان الفطار فلسوارات - شيئة إشراب الفقة المنزجة الخار مرفزي السيسيخ و المقطل مبياس تقسط على الأجامية و القطم السندان استغار متموزة الانتشال مبياس تقسط على الارتخاب الشرائة سياندرة اليوان في الدان او إيورا والتانهات of Supplied Spirit . الضميان و الالتسرام مدن و سرام فدرية فليفية تشهومة فاسبون كراوين

شبكة انترنت









حضائبة مول تجاري



للمهاز و الاستعلام: الشرقيبون التنجية المهرانيية

مجمع التسلوون الشرقيون - ٨ ش زكريا خليل خلف قدق شيركون المطار - الكاهرة المعرَّض الدائم - موقع المشروع على الطريق الدائري الصل بالرقم المهائي ١ ٨٨٨ ٨٨٨ ٠٨٠ TTTAP-AV/TTTAP-AO

يوموا و خار مدار الأسوع من الساحة 4 صياحاً و على الساحة - 1 مسامً

DRIENTALS

FOR URBAN DEVELOPMEN A Division of Oriental Weavers Group

غرانة الكاهرة الكوري كالإماد والكمير

وزير النقل محمد منصور: ستراتيجية متكاملة لتطوير قطاع النقل

أطلق وزير النقل محمد منصور، منذ توليه مهامه ستراتيجية متعاملة المطوير منظومة النقل المصرية بغروعها الثلاثة، وتستند ماه الستراتيجية لرؤية وأصفحة لربط الثلاثة، وتستند ماه الستراتيجية لرؤية وأصفحة لربط ما بين تطوير النقل وإنجاز خطط التنمية بشقيها الاتمويلي واالتقنية للقطاع الخاص المصري والمربي بشقيها التمويلي والتقني، تنفيذ المشارع أحيث ورازة النقل أحمار آليات جديدة ونظام الشراحة بالقطاعات المستوات الأخيرة ومنها وما الأليتان المقتان العام والتفلك (BOT) مضارع ومنها مشارع الطاع المتعلق المتحدث البة تحقوق ومنا الأليتان المقتان العامة والتخيرة إلى المتعلق المتحدث البة تحقوق الامتحات الامتحات عليهما الوزارة في تنفيذ الامتوات الإنجاز مشاريع تطوير الموانئ وبناء محطات المتوات وغيرها.

مثماريع الطرق الحرقة وغيرها، بينما عقده الامتياز" لإنجاز مشاريع تطوير الموانئ العاوائي وكشف الرئير محمد منصور" أنَّ السرائيجية التشغيل في واردة النقل له السريع إنجاز الشاريع لمناهن المناهن المناهن

(الجانب، ما الطرق، حسب ما يقول محمد فقي مجال الطرق، حسب ما يقول محمد الشد كلم، يشم التركيز على الانتهاء من الشد كلم، يشم التركيز على الانتهاء من الشرى ومات التي تبلغ نسبة التنفيذ فيها 00 مسياغة عقود الصيابة طبعة النظم العالمية وذلك بالتصور من البنك العرقي أو الدون تكرير الطرق الرئيسية طبقاً للنظم العالمية واليده في إنشاء طرق حزة جديدة تساهم في دفع حركة تساهم في

و من بين الطرق الجاري تنفينها بإجمالي و من بين الطرق الجاري تنفينها بإجمالي 800 مليون جنيه، إنشاء طريق قسطل و ارديق المتجارة، وإنشاء طريق قشا- القصر، وتطوير الطريق الداري حول القامرة الكبرى،

ومن بين مشروعات الطرق الطروحة للمروحة المستمورين بخطام 1,929. تحويل طريق مر القاموة الإستخدرية منظام 1,929. تحويل طريق مر فرق الأمرو الأمروق الحالي والميالية من المالية الما

■■ قطاع النقل المعري يجنب الستثمرين العرب والأجانب



تمُت ترسية للزايدات و التجهيز جار لبدء التشغيل في 10 محافظات أخرى.

تطوير الموانئ

وفي ما يتعلَّق بقطاع النقل البحري، اوضح محمد منصور "أنَّ حركة التجارة المتنامية لمصرمع العالم الخارجي دفعتنا لاتخاذ العديد من الخطوات الهادفة لتوسيع الطاقة الاستيعابية للموانئ للصرية ومنها إنشاء موانئ جديدة، وإسناد إدارة بعض الموانئ الى القطاع الخاص وتطوير عدد كبير من الموانئ القائمة. وشملت خطة التطوير ميناء الإسكندرية بتكلفة بلغت 850 مليون جنيه، وافتتاح ميناء الخيلة بتكلفة 150 مليون جنيه، والاستعانة بجامعة الإسكندرية لتطوير موانئ البحر الأحمر حيث بدأت خطط تطوير موانئ نويجع وسفاجا والغردقة والأدبية وبورتوفيق. وكذلك طوح الخطط العام ليناء شرق بورسميد في مارس القبل، وبدأ الحفر بمشروع إنشاء محطة حاويات متخصصة ف مبناء بمياط بتكلفة استثمارية قدرها 650 مليون دولار، وتوقيع عقد إنشاء الرصيف

الثاني في ميناء شرق بورسعيد مع إمدى قنرها 490 ميناء شرق الولية باستثمارات قنرها 490 مينا دوران والبده في مشروة لتصدير الغاز مع شركة Kanthener على المقال المستورة القال المستورة القولية وذاك ومناطقة إنشاء محلة العولية وذاك ومناء المستثمارات النشاء محلة حداويات متخصصة HPH في حيناء ويا الإسكندية والدخيلة باستثمارات شروعا 20 عليون دوران ويطا الطحن العامم للمحملة السياحية ومنطقة للارينا بميناء الإسكندرية وذلك في إطارة خطة معادة للوصول بعده العاريات إلى 8 ملايين عارية العمل 1000

لااحتكار

وإذا كانت ستراتيجية الوزير منصور تتضِمُن تفعيل نهر النيل في النقل الملاحي، وردا على ما تردد في دوائر الأعمال حول إمكانية سيطرة مجموعة استثمارية كبرى على المجرى المالحي، قال الوزير: "إنَّ الوزارة انتهت من إعداد مخطط عنام لعدد من الشروعات المتعلقة بنهر النيل تشمل "تكريك" خطوط ملاحية وإقاعة موانئ نهرية ل بعض المافظات، وهي مشروعات تمَّت براستها بتمويل من "بنك الإستثمار الأوروبي" قامت بها الأكاديمية البحرية للعلوم و التكنولوجيا. وسوف يتمُّ طرح هذه الشروعات على كافة الستثمرين المهتمين بهذا المجال سواء كانوا شركات مصرية أو عربية أو أجنبية، وذلك في شهر مارس القبل وتستهدف الشباريع الاستغلال الأمثل لنهر النيل في نقل البضائع والركَّاب، ومن ثمَّ لن يكون هذاك أي احتكار من أي نوع لصالح أي

مجموعة استثمارية في هذا الجال. أما قطاع السكك الصعيد، فيجري كالياً تنفيذ برنامج للتحديث يشمل توريد قطارات جديدة، حيث ساهمت حكومة قطر بتمويل شراء 40 قطاراً بمبلغ 120 مليون دولار. وكذلك تم التعاقد مع وزارة الإنتاج الحربي لشراء 40 قطاراً آخر بمبلغ 780 مليون جنيه، ويبدأ التوريد في سبتمبر 2008. وبالنسبة للمشروعات الإستثمارية في هذا المجال فهناك خطة لاستغلال أصول السكك الحديد حيث تم توقيع عقد لبناء مركز تجاري في مدينة طنطا بنظام حقّ الانتفاع باستثمارات تقدر بنحو 130 مليون جنيه وطرح 12 محطة مترسطة الحجم للإستثمار؛ وثمّ تخصيص 100 فدان في مدينة 6 أكتوبر ً لبناء أكبر مركز للخدمات اللوجيستية ومناطق تخزين البضائع.

منصور: "شخصية النقل للعام 2007"

. وقُع اختيار "تتماد الوائم للبحرية العربية"، الذي يضاً في عضويته 18 دولة، على محمد مضعوره وزير النكائم يكون "شخصية النكل للعام 2000" -إسانت "اشعاد الوائم اللبحرية العربية" في اطفياره للوزير منصور إلى الطفرة الهائكة في الوائم للصرية، خاصة موائم دعياها، والإسكندرية والدهيلة ترشق بورستيد.

الخطة الخمسية: نشاط يطال كل القطاعات

نظر آیا به یشتی به قساع انتقی من آممید (اقتصادید، بری البعض آنه سیؤود مجمل معلیه اقتداده فی م مصر شکال السنو آت القلیمات افغارید فاشروه است الدین بین ترد تغییزها و البطان بها مردود تضویر موسیساهم فی خلق معند و معند البداد. من المنافعات الواحدة نمو قاد مفاور مؤلف شکال و من المنافعات الواحدة نمو قاد مفاور مفید شکال استوات الخمید المنافعات الواحدة نمو قاد مفاور مفید شکال استوات الخمید المنافعات الواحدة نمو قاد مفاور مفید شکال استوات الخمید المنافعات الواحدة نمو قاد مفاور مفاور قاد مفاور مفاور قاد المنافعات الواحدة نمو ما المنافعات الواحدة نمو تعالی مفاور مفاور و المنافعات المفاور و المهاري واقاعه نموده الاستشارات نشار بنمو 30 مفهار جنبه في طفوره استشارات من موسال المنافعات المفاورة و المهاري معلی الاستفارات المنافعات المفاورة و المهاري معلی الاستفارات المنافعات المفاورة و المهاري معلی الاستفارات المنافعات المفاورة من المهاري معلی الاستفارات المنافعات المفاورة من المفاورة الم

. ولي مجال السكة العديد سقطوم المكومة من خلال الهيئة القومية لسكان هديد مصر يضيخ 5 مليارات حيثيه لإصلاح اصول الهيئة، وستممع طلور اشرة طلهارات هيئه غلال السنوات الطمس القياء أ. اين يجال النترو (لتشروح القومي – القاهرة الكبرى) فك خصصت المكاومة نمو 6.3 طيار تجهد تنظية الرحلة الأولى والثنائية في النظم الثالث غلال السنوات الست القياة.

ولدى وزارة الثقل مجموعة اعدال تعمل على تنفيذها فسن خطة محددة، على ضوء مجموعة من السياحة وتحقيق المستواحة من المستواحة المستوا

ر تنفسن المقدة العامة الإعمام بتنمية الوارد البشرية باعتيارها الزعيرة الأساسية للقطويه طل طريق الارتقاء مالها رائيلة المقدية والبشرية والإساع اصمت أسالهب القدريب والقاهيا، بمراته المدريب التابعة الوارزة، أما على سواحي القطريهات العداد بضروع الغاون الثاقية النقل وبها يقطق مع توجهات الدولة، ومن أهم هذه التشريهات إعداد بضروع الغاون الثلق الوحد يهدف تنهي الشعابة القلق وجيد تحيد وزارة القلقي ما الحيدة الرحمية الأساسية في قاما بغيشات يقداع الذائل سواء من تامية الشخصية أو الإشراف على تقديم الشعابات القاس بإنشاء وتشخيف الاوزارة المؤسسة الاوزارة تطوير قاتون إشفاة تصييرة توسيل المناسبة المؤسسة الشاعة القال البري الرحاسة إن

النقل.

أزمة التعويل

وحول مصادر تعويل المشروعات الختلفة للوزارة، أكد معمد منصوور أن التمويل كان يمثل في الماضي تحدَّياً أساسيا ولكن المخومة نهجت في حلَّه، سواء عبر الحصول على موارد تمويل ذاتية ، مثلما حدث في توجيه جزء من حصيلة جصة الهاتف الصعول الثالثة، إلى

تمويل مشاريع تطوير السكك الحديد، أو عبر الاعتماد على مبادرات القطاع الخاص المطي والأجنبي وتكوين تصالفات للنخول في مشاريع مشتركة، خاصة للشاريع الضخمة وثية مجموعة كبيرة من للشاريع طرحتها الوزارة على الستقموين ضي كافة قطاعات

الوزير د.طارق كامل: قطاع الاتصالات والمعلوماتيَّة إنجازات متتالية وحركة دائمة

يقود وزير الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات دسطارق كامل مشروعا كبيرا وطهوهاً من الجل شحوياً مصر إلى بلديماشي وربما يضاهي إحدث الإسواق التعلية معلوماتياً وتكنولوجياً در وبفضل ما يتمثّم به من كفاءة علمية وخبرة عملية. تمكّن دسطارق كامل من تحويل الوزارة، وباللتاني قطاع الإتصالات ولتكنولوجياً العلومات، إلى غلية نصل لا تعابة ورسم خطوات عملية أن غزا الاتجامات بدءاً من تحرير قطاع الاتصالات، مروزاً برعاية ودعم الشركات العاملة في مضلف الغنيمات التكنولوجية، وصولاً إلى تعميم استخدام الإنترنت وإغناء المتولوجية، واسعة من الثقافة والزراد والغائد.

كيف يقرأ الوزير د. طارق كامل واقع
 القطاع ومستقبله. في هذا الحوار السهب
 يُسلط الوزير الأضواء على منظومة

المعلوماتية بكل أبعادها: يبدأ سكامل حديثه عن التطور الذي تحقّق في قطاع الاتصالات المصري بالتشديد على أهمية الخطة الوضوعة والتى يجب السير بها حتى النهاية. ويقول: "الحقيقة أنَّ مبادرة مجتمع العلومات المصرى التي تمَّ تنفيذ مداورها الأساسية خلال الفترة الماضية وتحولت بعد ذلك إلى مبادرة قومية لهذا الجتمع المصرى، نادى بها الرئيس محمد حسني مبارك منذ 4 سنوات لتشترك فيها جميم وزارات وهيثات وقطاعات الدولة المختلفة كي تحوّل المجتمع المصري إلى مجتمع رقمى يواكب ركب الدول المتقدمة وعصر التكنولوجيا والمعرفة. وكانت لهذه الخطة رسالة واضحة وقوية وهي توفير كافة خدمات الاتصالات لكل فئات الجتمع نْ كُلِّ مِكَانَ سواء في الريف أو المدن، وإعداده بكافة فثاته للتعامل بكفاءة وقدرة عالية مع متطلبات العصر وصناعة المستقبل، وإقامة صناعة قوية لتكنولوجيا العلومات وخدمات الاتصالات تُساهم بشاعلية في إتاحة فرص عمل متميّزة للشباب ونقل تكنولوجيا المعرفة وزيادة الصادرات إلى السوق العاليَّة. كما تؤكِّد الرسالة على

وأنا أرق ، والكأن يشاهد ما حققه قطاح ويحقق قدوات عالية ويسعير بخطئ ثابية ويحقق قدوات عالية ويسعيد بخطئ ثابية مسبورة ، حيث بلغت معدلات النحوا السنوي لقطاع الاتصالات ودكولو يها للطومات في مصري الأورنة الأخيرة أكثر من 20 أي اللغة ، ما كمّة عن رعم الغزانة العامة للدولة بنحم كمّة عن رعم الغزانة العامة للدولة بنحم كما الناضيين فقط كذلك قبأن ارتصاع حجم الاستثمارات بنسبة تونيد على 50 أي للته خلال العامل العربة تونيد على 50 أي للته خلال العامل المنترة نشسها يؤكنان ويدعمان صدق هذه للتم الناش النش على 50 أي للته خلال

ويضيف: "انعكست الإصلاحات اللالية والنقدية التي تمت في الفترة الأخيرة بقوة على نمز قطاع الاتصالات حيث ارتفع عدد مشتري النقال بواقع 41 في النة ليصل الآن إلى 28 مليون مشترك، وهو ما يعتبر من أعلى

> مصر تواكب تطؤرات عصر التكنولوجيا والعرفة



و الوزير د. كامل، ذو الديناميَّة اللافتة، والرؤية للتكاملة، يستشرف للستقبل باستعرار، ويعمل يثقَّة ثامة بأنَّ مصر قادرة عنان ان تكون القوة الجديدة في قطاع المعلومة والاتصالات العربي، مع العلم أنَّ مصر تمصد الشهادة لليه الشهادة، من مؤسسات دولية متخصصة، على موقعها المتقدّم وعلى مزاياها التفاضليّة.

المدلات العمالية في النصور ومن الؤكد الأ قطاح تكنولوجها العملومات قادر على السائعة في معليات الإمساد القطاعي، وذلك لوجود فرص كبيرة للاستحمار والشارقة الإنشاء المتقافة لهذا القطاع مجال المصول من الشركات الشائق القائمة مجال المصول من الشركات الثلاث القائمة إلى 7 عليات جنيه سنوياً.

تحرير قطاع الاتصالات

وينتقل الوزير للحديث عن تحرير قطاع الاتصالات، فسيقول: "إنَّ الخطوات والإجراءات التي ثم انخاذها مؤخراً لنطوير وتحرير قطاع ألاتصالات فمصر متمثلة بطرح تراخيص بوابات الاتصالات الدولية لشركات المحمول وكذلك الكابلات البحرية، وبالطرح المرتقب لرخصة المشغّل الثانى للهاتف الثابت، إضافة إلى العمل الجاريُّ لاتخاذ السياسات اللازمة لتحسين حماية حقوق اللكية الفكرية وتأمين شبكات المعلومات. كل هذه الإجراءات دعمت هذا النموء وهي بالفعل تعمل على ضمان استمراريته في الستقبل. وهذا لن يؤثر في مكانة و قدرة الشركة المصرية للاتصالات " على الواجهة والمنافسة، فهي شركة رائدة وعملاقة بكلُّ ما تمتلكه من كَيانات وبُنية تحتية مجهزة بأحبث تكنولوجيا الاتصالات

والشبكات في العالم، وأرى أنَّ دخول مشغَّلاً جديداً للهاتف الثابت للمنافسة إنما هو في

صالح الجميع وأؤلهم للواطن المصرى ويضيف الوزير دكامل: "أوذُ أنْ أَوْكُد فِي هذا الصدد على أهمية الشراكة مع القطاع الخاص والتي مثلت حجر الزاوية في عمليات تطوير هذا القطاع الحيوى في مصر منذ العام 2000 وحتى الآن. وهناك نماذج كثيرة أذكر منها على سبيل المثال تلك الشراكة الناجعة بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا العلومات" وبعض الأجهزة الحكومية والهيئات في مصر، والتي تتمثل في مبادرة تطوير التعليم باستغدام تكنولوجيا العلومات بالتعاون مم "وزارة التربية والتعليم"، و"وزارة التعليم العالى" وشراكة حقيقية مع شركات عالية متميّزة مثل: "مایکرو سوفت"، "إنتل" و "سیسکو".. وغيرها. وكذلك مبادرة تطوير الرعاية الصحية باستخدام تكنولوجيا المعلومات بالشعاون مع وزارة الصحة والشركات المصرية والعاللية".

دور في "التعهيد"

ويتحدث الوزير دكامل بإسهاب عن الفرص التى تملكها مصر في سوق المعلوماتية الدولية، فيقول: "شهدت مصر مؤخراً نمواً كبيراً في تدفّق الاستثمارات الخارجية في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا العلومات، حيث بانرت شركات عالية عديدة من أوروبا وأميركا الشمالية والهند والصبن للاستثمار فامصر والثواجدف للناطق الاستثمارية الحديثة مثل القرية الذكية" و"مشروع جنوب شرق القاهرة الاستثماري" في منطقة العادي والمفصص للشركات التخصصة في عمليات التعهيد" والصناعات الواعدة، مثل صناعة الكول سنترز. وقام العديد من هذه الشركات بإنشاء مراكز لثطوير البرمجيات ومراكز للدعم الفني ومراكز للبحث والتطوير

رالإيدأم التكثر أبرجين "امتقد أنَّ تمديدات كشيرة ورفضيدات اليوم، إلا أنها أن تكون أكبر من تواجهنا اليروميتان أليداية واستطعنا التحفيات التي والجهنان أليداية وساؤك من الانتظام التعفي ما والوصول إلى مواذل متقدة ين الدول اللتي تعمل في هذا اللجال، حيث تم ين الدول اللجائية والي المنافقة في التي الدول المنافقة في المنافقة في المنافقة في المنافقة في المنافقة في الدائمة في المنافقة في المنافقة في الدائمة في المنافقة ف

•••• معدّلات النموّ السنوي 20 في المئة ••••

القطاع دعم الوازنة العامة بـ 28,5 مليار جنيه في عامين

المعلومات. واوذ أن اشير إلى أنَّ حجم الاستثمارات السنوية في هنا القطاع قد وصل إلى الليال ولازيتاً ضخّها إلى السوق الصرية كلّ عام الاستثمار وإتاحة فرص ممل جديدة للشباب".

منابعاً: "بدأت سياسة "وزارة الاتصالات المسرية أن الترويج لمسر كمركز لصناعة "تصدير الخدمات أو الحلول" المروفة باسم "صناعة التعهيد"، تؤتى ثمارها، فيما لكُنت تقارير دولية عدة أنَّ مصرباتت مؤهلة لاحتلال مكانة متقدمة على مستوى الشرق الأوسط، تصافل المكانة التي تحتلُّها دول أخرى على للستوى الإقليمي مثل الهندي أسيا، ولكن الغيراء والراشيين يرون أنَّ العالم يشهد حالياً بروز لاعباً قوياً جديداً في هذا الممال وهو مصر، والتي باتت تُعرف بقدراتها المتطؤرة لتصدير خدمات وحلول تكنولوجيا العلومات. كما جاء في أحدث تقرير سأنر عن "مجموعة بانكي"، أنَّ مصر تمتلك كل المقومات والكفاءات الني تمكنها من أن تصل إلى الركز الذي وصلَّت إليه الهند لتصبح "القوّة الجنيدة في تصبير الخدمات أو الحُلول في المنطقة العربية".

و تعويد (و تطوي منصف مدوية من ويعتبر الزور مدكاها أن الإقبال التنامي من دول منطقة الدهاون الطلب ين اللجوم إلى الخدمات من مصر عرضاً عن اللجوم إلى الهندأ و أوروبا أدّى لاستمواذ مصر على منطقة الطبح، بصيت بالت مذه النطقة شكرائ و إن الله من فيمة الشرو مات التي يتذكما مصر، ونلك و فقا الشرو مات التي الاستثمار الشرق الوسطية، ويضيف، "على الرضام من أنّ الهند تسبق مصر في مجال الرضام من أنّ الهند تسبق مصر في مجال خدمات الترفة من أنّ الهند تسبق مصر في مجال على المجال

المؤسسات الدولية المتخصصة تشيد بموقع مصر التكنولوجي

أنَّ الفرتسرات الرشيسية تتوكّد أنَّ النَّبِية التحقيق قطارات الرشيبية مسرقة للموات في مسرقة للموات في تسبية انتشار مصر القوارات وخدمة مستخدمي الإنترنت في مصر يصل إلى دُ أنسماف نسبة المشتركين في المهند، المشاهدية من الشعارة المشتركين المهند، المساهدة والقائدة الرؤسنية التي قطاعتها المهند للموصول إلى مفدة الماركز المتقدّمة مقارنة للموصول إلى مفدة المراكز المتقدّمة مقارنة يصور التي ياتانها منذة المواكز المتقدّمة مقارنة يصور التي ياتانها منذة استوارت قطارة والمتاريخ المناسة والتي ياتانها منذة المسؤرات قطارة المسؤرات وقطارة المتاريخ المتاريخ المتاريخ التي ياتانها منذة المسؤرات وقطارة المتاريخ المتاريخ التي ياتانها منذة المسؤرات وقطارة المتاريخ الم

ربيوكّد تقرير اللؤشر المالي لأفضل الدول التي توفّر خدمات عالية المسارد من "شركة إيه تي كيرني" الدولية، أنَّ مصر من من مجموعة من العوامل التي تؤلملها للدزيد من النحو مون التعرفية أو لوريقها، ودل الخري أن إدوريا الشرقية و أدويقها، إضافة إلى الأسركات مستددة الهنسية مثل "سيسكو". "غوليًّا" أوراني" عيلية ما "مليكر وسوفت"، "أوراني"، "أوراني"، "فايو" مسارية المناسية من إمكانياتها أن تقديم الخطية المناسية على التقديم الخطية المناسية المناسية على المتاسية المناسية ال

وعن دور مصر في صناعة "التعهيد"، يقول: "ف هذا السياق، اؤكُّد أنَّ أمام مصر فرصة كبيرة لتصبح مركزاً عالمياً لـ تخدمات التمهيد"، حيث تتمتّم بمميّزات فريدة، خصوصاً بعد قيام الحكومة الصرية بوضع خطط وأهداف طموحة للحصول على هصة لا تقل عن 1, 1 مليار دو لار من سوق "التعهيد" الصالية بحلول الحام 2010، بريادة 4 أضعاف عن مصتها في العام 2005 (250 مليون دولار). كما أنَّ نَصِاح هذه الخطط سيو قُر للصِر تُحو 50 ألف قرضة عمل يحلو ل 2010ء منها 25 آلف فرصة عمل متخصصة للمهندسين والإداريين. ومصر تتمتّع بالعناصر الـ5 الجاذبة للشركات العالمية لنقل عملياتها إلى مصر. وأول هذه العناصر الانخفاض النسبى للأجور حيث تبلغ للرتبات 350 دو لاراً تقريباً".

تملك بلاحدود

ريضيف "مصر تتمثّع بوجود الهارات العالمية من الجامعات العالمية عيث يتمثّع من الجامعات المصرية تعريب منين خريج سنويا، وهو ما يتيع خصاء أن توفيد خدمات ما يتيع خرصا عالمية وتترّع أن توفيد خدمات المدينة وتترّع أن توفيد للناخ الصناعة تكثر لوجيا المعلومات ترفيد للناخ المسارة الخداس على خدماتها عيد المدتر المالمية أن عملي خدماتها عيد المدركات للحصول على خدماتها عيد الدركات للحصول على خدماتها عيد الدركات للحصول على خدماتها عيد الدركات للحصول على خدماتها عيد الله اللهرة المحدرك، وتتطلع الشركات في القام



الرابع إلى توافر تعددية لغوية مثقنة لخدماتها، وهو ميزة تتيح لصر احتلال مكانة متقدّمة حيث تتوافر `حُدمات التعهيد' بنحو 9 لغات على أعلى كفاءة، ما يشجّع الشركات على تجميع عملياتها ف منطقة واحدة بدلأمن توزيعها على وكلاء عديدين ف مناطق مختلفة. أمَّا الميزة الخامسة فتتمثل في الموقع الجفراني الستراتيجي لمصرحيث تربط بين القارات، وتقم في توقيت عالمي متوسط يؤهلها لخدمة أى منطقة في العالم على مدار الـ 24 ساعة. وقد اهتمت الوزارة بمدور جذب الاستثمارات العالية للدذول إلى السوق المصرية ف هذا المجال وغيره، فأنشأت هَيِئة متخصصة هي "هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا العلومات"، والتي نجمت منذ تأسيسها فرجذب عشرات الشركات للعمل في مصر، فعلى سبيل الثال تَوْكُد الأرقام أنَّ الفترة من ديسمبر 2006 إلى يوليو 2007، شهدت دخول ١١ شركة عالية جديدة للاستثمار ف مصر، حيث أنَّ استثماراتها المدئية سوف تُسهم ف تشغيل نحو 50 آلف مهندس و إداري مساعد حتَّى بداية 2010. ومن بين تلك الشركات "شركة فاليو" الأوروبية التي وقُعت مذكرة تفاهم مم وزارة الاتسمسالات في 4 أبسريسل الماضسي للاستثماران مجال أبحاث وتطوير البرمجيات الدمجة وأنظمة صناعة السمار ات"

وعن النشاطات المتزايدة على صعيد مراكز الاتصال، يقول الوزير دكامل، "هذا يؤكّد أننا في وضع تنافسي جيّد، فالهند على سبيل المثال، تقدّم خدمات للناطقين بالإنكليزية، والمفرب يقدَّم خدمات للناطقين بالإنكليزية، والمفرب يقدَّم خدمات متذَّعة من

> لللغات من بينها الهياباتية وبلسان طلق من درن أي عيوب في النحظي اللعجات الصايدة التي لا ترثير اللعجات الاطراب الاطراب من مخارج من الأطراب الأطراب المسريين نطق اللغات الأخرى، فأن المسريين يستطيعون خطق الإنكليزية على سبيل المثال من دون أن يشخص الحميل الأجنبي أنه يتحدث مع شخص مجود في دولة أخرى،

ويعقب: "في الوقت الذي تسمح فيه الهند بملكية أجنبية لا تزيد على 75 في المئة، تسمح مصر بالتملك من دون حدود، وتمنح استيازات وإعفاءات ضريبية لمد تصل إلى 10

عدد مشتركي النقال 28 مليوناً بكثافة نسبتها 38 في المئة صادرات القطاع في العامين المضين ارتفعت بنسة 50 في المئة

سنرات، متا يؤثر إلجاباً على معدلات الناتج
المطبق البلدين. كما أنّ البلدين يتطابقان
من النامية الديبو فرافية، معتوسط الأعمار
في الهند 23 علماء بينما متوسط الأعمار في
الهند 23 علماء بينما متوسط الأعمار في
كلا البلدين من الشباب القابل للتعريب الأ
اتم من التوقيق أن مواجه الهيند، التي تقوم
تتخريج مها المد متخصص بيطويل المام
كلا المينا المطوعات سنوية، عجزا قد يصل
كلا وجيا المطوعات سنوية، عجزا قد يصل
ولي مكان المنتخصص بيطول العام
المشاوية، بالإضافة إلى الرشطع الأجور
سنويا ينسب تتراوح ما بين 10 إلى 13 إذ

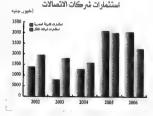
نشر الإنترنت

قفز عدد مستخدمي الإنترنت في مصر إلى 8 ملايين مستخدم في نهاية شهر نوفهبر الماشي، محققاً زيادة قدرها 13,7 مليون مستخدم خلال عام واحد، حيث شجل في مارس 2000 نمو 7 ملايين مستخدم, وشهد استخدام الإنترنت في مصر تطورًا هائلًا

. مبادرة المحتوى العربي

أما عن رفع مساهمة المتوى العربي على الإنترنت، فيقول الوزير ديخاص آلُّ الوزارة تتبنَّى القضية وننفذها بالاشتراك والتماون مع العديد من الجهات والهيئات في المجتم المصرى لما تملك هذه القضية

من أو أرقية تدخير كافة الموتمعات العربية و (الناطقين بها، مضيعاً: "مق مضيعاً: "مق العربية العاملة المعالمين المائة المقاملة المائة المكتاب و"المعاد المقطعة المعاملة المكتاب و"المعاد المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المقطعة المعاملة من المقطعة المعاملة من المقطعة المعاملة والمقطعة المعاملة والمعاملة المعاملة الم



خلال السنوات القليلة الماضية، وهو يأتي

ضمن أساسيات الخطة القوميّة للاتصالاتُ

التي تستهدف زيادة عدد الستخدمين، وقد

وصل عددهم ف الأونة الأخيرة إلى 8 ملايين.

د،كامل: "كان عدد مستخدمي الإنترنت عند

انشاء "وزارة الاتصالات و تُكِنو لوجيا

وعن هذا النمو المتزايد، يقول الوزير

استخدام الإنترنت، فيقول بالسور أوزارة الاسمالية المسريسة سوادي و كنولوجيا المعلومات إراطار سميها لترسيع شريمة استخدام الكميبيتر و الإنترنت في مختلف قرى الجمهورية، والمنتصد حثى الأن نحو 2010 الماية المي عبارة عن مكان يهدن إلى تعليم أبناء المنطقة التي يتواجد فيها استخدام الكبيريز، ومن الإنترنت فيها استخدام الكبيريز، ومن الإنترنت فيها استخدام الكبيريز، ومن الإنترنت والميادة الكبيرة الميدة

الكتب التراثية في "دار الكتب المصرية" بتكلفة تقديرية تبلغ 12 مليون جنيه، و"رقمنة" مقتبات "كاسرح القومي" بتكلفة تقديرية مليوني جنيه، وتستغرق هذه المشروعات 3 سينوات، ومن المتوقع أن تظهر نتائجها السنوات، ومن المتوقع أن تظهر نتائجها الولية خلال العام الحالي".

ريضيف "كل هذه التشاطات تهبد الى الاستفادة من المحترى الاستفادة من المحترى الاستفادة من المحترى التميّز من المحترى ويزرة الشفاقة و البهبات التناب عالم المنافذة في البهبات التناب عالم المنافذة والمنافذة المنافذة المنافذة على منافذة المنافذة على منافذة المنافذة على المنافذة على المنافذة على المنافذة على المنافذة على المنافذة على الاضافة على المنافذة على المناف

شراكة و تعاون

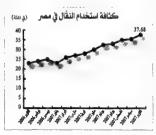
وعن مشاريع الشراكة والتعاون مع الشركات والتعاون مع الشركات والأمراك العراقية بقول الوزيد بقول الوزيد بقول الوزيد أن ما الشراكة بين المكومة والقطاع الخاص في مصر قطاع المعلوب من الشروعات التي يشارك فيها القطاع الخاص في البلادات التي يشارك نبيا القطاع الخاص في مشاركة "بنك مصر" و"البنك الأهلى" و"الشركة "بنك مصر" و"البنك الأهلى" و"الشركة المصرية للانصالات في مهادرة حاسبات الأصوية للانصالات في مهادرة حاسبات التي يورفر خصات الإنترنت على المجانية "الذي يورفر خصات الإنترنت على المجانية خصيح خطوط الهائت، وقد الموت هذه المدين هذه المدين هذه المدين هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذه الموت هذه الموت هذه الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذا الموت هذه الموت هذا الموت هذ

الشراكة الكثير من للردودات الايجابية على قطام الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات المصرى. كما أكدت أحدث الدراسات ف هذا الشان بانٌ قطاع الاتصالات النقالة فمصروهو يضمُّ في الوقت الراهن ما يقارب الـ 28 مليون مشترك سوزّعين على شركات النقّال الثلاث العاملة في السوق المصرية حالياً، وهو ما يعنى أنَّ الكفافة الهاتفيَّة الشتركرُ الحمول في مصر تزيد على 38 في المئة في الوقت الراهن، وهو ما اكُدِته التقارير والبيانات الدولية التي تصدر عن القطاع في مصر. وأتوقُّع أن تستمرَ هذه الطفرة إلى معدلات أكبر من ذلك في نهاية العام الحالي في ضوء المؤشرات الحالبة. فمن

رخصة الشغّل الثاني للهاتف الثابت هي بالتأكيد لصلحة الواطن المعري

للتوقع أن يصل عدد مستخدمي الحمول في مصدر في غضون سنوات قليلة إلى نحو 40 مليون مشترك، ومثال آخر للشراكة مع الشركات العائلية ما ذكرته سابقاً عن مشروع المتوى الإلكتروني العربي مع شركة "BB".

أما عن التعاون مع الأطراف الدولية، فيقول: "دعث اللفؤنسية الأوروبية مصر والبلدان الأورومتوسطية إلى سرعة تنفيذ الالتزامات المترتبة على توقيع اتفاقيات التعاون الإقليمي في جنوب المتوسط وتنفيذ بنود اتفاقيات ألشاركة وسياسة الجوار، وذلك حتَّى يتسبني إقامة منطقة التجارة الحرّة الأورومتو سطية بطول العام 2010. واكُدت مصادر في المفوضية الأوروبية أنَّ العقبات التي تعترض إقامة السوق الإقليمية الأورومتوسطية تشمل بطء عملية التكامل بين البلدان الأورومتوسطية الجنوبية والتوترات الاجتماعية التى تعول دون وجود استثمارات كبيرة محلية وخارجية، علماً بأنَّ التجارة الإقليمية البينية في جنوب المتوسط تقل نسبتها عن 15 في الله من إجمالي تجارتها الخارجية، وهي الأدنى على مستوى العالم بالنسبة لأي منطقة بهذا



"القرية الذكية"

ويتحدّث الوزير دكامل عن "القرية الذكية" فيشرح: " القرية الذكية" في مصر هو مشروع تكنولوجي عملاق متكامل يوفر البُنية التحتية التكنولوجية على أحدث مستوى في العالم واللازمة لعمل شركات تكتولوجيا للعلومات العالمية التي استوطنت هذا للشروع الكبير وتنطلق جميع أعمالها إلى العالم من خلاله. ونحن بصدد مو اصلة عمليات أستكمال البنى التحتية الحبيثة للمراحل المختلفة من "مشروع القرية الذكية"، إذ تستعدُّ وزارة الاتصالات و تكنولو جيا المعلومات بالتعاون مع "شبركة القري الذكية" للانتهاء من أعمال المرحلة الثالثة لـ "القريبة الذكيبة" خلال البعنام 2009، وهو المشروع الذي وضع أساسه رثيس مجلس الوزراء د،أهمد نظيف".

وعن الرحلة العبيدة مشورع القرية الشكية" يقول الرزيرة "بشورالي القرية التكية" كلا الأولى من الرحلة التالغة لـ"اللوزيرة التكية" كلا المسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمسعيدة والمساوت العربية و"شركة مدينيال "مرشكة ما المساوت التي سوت تكرن جاهزة في أولانا والكل" (مسافة إلى المسوت تكرن جاهزة في أولانا والكل" كما يضيبا المورد المساوت والمساوت المساوت والمساوت المساوت والمساوت المساوت والمساوت المساوت والمساوت المساوت والمساوت والمساوت

و محمم البنوك الذي يضمُّ: "البنك الأهلى"، "بنك بيريوس" اليوناني و"البنك التجاري الدولى"، وبعض الشركات العاملة في سوق الأوراق المالية ، والمجموعة المالية "إي أف جي هيرمس"، ومن التوقّع أن تُصل استثمارات هذه الرحلة إلى أكثر من 3 مليارات جنيه، وينتهي الجزء الثاني من المرحلة الثالثة في العام 72009. وكان الرئيس معارك قد افتتح الرحلة الأولى من "مشبروع القرية الذكية" في 21 سبتمبر من العام 2003 والتي ضمَّت "شركة أكسيد"، و"شركة مايكروسوفت"، و"مبنى الحضانات التكنولوجيّة" و مبنى التدريب ".■



العربية أخبار على مدار الساعة العربية برامج وثائقية

www.alarabiya.net



الاقتصاد و الاسواق

لأسواق لحظة بلحظة 70+125+

ئل ساعة 100/100 ▼ إعادات 0/0

حركة الأسعى 45+45+

ربية مؤشرات الأسهم

أن تعرف أكث



وزير السياحة المصري زهير جرانة:

نستهدف 14 مليون سائح و10,5 مليارات دولار العام 2011

تنفرنا السياحة الصرية تحقيق معدلات ثمو قوية مدفوعة بخطة ترويج عالية تَمُ تنفيزها خلال العامن للاضين الأمر الذي يشير إلى أن عدد السائحين الذين زاروا , مصر هذا العام سوف يكسر هاجز 10 ملاين سائح. و يقول و زير السياحة الصري زهير جرانة أنْ خطة تنمية القطاع السياحي في

ر ويون (رير أسطري (بير المسائدين) السنوات القبلة تستهدف بعدد السائدين في العام 2011 إلى 14 مليون سائح بإجمالي 140 مليون لبلة سياحية وبدخل إجمالي ببلغ 10.5 مليارات دولار.

> ☼ يقول الوزيس زهمو جوانة أن عدد ألست المنافعة بهذا العام الماضي 1,9 ماذين سائح وبيا عمد الليالي الساعية 89 عليها بعد 89 عليها لعدة 49 عليها للدخل ليلة سياضي 6,7 مليان الدخل السياضي م7,5 مليان الدخل السياضي 6,7 مليان الدين المشيرة ألي أن مستاعة السياحة تمثل نصو (1,11 في للله من المنافع المنافع الحملي ويصمل فيها (1,21 في للله من للغة عن إجمالي القرة العاملة في البلاد.

خطة للنمو والتأهيل

وإن ما يتعلق بخطة تنمية السياحة، يشير الوزير جرانة الى انه يتم حالياً تنفيذ العديد من الإجراءات الهادفة الى توفير بنية أساسية جيدة من مطارات وموانئ وطرق. وبالنسبة للطاقة الاستيعابية للفنادق يشير إلى أن "عدد الغرف الفندقية في مصر قبل عامين كان نحو 150 ألف غرفة ارتفعت الآن إلى 187 الفأبزيادة 37 الف غرفة في غضون عامين. وهناك حالياً 143 الشغرفة قيد الإنشاء وهكذا سيكون هناك فائض في الغرف الفندقية. وبالإضافة إلى ذلك يقول جرائة: "هناك عوامل رئيسية عدة لاستدامة هذه الصناعة والحفاظ عليها منها ما يتعلق بالعنصر البشرى حيث بتغ التركيز على التدريب والتأهيل للكوادر العاملة في مجال السياحة. وذلك من خلال خطة شأملة تهدف الى تدريب 100 ألف شخص من العاملين في الفَّدَادق على مدى ثلاث سنوات، بالتعاون مع الاتماد للصرى للسياحة".

وِنْ الإطارِ عَيْنَهُ بِتَأْبِعِ هِرَائِنَةً: "وَقَعِنَا

تدافقة مع جامعة "كردنيل "بجدف رفع كناءة عناصر الإدارات المغيا والترسطة أن القطاع السياسي، و نيني حاليا مركز "تعيز" بالتماون مع المكرمة الإيرلندية و ذلك لتأميل كماة ادا الإدارة المتدية ذلك الا الانتهاء من برنامج معامل التدريب السائقين من كل هذا البرامج هو التركيز على الجودة يأ القدية القيالة ومن ثم سوف دينا أي إرسال لجيان مت خصصة المكتمن عن السلامية الصحية في الفنادق وتقميل برنامج الزائر الخدمية فيها.

أزمة الأراضي السياحية

وعن أزمة ندرة الأراضي التاحة للتنمية السياحية وتوقف الوزارة عن تخصيص أراض جديدة يقول الوزير: إن الوزارة تقوم حـالـياً ببحث ودراسة تـطويـر نـظام

السياحة المصرية تكسر حاجز الـ 10 ملايين سائح هذا العام •• درس نُظم تخصيص أراضي التنمية السياحية

التخصيص بمأ يحقق المواءمة بين فكرة التنمية السندامة ف القطاع السياحي من ناحية ومصلحة الدولة في تعظيم العائد من بيع الأراضي من ناحية ثانية. فهناك مستثمرون سياحيون حصلوا على أراض ولع يطؤروها منذسنوات وبالتالى تم سحب بنصو 11 مليون متر مربع من هؤلاء المستثمرين". ويضيف: "نجن مستعدون لساعدة أي مستثمر بهدف تطوير النتج السياحي ولذلك نعيد دراسة البدائل الختلفة ف هذا المال خاصة وأن لدينا، كما سبق وذكرت، 143 ألف غرفة فندقية قيد الإنشاء، و المعدلات تقول أن كل مليون سائح بحاجة إلى 15 الف غرفة بمعدل إشغال نصو 85 في المئة، رغم أن متوسط معدل الإشغال العالمي يستراوح مسابسين 60 و 65 في المشة وتدوزيت الاستثمارات الجديدة في القطاع الغندقي تتركز بنسبة 85 ق اللثة ق منطَّقة البحرُّ الأحمر نظراً لتزايد الإقبال العالى على سياحة الشواطئ".

تنويع المقاصد

وحول تتربح القاهد السياحية المصرية وإدخال مناطق سياحية جديدة في خطفة الجنب السياحي يقول جوانة: "ما يميّز مصر أن الديها تترع في اللبيئة الطبيعية الأمر الذي يتحي فرصة تتربع الترج السياحية المساجعة الأمر فنحت لدينا أشار رضواطئ ونجو النبل مصداري وبالتالي يمكننا قديم أنماط سياحية مختلفة مثل السياحة التاروخية الشراكة مع القطاع الخاص

وعن سياسة الأجواء للفتوحة وخطة

تطوير للطارات الصرية فأتعزيز الجذب

السياحي يقول جوانة: "لدينا شراكة كاملة

مع وزارة الطيران الدني بهدف الإسراع في

خطة تطوير الطارات. فمثلاً الصالة الجديدة

وسياحة الشر اطئ والغوص والسفاري وسياحة الأشرات وسياحة المعلاجية تع تسهيل الإجراءات الهمركية و الضريبية والسماع باستيراد للأركات العالمة بهدف تنشيط سياحة التسوق وجنب الزائريية العرب الذين كانو ايقصدون الدول الأوروبية لشرواء متياجاتهم، ويدات سياحة التسوق ينتمس في صدر ألعامي الأخيرين لاسياحة التسوق بعد افتتاح العديد من مراكز التسوق ذات عرا كابل:

وفي هذا الإطار أيضاً، يتابع الوزير: *وضعنا خططاً لتنمية القاصد الجديدة

> خاصة فمرسى علم التى باتت تصقق معدلات جذب سريعة، ومنطقة الساحل الشمالي التي تحتاج لوسائل ترويج مختلفة عن البحر الأحمر، وهناك اهتمام بإنشاء للزيدمن الفنادق في منطقة الساحل الشمالي، حيث أن المتاح حالياً من الغرف هناك لا يزيد على ألفى غرفة، وذلك بهدف استغلاله طيلة العام عبر خلق مناسبات مختلفة مثلما فعلت دبى في اشهر الصيف الثي تتجاوز

فيها درجة الحّدارة الـ 50 درجة مقرية وميه ورجة و ذلك تستقطب السيّات . وتتم خطة تنمية الساحل الشمالي بالتنسيق مع مصافظة خرسي مطوري وهي مرتملة بعسم غيارات لظم تخصيص الأراضي حيث أن القضية ليست سياحة فقط بل أمم من ذلك وهي شلق مجتمع مواز يضدم هذه القاصد



وحول توجّه وزارة السياحة المسرية

لتشجيع نمط بيوت بسياحة الإقامة إشرح هوائة: إن فكرة بيوت الأعامة تخلق سائحين دائمين فعلى سبيل الأمار إلى المبانيا التي سنويا لا تملك سوى 1870 أن غرفة فندقية 1870 أن غرفة فندقية

سائع، ولكن في القابل هناك، 36 مالايين وحدة سكنية معلوكة للاجانيب إي أن 53 مليون سائح من أمس الاملية عام أساسا القادمون عبر بيوت الإقامة، ونحن تشخيم هذا الاتجاق مصر حيث تم تعديل بعض القرارات وكذك إقرار حق الانتخاع في مناطق إخرى:

في مطار القاهرة من المغطط لها أن تستوعب
10 ملايين راكب سنوياً وسوف بتم افتتاحها
ن العام القبل. كذلك تم تطوير مطاري شرم
الشيخ والغردقة، وهناك شراكة مع القطاع
الخاص لتطوير وإنشاء مطارات جديدة
بنظام B.O.T مثلما هدد مع مجموعة
الخراق" في مطار مرسبي علم ومع رجل
الأعمال د- إبراهيم كامل في مطار العلمين.
وهناك طرق حرة يتم طرحها حالياً على
القطاع الخاص، فضلاً عن الجهود البذولة
لتشجيع الستثمرين العرب على الدخول في
هذا الجال، إذ نقدّم لهم العديد من للزايا
والتيسيرات. ولأينفض الوزير بعض
واستيستوات اود يسمي مورير بسس
العقبات لكنها تبقى نسبية على حدّ قوله،
لافتأ إلى أن "هناك مشكلات تستغرق بعض
الوقت ولكن في النهاية نجد لها حالاً. ويظهر
الوزير تظهماً تجاه الستثمرين قائلاً:" وما
يضايق بعض المستثمرين إن الأمرقد
يستغرق بعض الوقت وهذا حقهم ونحن
نسعى للتصدي لأية مشكلات تواجه أي
مستثمر عربي أو أجنبي في القطاع السياحي
بالتعاون والتنسيق الكاملين مع بقية
الوزارات المعنية". 🖩

	2006/2005	2007/2006	معدّل الذمو (%
عدد السائمين	8.6	9.7	13
عدد الليالي السيارمية	85.11	96.26	13
الإيراءات السيلفية ١٠٥٠ -	7.2.	- 1a 8.2	14
الطاقة الإيواتية (بالألف)	175.6	c was - 187.5	6.50
الصدر: وزارة السياحة الصرية			

وزير الزراعة واستصلاح الأراضي أمين أباظة 9 مليارات جنيه استثمارات خاصة في الزراعة

أكد أمين أباظة وزير الزراعة واستصلاح الأراضي أن تحرير قطاع الزراعة في مصر ساهم في تعزيز إنتاجية القطاع وأن معدل النمو للستهدف سنوياً الآن يدور حول 3,8 في المُنَّةُ وسيرتفع الى 4,1 في المُنَّة في العام 2017. وكشف أن إجمالي الاستثمارات العربية في المجالُ الزراعي في مصرَّ بلغت نحو 9 مليارات جنيه مشيراً الى إطلاق العديد من الحوافر في هذا الَّجَال بهدف جذب الزيد من الاستثمارات،

> ■ يشهد القطام الزراعى عملية تحرير واسعة النطآق، ما هي أبعاد خطة تُحرير القطاع، وما هي انْعكاسات هذه الفطة على واقع و مستقبل الزراعة

من خلال برنامج الإصلاح والتحرير

الاقتصاديين والخصخصة أصبح قطاع الزراعة فمصر قطاعاً خاصاً ف الأساس ويخضع لآليات السوق، وتمّ إلفاء التركيب المصولى الإجباري والتسعير والتوريد الإجباري وتحديد الإيجارات الزراعية. ويقتصر دور الدولة حالياً على البحوث الزراعية والإرشاد الزراعي والمعونة الفنية والرشابة وتوفير العلومات وإعداد الدراسات الاقتصادية والتركيب المصولي

وكان لتحرير قطاع الزراعة آثار إيجابية ملموسة على الانتاج الزراعي والداخيل الزراعية والصادرات الزراعية، إلا أن الأمر يتطلب بذل الجهود في سبيل التغلب على مشكلة تغتيت الحيازات من خلال تجميع الاستغلال الزراعي، وعلى الجمعيات التماونية الزراعية أن تلعب الدور الرئيسي ف هذا المجال.

نمو متواصل

■ شهدت مساهمة القطاع الزراعي ق اجمالى الناتج الحلى الإجمالى خلال السنبوات الماضية قياساً بقطاعات اخترى، ماھى استياب دلك و كيــف تستعيد الزراعة الصرية دورها ؟

 إن انخفاض الأهمية النسبية للناتج الزراعي في الناتج المعلى الإجمالي لا يعنى

تراجعاً في أهمية الزراعة في الاقتصاد القومي. قمن الطبيعي حدوث ذلك في ظل الارتفام الكبير لعدلات النمو ف القطاعات الأخرى كالصناعة والتجارة والسياحة والتي جاءت أعلى من معدلات نمو القطاع الزراعي، علماً ان الناتج الزراعي الطلق يحقق ارتفاعاً ملحوظاً من عام الآخر حيث أن معدل نمو القطاع الزراعي كان ف الثمانينات نحو 2,4 في المثة سنوياً وأفي التسعينات كان نحو 3,4 ف الله، وحالياً نستهدف معدلاً ستويأ بنحو 3,8 ف اللئة وليصل ف العام 2017 إلى نحو 4,1 ف الله سنوياً.

ومن الجدير بالذكر أن مساهمة الزراعة ف الناتح المحلى الإجمالي تصل حالياً الى نُحو 17 في المئة ومساهمتها في الصابرات الكلية تصل الى نحو 20 في الله ومساهمتها ن القوى العاملة نحو 30 ف المئة

■ تعانى الزراعة الصرية من نقص التمويل وصعوبة تسويق الماصيل وغيرها من الشكلات، ما هي خططكم للتعامل مع هذه اللقات؟

ويعتمد القطاع الزراعي فيموضوع الائتمان والاقتراض على البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي والذي تبلغ فروعه نحو 1200 فرع تفطي كل مناطق

إطلاق خطة شاملة لهبكلة بنك الائتمان الزراعي ولا يوجد إتجاه لخصخصته



الهندس أمين أباظة

الجمهورية. وتبلغ قيمة القروض الزراعية قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل التي بمنحها البنك للمزارعين نحو 18 مليار جنيه سنوياً. و يساهم البنك في تسويق الحاصيل الزراعية كالقطن والقمح والذرة من خلال توفير التمويل اللازم للشركات التخصصة والجمعيات التعاونية الزراعية.

اعادة هنكلة

■ أعلنتم عن خطة شاملة لإعادة هيكلة بنك الائتمان الزراعي لتقعيل دوره، ما هى ملامح هذه الخطة وهل تتضمن خصخصة البنك؟

 تتلخص أهم ملامح خطة إعادة هيكلة البنك في إعادة هيكلته إدارياً وفنياً ومالياً وفقأ لنظم وأساليب الإدارة الحديثة بما بمكنه من تعظيم دوره في خدمة التنمية الزراعية والريفية المستدامة، واعتباره بنكاً متخصصاً في تمويل النشاط الزراعي والأنشطة المرتبطة به والذي يعتبر عنصرا اساسياً في توجيه وزيادة الانتاج الزراعي. اضافة الى فصل النشاط الصرفي عن النشاط التجاري للبنك.

ومن الجدير بالذكر أنه تم في هذا الإطار تعیین رئیس جدید للبنك، و لیس هناك اتجاه لخصخصة البنك بل هناك براسة لزيادة رأس ماله والسماح للتعاونيات في المسأهمة قرأسماله.

■ كيف تقيمون تدفق الاستثمارات العربية الى القطاع الزراعى، وما هي الحوافز التى تقدمونها للمستثمرين في

هذا الحال؟ □ فإطار تشجيع الدولة للاستثمار

للصري والعربي والأجنبي وفي ضوء قانون الاستثمار، نعمل على تشجيع الاستثمار في الجال الزراعي، و قد بلغت الاستثمارات الزراعية في العام الأخير نحو 9 مليارات حنه،

وفئناك العديدمن حوافز الاستثمار الزراعى مثل توفير الأراضى بالتكلفة الأساسية (تكلفة البنية القومية والبنية الأساسية) و تو فير الباهمع تحمل للستثمر لتكاليف التشغيل والصيانة فقط. كما أن هناك دعماً للطاقة المستخدمة في النشاط الزراعي علاوة على إعضاء الشروعات الزراعية من الضرائب لفترة معينة. هذا بالإضافة الى ما تتيحه بعض الاتفاقيات مثل الشراكة المصرية الأوروبية من استيراد مستلزمات الانتاج و تصدير بعض المنتجات الزراعية من دون تعريفات جمركية. ولقد شجعت هذه الحوافز والضمانات العديد من المستثمرين من الدول العربية على الاستثمار فالجالات الزراعية للفتلفة وضاصة أستصلاح واستزراع أراض جديدة. وهناك استثمارات عربية فهذا الجال ف توشكي وشرق العبوينات وطريق القاهرة الإسكندرية النصحراري وخاصة من السعو دية و الإمارات.

التصدير الزراعى

العلم أن المكومة المسرية تضع قضية الصدارات في مقدم اهتماماتها ولكن الصدارات الزراعية المسرية تتعرض لصعوبات في اسواق عديدة، كيف تتعاملون مع ملف التصدير الزراعي؟

ت تضم المكومة المسادرات الإداعية المسادرات الإداعية المعادرات الإداعية المعادرات الإداعية المعادرات الإداعية المعادرات الإداعية ضوعة المعادرات ال

ومن العروف أن مصر تقمتم بمزأيا نسبية وتنافسية في العديد من الماصلات الزراعية كالقطن والأرز والقطن والفاكهة والبناتات الطبية والعطرية. ويلغت مالدوات مصر من الأرزق العام الأخيد حوج 12 مليون طن و من للوالح 700 ألف طن و من البطاطس محالات ورسائل النقل البردة والشحس توفيد المساطنة في توفيد المساطنة والمساطنة في المواجد المساطنة المساطنة المساطنة المساطنة والشحسة والشطنة المسالات والشقل المبردة والشحسة المسالات والشقل المبردة والشحسة المسالات والشقل المسالات والسائل الشقل المسالات والشقل المسالات والسائل الشقل المسالات والشقل المسالات والمسالات والشقل المسالات والمسالات وال

ندرس إنشاء هيئة قومية لسلامة الغذاء و تعزيز نمط الزراعة العضوية

البري والجوي و البحري وتوفير آليات عصرية لتمويل وضمان الصادرات. ■ يتجه العالم الى الاهتمام بالزراعة الحيوية والبيئية، ما هو موقف مصر من

ه من للأحظ أن العالم بشهد اتجاهاً متزايداً نمو تكنولوجيا الزراعة العضوية أر الحيوية هيث وصلت جملة للساحات التي تعتمد الزراعة الحيوية على مستوى العالم الى نصو 25 مليون هكتار ووصل حجم الميعات الى نصو 40 مليار دو لار في العام 2005

هذا الاتحام؟

ومن الجدير بالذكر أن الزراعة العضوية أو الحيوية تستهدف الحفاط على البيئة والأصان الحيوي والتنزع البيولوجي والحفاظ على صحة الإنسان والحيران، علاوة على جودة الحاصيل وزيادة القدرة التنافسة.

وفي مصر هناك ايضاً توسع في الزراعات المضوية وتبلغ الساحة الفعلية الزروعة عضوياً حالياً مورد 19 لشاد، ولما كانت الأرض تزرع مرتين في السنة في المتوسط تشكون الساحة المصولية تعو 60 أشد فدان تشمل بمضرة محاصيل التباتات الطبية و المعلوية و الفضر و الفاكهة و للماصيل المقلية، و هناك تجارب رضائج خاجمة في هذا الجاراً في محافظات الشروية و المؤدفية والمؤدفية والمؤدف

كما أن التوجه في الشروعات القومية الزراعية في توشكي وشرق العوينات ودرب الأربعين وترعة ألسالم هو التوسّع في الزراعات العضوية والحيوية.

الصادرات الزراعية بلغت 8,9 مليارات جنيه ونستهدف زيادتها بمعدل 15 – 20 في المئة سنوياً

كما أنشأت الوزارة الفعل للركزي للزراعة العضوية في مركز البعوث الزراعية وإدارات زراعية النرواعة المفضوية في مديريات الزراعة بالمانقظات ويبلغ عدد الشركات اللتماملة في الزراعة المفسوية في مصرحاليا نحو 925 شركة و متاك مكاتب للتغنيش والاعتماد في مصر لهذا الغرض

نقص الغذاء

■ تمثل قضية نقص الغذاء و ارتفاع أسعار الحاصيل الزراعية، ما هي تأثيرات هذه القضية على بلدان المنطقة العربية حاضراً و مستقبلاً ؟

تشهدت الإستمار المعالمية للمدينة من متصوب السلح لازراعية (زرةاعاً كبيراً خلال السنح الأخرية، خلال السنح الأخيرة، ومالي سبحيل المثال بلخج سحو المستهدات من القدم 600 دو لار مقاررة بي 200 من المالية عن المالية المسلم السابق كان المسلم المثارة المسلم المثارة من 600 جنيه إلى 1900 جنيه إلى 1900 جنيه إلى 1900 من 600 جنية إلى 1900 المسيعيان المثارة المسلم من 600 جنية بينا السي والمسلم استيراة من اللين المهلمة من 300 من 610 المتوافقة من 3 اللي 5 الأخذ من 4 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 4 اللي 5 الأخذ من 4 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 4 اللي 5 الأخذ من 4 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 الأخذ من 5 اللي 5 الأخذ من 5

و يرجم ارتفاع اسعار السلم الزراعية الى عوماس عدة سعه الطيرون البوية واستخدام المعاصيل الزراعية مثل السكر والذرة والزيوت النباتية في إنتاج الوقود الصوري (الإيثانول و البيوميزل) في دول عدة مثل البرازيل والولايات المتحدة وأوروبا وكذلك استيراد الهند والصين لقصع .

وبطبيعة الحال يؤثر ذلك على فاتورة

استيراد الغذاء في الدول النامية. وفي مصر وكنتيجة لذلك زاد دعم الخبز من 9 مليارات جنيه الى 16 ملياراً هذا العام. و لزيادة الإنتاج المطي من السلع الغذائية تعمل الدولة على الاستخدام الأمثل للموارد الزراعية المتاحة وخاصة الأرض والمياه و الاستمرار في برامج التوسّم الزراعي الأفقى والرأسي، و تستهدف الدولة أستصلاح و استزراع مليون فدان جديد خلال الفترة من 2006 الى 2011 و فقا للبرنامج الانتخابي للرثيس معمد حسني مبارك ثم استصلاح واستزراع 1,4 مليون فدان جديد خلال الفترة من 2012 الى 2017 . كما رفعت الدولة أسعار الاستلام الآختياري للقمح من المزارعين من 180 جنيها الى 240 جنيها للإردب وللذرة من 145 جنيها الى 220 جنيها للإردب وذلك لتشجيعهم على زيادة الإنتاجية والإنتاج.

ومن العروف أن مصر لنيها فائض



للتصدير من بعض الداصيل و خاصة الأرز والفضر والفائهة والنباتات الطبية والعطرية كما أن لدينا أكتفاء ذاتياً من لدور الدواجر واليغيش والدائ الطاري. كما أثنا نستورد جزءً من احتياجاتنا الاستهلاكية من القدم واللحوم الحمراء والسكر والزعف واللحوم الحمراء والسكر

اتفاقبات الشراكة

■ وقعت مصرعدداً من الاتفاقيات الدولية منها اتفاقية الشراعة الأوروبية الذي لعب اللف الزراعي دوراً معورياً فيها، ما هي تأثيرات هذه الاتفاقيات على تطوير القطاع الزراعي للصري?

الدولية منها القالية المسرعداً من الاتفاقيات الدولية منها القالية الصدية المسرية المسرية المسرية المسرية التي بدا تنفيذها إلى المام 1000 وقد أن ترزيد من فيمة الصادرات الزراعية الى أوروبا بنده و 18 إلى المام المام 100 والمام المام 100 بالمام المام 100 بالمام المام المام المام المام المام المام الرواعية جديمة هذه الاتفاقية من نفاذ السلع الزراعية جديمة لمدونة المصريفات وجرية المصمون ومواسم عمينة .

وتنص الاتفاقية على مراجعتها كل الاث سنوات في ضوء المنفذ الخطي وذلك لتحسين بنوده أو الضاء مراجعتها عاماً انتضد دول جديدة الى الإتحاد الأوروبي وهذا ما حدث حدث وقع اتفاقي مواءمة جديد نظراً لانضمام بلغاريا ورضايتا الى الاتحاد الاوروبي، كما تجري حالياً و بعد مروو ثلاث سنوات على تشغيذ الاتفاقية تصوير تجهازة السلط لرزاحية الطائوة و الصنعة تصوير و المنتجات الحيوانية و الصنعة بين مصر

القت قضية نقص السماد بظلال سلبية على الوسم الزراعي الحالي، ما هي تأثيرات هذه الأزمة على الإنتاج الزراعي و كيف يمكن تلافيها مستقبلاً؟

آلشگلة الماصلة في السماد الأوتي هم مشكلة توزيع الماصدة كوزين هم مشكلة توزيع ميدو بدين مستجد شكلة عجوزيين الانتجالات ميدو بدين الانتجالات ميدو بدين المارة إلى اللغة الانتجال من حين أن حين أن الاحتياجات هي نحو 6.0 ملايين مثل سنوياً ويبلغ اللتاح الاستجالات من الشركات الملوكة للدولة نحو 7 ملايين من سنوياً ميدا كانتجالات بسخر مدعم قدره 700 جنيه للمان في حين أن سحره المطالي نحو 900 جنيه للمان في حين أن تحمل الموالم عين مان تحمل الموالم على حين أن تحمل الموالم على حين أن تحمل الموالم عين المان. كما تحمل الموالم على حين أن الموالم على الموالم على



سواء من الشركات الحكومية أو شركات المناطق الحرة أو عن طريق الاستيراد وذلك بالسعر العالمي تقوم الدولة بتوفيرها أيضاً للمزارعين بالسعر المدعم.

وقد وضعت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضة من مؤخرا نظاماً نقيقاً لتزريح مقد الأراضة من مؤخرات المنتفولات من مثلال البنغة والتعاونيات مع مشعيد الراقبات على التوزيع من خلال الوزارة والصفافلات كما يقضمن بردامج تحديث الزراعة أيضاً تبني سياسات تصقق التوان في السحنة عندا الأراضي في السحنة الأرزيسة و و الورسطاتية و الموانات الإراضي من الأسمية الأرزيسة والمخافظة من المنافظة عين المنافظة عين من المنافظة الإراضي على نوعة للنوع المنافظة من المنافظة مست المنافظة المستخدمة حالياً من النسبة ميثان النسبة ميثان النسبة مينان النسبة ميثان النسبة ميثان النسبة ميثان النسبة ميثان النسبة مينان النسبة ميثان النسبة ميثان النسبة المنافظة عينان النسبة المنافظة عينان النسبة النسبة ميثان النسبة المنافظة عينان النسبة النساقية عينان النساقية عينان النساقية عينان النساقية عينان النساقية عينان النساقية عينان النسبة عينان النسبة عينان النسبة عينان النسبة النساقية عينان المنافعة عينان النساقية عينان المنافعة عينان النساقية عينان النساقية عينان المنافعة عينان النساقية عينان المنافعة عينان المنان عينان المنافعة عينا

■ عادت قضية البيدات لنطرح نفسها
من جديد في مصر خاصة بعد الحذر الذي
تم إلىفاؤه عن استيراد بعض أنواع
الميات ... ما هي برايكم الجاهات هذه
القبيدات ... ما هي برايكم الجاهات هذه
بشانها ؟
بشانها ؛
بشانها ؛

إلا المناها المناها الدائر
بشانها ؛

إلا المناها إلى المناها الدائر
بشانها ؛

إلى المناها إلى المناها الدائر ا

ه بالنسبة لقضية الميدات طرار الوزارة تركد على المتخدام الأمن الم الاسترشات بالنظم و التعايير العالية للتبعة في هذا اللجال ومع التوسع باستمور في برامج الكافحة المتكاملة و الكافحة العيرية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية والمناسبة الطبيعية والمناسبة المناسبة المناسبة

الموعمات للناسبة والشترات ما يمين استخدام للبيدات وحصاء التصول. هذا الرقابة ما يمين المراقع مركزية ومركزية ومركزية مركزية مركزية مركزية مركزية مركزية من الاستخدام المركزية المائة من قومية السلامة الفقاء على خارا ماهم متبح إلا الدول المنافزية والمائة من المستخدم منافزية المساولة المنافزية المساولة المنافزية أو العسنع وسواء المنافزية أو العسنع وسواء المنافزية منافزية منافزية منافزية المنافزية والمنافزية منافزية المنافزية ال

■ تنتظر الدول النامية جولة جديدة من المفاوضات مع منظمة التجارة العالمية بشأن تحرير تجارة المنتجات الزراعية، ما هي ملامح الرؤية المصرية لستقبل هذا التحرير؟

ن يعتبر هذا الملف من أصعب الملفات في الماد و ضائع بطرات المخلوبين المخالف و جهات النظو بين مجموعات الدول، بشأن قضية دعم وإنتاج وتصدير الحاصلات الزراعية و التعريفات الجمركية على استيرادها.

وتتلفص روية مصر في هذا المؤال وفي إطار روية مجموعة الخمسة مصر في ال تموير تجارة السلم الزراعية والخاء دعم الإنتاج و التصعير والتعريفات الجمر كية الانتاج و التصعير في الدول التقامة يتيح نظا الصادرات الزراعية من الدول الشامية الى خاتورة استورات الخاص في الدول التامية. ومن خاتورة استورات الخاصة بالمنابع المنابع المنابع المنابع المنابع منا فإن تخطيط الإنقاء أو تخفيض الدعم للزراعة يقيما مع تخصيص المنابع ال ملـف خاص





مجموعة عارف الاستثمارية AREF Investment Group





مجموعة عارف الاستثمارية **AREF Investment Group**























من الشركات الاستثمارية والمالية يزيد مندها من 48 شركة تمثل في تناغم ويق تضميل من مينا تتكون هريقاً فيها أنظر على المنافسة وتعنيذ الشروعات الكرير، والاتشاف الخراب والمستقمان وخلق هذه القرمس فراسواق جديدة للاستثمار وخلق هذه القرمس المستقم إلى المتطاعات المالية، الشماعية والتطهيمية، تكنولوجيا المطوعات، التنمية المشارية، المنحدة اللوجيسية بما فيها النقل الججري والبحري المنحرية والبينية المشارية، المتواجدة المؤلفية المنافسة المنافسة المتعرباتية المشارية، المتحدة المتعرباتية المتعرباتية



مجموعة عارف الاستثمارية AREF Investment Group





أهداف البتك:

يهدف بنك المال إلى الثعرف على القرص الاستثمارية المتازة التي يذخر بها السودان واتعمل على تحويلها إلى واقع يستفيد منه المستثمر المعلى والإقليمي والعالى عن طريق المساعدة في الترويج الأسهم الشركات وإنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية التخصصة.

الطعمات التي يقدمها البنك :

العمليات التمويلية:

سيركز البنك على توفير النمويل للمشروعات الهامة بالإضافة إلى الاحتياجات التمويلية الأخرى للشركات الكبرى والهيئات الحكومية.

إنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية المتخصصة : سيهتم البثك بإنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية للتغصصة والتي تستثمر في كاهة القطاعات الاقتصادية البلاد .

الترومج لإصدارات الأسهم: سينشط البنك في مجال الترويج لإصدارات أسهم الشركات السجلة معلها في أوساط السنثمرين المعليين والإقليميين.

قبول الودائع: ميشجع البنك عملاءه على استثمار فواتضهم المالية في شكل وداثع يتم توظيفها بطريقة متدنية المخاطر ومطابقة لقواعد العمل المسرفي الإسلامي وتحقق في الوقت نفسه عوائد تنافسية .

خدمات المستثمرين،

- سيخصص البنك كوادر مؤهلة لتقديم الخدمات الشي يحتاجها المستثمرون المرتقبون من خارج السودان والتي نشتمل على ما يلى٠
 - تقديم الاستثمارات الاقتصادية المامة.
- عمل دراسات الحدوى الاقتصادية للمشروعات الجديدة.
- * القيام بالإجراءات الإدارية والقانونية لتسجيل الشركات،





المجموعة القابطية القابطة Educational Holding Group مسطسومة مسسسية والسسنة

هي ذراع عارف في الخدمات التعليمية، ويتمثل نشاطها الرئيمى في :

 الاستثمار في السوق التعليمي للحلي والاهليمي عن طريق تأسيس وشراء وتعلوير مؤسسات أو شركات تعليمية وتدبية في الكويت ودول المعلقة ، قادرة على تعليم متطور بيبتك عناصر النجاح التعليمي ويضمن العائد الاستثماري المجزي .

ه فتح سبل العلاقة مع مؤسسات التطهية العالمية بما يضم حمول مؤسسات المجموعة على كل الاعترافات والاعتماد العالمية الطلاقة كي يصحب الطالب أو الإعتماد العالمية على أعلى مستريات التطهي المقتب عالمية أصدن جميع المراحل الدواسية التطهيد إلى الدواسية المؤسسات الجموعة على أعلى مستريات التطابق المؤسسات المؤ

 الاستثمار في أو تأسيس أو شراء مؤسسات معنية و تطوير مؤسسات تعليمية معنية بتقديم الخدمات التأميلية والتعليمية لفئة ذرى الاحتياجات الخاصة .



شركة الواساة القابصة ش م الد. (مقطلة) (Al-Mowasat Holding Company (KS.C.C.)

هي ذراع عنارف على قطاع الخدمات الصحية المعلية والإقليمية، ويتمثل نشاطها الرئيمي في :

تقديم الرعاية الصحية والاستثمار الصحي بأفضل
 المستويات والخبرات الفئية والبشرية.

 إنشاء المستشعيات والمراكز الصحية بالإضافة إلى التدريب والتعليم والمنتاعة الدواثية والمستقرمات الطبية.

إدارة الخدمات الصحية المتخصصة في مجال الإدارة
 والإشراف وتطوير الأعمال.

 دراسة فرص الاستثمار في الأسواق المطبق والإقليمية
 من خلال ثملك حصص في شركات قائمة أو الدخول في شركات إستراتيجية مع مستثمرين جدد .

 الاستثمار وتأسيس وشراء مؤسسات تدريبية معنية بتقديم خدمات التطوير البشري للأفراد والمؤسسات وتقديم الخدمات الاستشارية في استثمار الموارد البشرية.

> الشركات التابعة : «شركة أياس للتطيم الأكاديمي والتقني «شركة التميز العللية التطيعية «شركة التقيلة القائمية «شركة التقيمة القائمية «شركة فرية العلمية «الشركة فرية العلمية «الشركة التطيعية العلمية

الشركات التابعة: • شركة الواساة العقرية • المؤاساة البنادية • المؤاساة لبنان للرعاية المحصية القابضة (شرمل) • المؤاساة لمن للرعاية المحصية القابضة (شرمل) • المؤاساة الشرق الرعاية المحصية



هي ذراع عارف الله قطاع الاستثمار والعقار، ويتمثل نشاطها الرئيسي لية :

 تطوير الأدوات الاستثمارية الإسلامية ثماشياً من النمو المتومسم بهذ الأنشطسة الاستثمارية الإسلامية و التي كان للشركمة دوراً فيها من خلال تطويس منتج صكوك

تطويسر و تتميسة أمسواق صكسوك الانتضام و خاصسة

 التوسع في التحالفات و الشركات الإستراتيجية للشركة في تطوير أدواتها المالية و تسويق منتجاتها مع الاستفادة القصدوي من شبركات النظومة في مندع و تطوير هذه الشبركات بعيبث يعقق الممنق و التوسيع الا أعمال و

 تطويسر الأدوات التمويلية وتنمية و تطويسر الصناديق الاستثمارية التي تعمل الشركة لتقوية و تنويع مصادرها



هي ذراع عارف في الاستثمار والتطوير العقاري، ويتمثل نشاطها الرئيسي في مجال العقار المعلى والدولي من حلال تطوير المنتجات والمشاريم المقارية وإدارتها بأسلوب مهني عير تقليدي مما يتيح الفرص للانضمام لعالم العقار والاستثمار باستخدام أهضل الأدوات الاستثمارية غير التقليدية التي تتوافق وأحكام الشريعة الإسلامية.

الشركات التابعة والزميلة: شركة ماس العالمية (دمم)

المعلية و الخارجية.

الشركات التابعة والزميلة: شركة صكوك المقارية شركة بيت المال الخليجي

ه شركة بيت الأعمار الخليجي مرکز تداول شركة منشأت للمشاريم العقارية

شركة ماس المالية

 شركة صكوك القابصة (شمك) مركز تداول الصكوك (بعك التداول) شركة زمزم جرائد لإدارة وتشميل وتجهيز الفنادق شركة الواحة للاستثمار العقاري

ه تعلوير و تقوية أذرع الشركات التابعة لها ، كذلك السعى

إلى إنشاء كيانات جديدة أن لزم الأمر لتحقيق أهداف و طموحات الشركة حشى تتمكس هذه الكيانات من

الاستقلال و النمو بشكل يحقق لها التواجد في الأسواق

أهم مشاريع وإنجازات الشركة :

 ومزم جرائد للأجنعة الفاخرة – مكة الكرمة ه دار القبلة – بالمدينة المنورة

ه برج بكة - مكة الكرمة

و برج المعراب – مكة الكرمة

مشروع الواحة للاستثمار السياحي.





- هي نراع عارف في الاستثمار المسرية، ويتمثل نشاطها الرئيسي في:
- أسواق رأس مثل الدين: باعتباره "شركة مصرفية استثمارية رائدة" تقدم مقارحا تجاريا خاصا يركز على أسواق الصكوك الإسلامية من الدرجة الأولى والثانية والثالثة.
- أسواق رأس مال لللكية: حيث سيقوم "تداول" بصفة معينة باستيدالم معاملات السوق الوسطى لكي يثبت تواجدا لج السيق ومن ثم يطور شبكات علاقات، صوف يتمنى همم أمسواق رأسي مثل لللكية بصورة دؤيسية بالخفصات الإدارية و الإستشارية. وصوق رأسي مال حقيق ضامتي الاكتتاب في منطقة دول مجلس التعاون التغييري، واستثمار حقوق للكية.

ه إدارة الأصول (الثروة)

- أنشطة اللكية الخاصة: حيث يهدف "تداول" إلى التخصص لل أنشطة الاستحواذ على الشركات قبل أول اكتتاب عام فيها، وذلك الإدراجها لاحقا لل البورصة.
 خدمات الاستثمارات المالية.
- التأجير التشفيلي: الذي يعتمد على رأس ماله وقدرته على إنشاء الصناديق المضمصة و الاستفادة من خبرة مسلميها الرئيسيين في هذا المجال.

شركة أثمان الإستثمارية Athman Investment Company

- هى ذراع عارف في الاستثمار، ويتمثل نشاطها الرئيسي في:
- القيام بجميع عمليات الاستثمار في كافة القطاعات الاقتصادية من خلال الساهمة في تأسيس الشركات المخصصة أو شراء أسهم هذه الشركات في مختلف القطاعات .
- القيام بجميع المطيات الخاصة بتداول الأوراق المالية
 من شعراء وبجع أسهم سندات الشركات والهيئات
 الحكومية والدولية
- ادارة الأموال والمعاهض الاستثمارية نيابة عن عملاه الشركة من المؤسسات المامة والخاصة والأفواد حيث وصل إجمالي هذه الأموال المدارة 500 ملهون دولار أمدك...
- إدارة عمليات الأكتاب في الإصدارات المالية الجديدة .
- القيام بعمليات التمويل بما يتفق مع أحكام الشريعه الأسلامية .

- القيام بأعمال الوساطة في عمليات التمويل .
- إنشاء وإدارة وتسويق صناديق الاستثمار بكافة أنواعها والقيام بوظيفة أمين الاستثمار أو مدير الصندوق أو مدير الاستثمار للصناديق الاستثمارية داخل وخارج دولة الكوبت .
- تقييم وإعداد الدراسات والاستشارات الفنية والإقتصادية
 والتقييمية ودراسة المشاريع المتعلقة بالاستثمار
- التمامل والمتاجرة الذماوق القطع الأجنبية وسوق المادن
 الثمينة داخل وخارج دولة الكويت .







هي ذراع عارف في خدمات الطاقة والبترول، ويتمثل نشاطها الرئيسي في نتوع الاستثمار في شركات النفط والغاز التي تقطي جميع مجالات هذا القطاع وهي كالتالي:

- استكشاف البترول
 إنتاج البترول
 - حفر الأبار
 خدمات بترولية
- نقل النتجات النفطية
- التاجرة في المنتجات النفطية
 - ه تكنولوجيا النفط والماز

• إنتاج الطاقة



"يَّةَيَّ" ﴿ عَالَمَ النِّكَتُولُوجِياً TECHNOLOGY WORLD

هي ذراع عارف التكولوبي، ويتمثل نشاطها الرئيسي
في ذراع عارف التكولوبي، ويتمثل نشاطها الرئيسي
المؤمات وكذلك الحول المتحدة على التكولوبيا إلى
ممالات الإحلانات التعاورية العليه، الصحة والتصدو ولك
ممالات الإحلانات التعاورية الموارد البرامج وروايات معلومات
ممالات الإخلانات التعاور البرامج وروايات معلومات
يليي احتياجات المصر للتكامل والاصالات المصددة على
الطبية، ويتراضفة إلى منذا الإسال المتعاربة بالتكول إلى
التكامل إلى العلقات خلال بيئة عمل مؤودة بالتكولوبيا
في قال مبدئ "الإرازة التكامل المناقبة ومصدارة الاحتماد
في قال مبدئ "الإرازة التكامل المناقبة ومصدارة الاحتماد
في قال مبدئي "الإرازة التكامل المناقبة ومصدارة الاحتماد
والمعاليات النسفة فيها . وهذا أيضا بشمل الإنكار بعمل
التصامية ومشيد المعرفة من خلال معرو مركان ويضع
والمعاليات النسفة فيها . وهذا أيضا بشمل معرو مركان ويضع
من ذلك أنظمة الرازة على جانب كوم من المدوة مرم من المدوة من من المدوة مين المدوة مين المدوة مين

خلال وسيلة التعليم الاليكتروني.

الشركات التابعة الرئيسية، و أن كيوب – الكويت و يؤسيو أ - الميدان

الشركات التابعة والزميلة:

شركة KDD للخدمات النقطية

شركة سان فيولس الأمريكية

ه مشروع داویت کاونتی

شركة خدمات النفط التكاملة – عمان
 شركة دندر للعفر

شركة هيجليج للخدمات البثرولية والاستثمار -

شركة كويت إنرجى

السودان

ه پوئیسول - السودان ه اي دبليو دي تي - الأردن ه غيديو - صوريا • شركة أنظمة المرفة العالمية (دبي - لبنان - سوريا) ه شركة المرفة - الكريت Microlink MENA •





Executive Club



www.al-bustan.com

ياه ليمورين تملك من والى مطارسي بشكل مجاني مكنت الاستقبال مضمات مثالية الماييز المدير بالقديق داخرات التعاقيرة وجدة إنطار يومية . تجهيرات وأنها هي العارض مركز لايارة الأضمال مع العام فراضات المتعادد المدي داخرات المكانية الطامة في القدامية الله الماييز المحافظة المدينة وحصات المحافظة المدينة وحصات سياحة ومالاست من محمد والي يقدر المحافظة المدينة وحصات وجدات مدينة من المحافظة المدينة وحصات المباحث ومالاستاحة ومالاستاحة المحافظة ومخافظة وحيات المحافظة المدينة وحصات المحافظة ومخافظة المحافظة ال



يشارع التهيمة الطوار معدوق بريد ١٠٠٧- (جيب الإمارات العربية المتحدة ماتم ١٠٠٠ ٤ (١٩٠٠ فاكس ٢٠٠٥ - ٢٦١ ع ٩٧١ - الإلكتروني cibustan @emirales net.co





الوزير معمد متصور

يُعقد في القاهرة يومي 10 و11 مارس 2008 "الملتقى العربي للنقل البري والبحري والنهري

 برعایة رئیس مجلس الوزراء الصری 🖡 داممدنظیف،پنعقدنفندق سميراميس إنثركونتيننتال، في القاهرة، يومي 10 و (ا مارس 2008 "اللتقي العربي للنقل البرِّي والبحري والنهريِّ.

تُنظَم اللتقي مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل والمواصلات في جمهورية مصر العربية والجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا "إسكوا"، و"جامعة الدول العربية".

ويأتي انعقاد هذا الملتقي، في سياق النموّ السريم للاقتصاد المسريء والتحؤل الجذري في بيئة الاستثمار، حيث بشهد قطاع النقل في مصر تطورات متسارعة ومشاريم تطوير وتحديث أخذت تستقطب الزيدمن الاستثمارات.

ويلعب قطاع النقل دورا محوريا في الاقتصاد المصرى، فتوسيع مرافق النقل وتطويرها أمران ضروريان لدعم وتحفيز نشاط القطاعات الإنتاجيَّة والخدماتيَّة، وتحقيق التكامل والتواصل بينها، وتخفيض تكلفة الإنتاج بما يؤدي إلى تعزيز القُدرات التنافسيَّة. ومشاريم الطرق وسكك

الحديد والطارات والمرافئ الجديدة فمصر تكمل بالضرورة الخطط والشاريع الجارية لتطوير الإنتباج الزراعي والصنباعي واستحداث وتطوير مناطق ومرافق سياحيّة جديدة، وتوسيع التجارة الخارجية والخدمات اللوجيستيَّة وغير ذلك.

ويترافق النمؤ الكبير فقطام النقل للصري مع مواكبة دقيقة من "وزارة النقل" التى تملك رؤية وأضحة وخططأ طموحة لستقبل افضل ف صناعة النقل البحرى والبرّي والنهري. وتعتبر الوزارة انَّ الستراتيجيَّة الصريَّة لتنمية هذا القطاع تقوم على دعم الاقتصاد المعلى لتمكينه من مواكبة الاقتصاد العالى. لذلك يجب تطوير وتنمية للوانئ والبُّنية آلأساسيَّة لها باستخدام أفصل الأساليب التكنولوجية وتنمية المهارات والكفاءات العاملة في هذا المجال.

ومن ناحية أخرى، فإنَّ لقطاع النقل للصرى أبعاداً عربية وعالية، نظراً لوقع مصر الستراتيجى بين أوروبنا وآسينا وافريقيا، ما يجعلها مركزاً طبيعياً للتجارة في المنطقة، خاصة في ضوء أهمية قناة السويس في الاقتصاد العالمي.

ويهدف "الملتقى" إلى تسليط الضوء على قطاع النقل المصرى وخطط ومشاريع تطويره، ثمٌ على مشاريع النقل في الدول العربية الأخرى وأَفاقَ التَّطَوُرِ فِي هَذَا النَّطَاقِ. ويتمارُقُ المُلتَّقيُّ إلى دور الخدمات اللوجيستيَّة في تحفيز الطلب على خدمات النقل، ودور التكنولوجيا الحديثة ف هذا القطاع و مدى تطبيقها في مصر و العالم العربي؛ كمَّا سِيتَمُ استِعراضُ أَهُمُ فِرِصَ الاستثمار المناحة في قطاع النقل الصرى والعربى على مستوى للوانع ووسائل النقل البحري، الطرق السريعة وشبكات النقل العربي، السكك الحديد والقطارات، إضافة للنقل النهري.

كذلك سيناقش "اللتقي" بالتفصيل فرص الاستثمار في المناطق الحرّة، كما سيلقى الضوء على أحدث الدراسات التي تبحث في جدوى الاستثمار ضمن النقلُّ النهرى والبحرى وتشغيل خطوط نقل الركَّابُ وتحدِّياتُ مجال الدعم اللوجيستي والقضايا التي تهم شركات النقل اللوجيستي. كذلكُ سيناقش "اللتقي" دور النقل في دعم الصناعة والتجارة والسياحة العربية ودور قطاع التأمين في هذا المجال.

أمًّا في جانب تمويل مشاريع النقل وصيغ الشراكة، فسيناقش "اللثقي" مساعى "وزارة النقل لتطوير العلاقة مع القطاع الخاص، وكيفية تعامل الصارف مع تمويل عمليات تطوير قطاع النقل وأشكال التمويل وأبرز نماذج التمويل الضنلط، إضافة إلى دور مؤسسات التمويل الدوليَّة. ومن للقرِّر أن يتمُّ استعراض تجارب بعض البلدان في تمويل مشاريم النقل. وسوف بشكّل "اللَّقي" فرصة لاستكشاف الإجراءات الحكومية المتخذة لتسهيل الاستثمار في القطاع.

وأمَّا في جانب للعلوماتيَّة، فيصلُّل "اللتقي" دور نُظم الملومات ف تعظيم العائد على الاستثمار في مشاريع النقل من خلال استعراض مجموعة مجاور مثل مشجوع شبكة الألياف الضوئية ضمن سكك الحديد، الظهير التجارى في ميناء شرق بور سعيد، نظام التحصيل الألى في الطرق السريمة والمطوماتيَّة وأنظمة التَّماية والرقابة.

ومن المتوقع أن يشهد "المنقى" مشاركة واسعة من القيادات الحكوميّة والخاصة ومن السنثمرين وقادة الشركات العاملة في قطام النقل والأنشطة للرتبطة به، وسوف تشكُّل الشاركة ف"اللتقي" فرصةً للتعارف وتبادل العلومات والصالح والتفاعل مع أصحاب القرار . 🛍 ملف خاص

كانون الأول / ديسمبر 2007 / السنة التاسعة والعشرون / ملف خاص



مجمـوعــةالخــرافي AL-KHARAFI GROUP

التكامل الاقتصادي العربي هدف ستراتيجي لأعمالها

التكامل الاقتصادي العربي ، . هدف ستراتيجي لا يزال حلماً وامنية لكل عربي ولن يخرج إلى النور إذا لم يتان تحقيقها على أرض الواقع إبناء ذلك الوطن متر إمى الأطراف ...

ويمثل رجل الأعمال العربي ناصر مصد الغزاق رئيس مجموعة القرأة الد الأبناء القلائل في الوطان العربي، عمن أمنوا بقائعة راسخة قولا وقعلاً بضرورة تصليق ثناء العلم على ارض الواقع وترسيخه بقوة كفلسفة وهدف ستراتيجي بعيد الدى، يسمى للتحقيقة في كل خطوة استثمارية يخطوها قوق تراب البلدان العربية العديدة أينما وجد اماننا نص.

والتثمل بعمق في فلك استثمارات الخراق يجدها تضرب جدورها في وطنه الأول حيث وقد ونشأ في الكويت، وتمتد نورعها وثمارها لتشمل بلدنا عربية أديس مواه في مصر او سورية أو لبندان أو الأردن وكظير من البلاد العربية الأخرى، بما يحقق الهيف العربي العقيد بتحقيق التكامل الاقتصادي العربي عن طريق تمويل استثمارات بأبد عربية وعلى أرض عربية، ويخبرات وكفاءة عربية تتوق ثن يعطيها الغرصة وعلى أرض عربية، ويخبرات وكفاءة عربية.

وعبر استثمار إله مترامية النشأة والجنور، لا تتخلى مجموعة الغاران متعلق وغيرة عربية الغاران متعلق وغيرة عربية في العديد من للهالات الصناعية. أيضا ملمعة من للهالات الصناعية. أيضا ملمعة من التحديث للإثبات قدل في العديد من للهالات المعال النشئة و الابتكار و الإجادة بل والإيهار.. إنه هدف كل عربي أخذ راعي مجموعة الغزاقي على عائلة تحقيقة محالاصناء لأرض الواقع للتحذير المتكنولوجيا لي خدمة الصناعة للتربية وتعلق الإنكاف الذائق و التكامل الإنتصادي العربي.



عدر محدد الخراق

مجموعة الخرافي: دور رائد ومثال يحتذى للمجموعات الاستثمارية العربية

ثلعب مجموعة الفراق دوراً ريادياً لا پستهان به على مستوى النطقة كابرز المموعات الاستثمارية العربية التم كرُست ذاتها لخدمة الأهداف التنموية في للنطقة العربية، ممايجعل منها مثالاً يحتذى به للقطاع الخاص الخليجي والعربي. ويعود القَصْل الأول في الدورِّ الذى تلعبه الجموعة للقيادة الحكيمة التي يمارسها بكفاءة واقتدار كناصر معمد الخرافي الذي وضع المصموعة في صوقع الربادة فالنطقة.

وباستعراض سلسلة إنجازات مجموعة الخراق، نجد أننا، بكل صدق، أمام ملحمة عمل عربية بامتياز وتفوق ومقاييس جودة عالمية فائقة.

ركزت مجموعة الخرافي منذ انطلاقتها على تعزيز الاستثمار العربى بهدف توفير التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة وهو ما تمَّت ترجمته من خلال تأسيس العديد من الشركات العربية أبرزها الشركة القابضة الصرية الكويتية، والشركة القابضة الأردنية الكوينية، والشركة القابضة السورية الكويتية، حيث حشدت مجموعة الخراني استثماراتها والطاقات البشرية والفكرية المتميزة التى تعتمد على أحدث التقنيات العلمية العالية بهدف الوصول إلى تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي العربي من السلع والخدمات.

وآلا ينفك رئيس الجموعة شاصر الخراق أن يؤكد على أن مجموعته لم ولن تبخل بأي استثمارات على أي مشروع يهدف إلى ارتقاء الجتمع العربي وتحوّله من الاقتصاد الاستهلاكي إلى الاقتصاد الإنتاجي.

تدير مجموعة الخراق 15 قطاعاً متنوعاً بين الصناعي (الذي يشمل الصناعات الغذائية، الورقية، الهندسية)، والسياحة (ويضم الفنادق، الطارات، الطيران، مرافق بحرية ومطاعم..) والمال (إدارة الأصول و الاستثمار)، الاتصالات والمعلوماتية فضلاً عين السطاقية (المتنفيط والبغياز) والبئروكيميائيات، انتهاءً بالصارف والتأمين والمقاولات والإنشاءات والعقار و تتجاوز هذه الاستثمارات نحو 100 مليار ...

انتشار جغراق

تتميز مجموعة الخراق بانتشارها الجغراني الواسع حيث تمتضن الدول العربية نسبة من استثمارات للجموعة وتمتد خريطة استثماراتها لتشمل مصر، الإمارات العربية التحدة، الملكة العربية السعودية، مملكة البحرين، لبنان، الأردن، البعراق، سورية، إضافة إلى دول عربية وخليجية أخرى، ويعكس هذا الانتشأر الواسع الدور التنموى الشامل الذى توليه الجموعة لنفسها انطلاقا من كونها مجموعة عربية قبل كل شىء. كما ان لديها استثمارات مباشرة وغير مباشرة في أوروبا الشرقية والفربية وعدد من الدول الأفريقية وأميركا.

تركيز عربى

وعلى الرغم من الإنتشار الجغرافي الواسع الذي تتمتع به مجموعة الخرافي في أكثر من بلد، الا أن التابم لسيرتها الحافلة بالاحظ تركيزها على البآلاد العربية أكثر من سواها، وذلك يعود الى إيمان رئيسها ناصر

الخراق بمستقبل الاستثمار العربى البيني وقدرة اقتصادات دول المنطقة على توفير الفرص الاستثمارية الواعدة. وتمَّت ترجمة هذا التوجه من خلال تأسيس شركات قابضة عدة متخصصة في دول عدة تضم <u>تُمت مظلتها العديد من الشركات العاملة ف</u> قطاعات محددة، ومن أبرز هذه الشركات؛ الشركة القابضة المصرية الكويتية، الشركة القابضة الأردنية الكويتية، الشركة القابضة السورية الكويتية، بالإضافة إلى عدد آخر من الشركات المنتشرة في لبنان والعراق ودول الخليج العربي.

مصر سوق واعدة

ويعود تباريخ استشمارات الخراق في السوق المصرية إلَّى العام 1970، حيثُ تمّ تتويج الاهتمام بهذه السوق من خلال إطلاق الشركة المصرية الكويئية القابضة في العام 1997، والتي بدأت نشاطها من خلال إطلاق مشروع لتوزيع الغاز الطبيعي تحت اسم "نت غَازً". ثم أضافت مشروعاً لإنتاج أنابيب الصلب التى تستخدم فينقل الفاز الطبيعي إلى الخارج، حيث شكّل نجاح هذه الشاريع فرصة للمجموعة للدخول في قطاعات أخرى كالقطاع السياحي، وقطاع الصناعات التحويلية، والتكنُّولوجياً والاتصالات بالإضافة إلى قطاع النقل. وفي هذا السياق يقول رئيس مجلس إدارة المجموعة ناصر محمد الخراق ان المناخ الاستثماري في مصر واعدومشجع جدأ خصوصا فيظل التسهيلات التي توفّرها الحكومة الصرية، مما دفع الجموعة إلى توسيع نشاطها ورفع حجم استثماراتها في مصر.



بورث غالب ..مشروع الرؤية التاقبة وقدرة الخيال الإبداعي

ان است مبراض محطات الابداع الاستثماري التي توقف فيها قطار استثمارات مجموعة ألخراني يجد نفسه أمام الكثير من بعد النظر والقدرة على الخيال الإبداعي. إلا أن مشروع بورت غالب يظل ذا خصوصية منفردة لالروعته وجماله وإنما للفكر والرؤبة الثاقبة اللنين كانا وراء تحقيقه وتنفيذه بهذه المساحة اللامحدودة

ويعود تاريخ الإرهاصات الأولى لشروع بورت غالب إلى شتاء العام 1999 حين قام فاصر محمد الخراق مع مجموعة من معاونيه ومستشاريه بجولة جوية على امتداد ساحل البحر الأحمر حيث ذهب ناصر بعيداً بخياله الإبداعي وهنو ينطبالع هذه السناهبات الشاسعة من الصحراء مترامية الأطراف والأمواج التي تتحطم بالأهدت على تلك

الشواطئ المهجورة

وعقب نظرته التأملية ، أفصح الذراق لرافقيه عما اختمر في عقله من فكرة إبداعية تتلخص في تحويل تلك المنطقة القاحلة إلى قطعة ساحرة تنبض بالحياة، والعمل عبر منتجع سياحى بلائم الظروف البيثية السائدة في تلك النطقة، على أن تقوق في روعتها أجمل وأروع المنتجعات الشهيرة في العالم. ولأن الخيالَ الإبداعي يتضاوت من إنسان الى آخر، فإن الدهشة تملَّكت جميع مرافقي رجل الأعمال الكبير إذكيف لتلك الصحراء والرمال أن تغدو جزءاً نابضاً بالمياة والجمال. ولكنها الرؤية الثاقبة والقرار المناسب في الوقت للناسب الذي وقف وراء تحويل هذه المنطقة من ساحل البحر الأحمر إلى مشروع ميناء بورت غالب والذي حوّل النطقة بعد 6 أعوام من هذه الجولة إلى ما يطلق عليه البعض جنة الأرض ومقصد الباحثين عن الترفيه العائلي البرىء والاستجمام حيث أقيمت مارينا عالية و 23 فندقأ مميزأ وملاعب غولف وناد لليخوت ومبان سكنية ووحدات فاخرة ومنافذ بيع

بالتجزئة ومرافق وخدمات بيئية متكاملة . ولم يتوقف الخيال الإبداعي عندهذه الحدود، وإنما ذهب إلى أبعد، حينما قرر



رجل الأعمال البدع تناصر محمد الغرافي إقامة مطار مرسى علم الدولي ليخدم للنتجع الكبير حيث شارك الرئيس المصرى محمد حسني مبارك في افتتاحه المام 2003 في دلالة واضحة على أهمية الحدث وموقعه على خريطة الأعمال والشاريح للميزة في جمهورية موسر العربية لترتقع قيمة الاستثمارات التي تمَّ رصدها للمشرَّوع إلى نحو 2 مليار دو لار .

الصناعات التحويلية والغذائية

وتشكّل الصناعات التحويلية ركيزة مهمة لاستثمارات مجموعة الخرافي في مصر، حيث أسست الجموعة شركة "ايماك لتصنيع الورق والكرتون" مستفيدة من ارتفاع الطلب على المنتجات الورقية في السوق الصرية. وضاعفت الجموعة طاقة الشركة الإنتاجية لترتفع من 60 إلى 180 ألف طن في العام، كما شهدت زيادة في رأس مالها بقيمة نحو مليار جنيه مصري. واستحوذت الشركة في العام للاضي على شركة "الورق الأهلية وقامت بضخ استثمارات بقيمة نحو 350 مليون جنيه لرفّع طاقتها الإنتاجية من 60 إلى نحو 85 ألف طَن ستوياً. كما تملك المموعة شركة الألنيوم العربية (AAC) وشركة الورق الأهلية (NPC)، وهناك

مصانع للزجاج ومستلزمات السيارات وللواد العازلة، والأسمدة، والاسمنت و الغاز .

الى ذلك، تتو أجد المعموعة بقوة ف مجال الصناعات الغذائية، حيث تساهم من خلال شركة الكويتية للأغذية (امريكانا) بنسبة 65 ق للثة من شركة "فارم فريتس" التخصصة فأمجال الصناعات الفذائية والتي يبلغ رأس مالها نحو 11 مليون دولار. وتملك مصانع عدة تنتج أصنافاً متعددة من الشوكولاً والأجبان والكاتشاب، ومن مزاياها أنها ذات طابع تصديري وهي تتمتع بمزايا تنافسية لامتلاكها الواصفات العالية والستفادتها من انخفاض الأكلاف في مصر، والسياسة التشجيعية التى تتمتع بها الصناعة عموماً.

مواكبة لتكنولوجيا العصر

ولم تتوقف مجموعة الخراق في بحثها الدؤوب عن التميز في الاستثمار الناجح عند حدود، بل حرصت على مواكبة الحصر لتحلِّق في آفاق التقدم العلمي الهائل الذي نسشه اليوم فعالنا العاصر ،

وقررت مجموعة الخراني إفساح الطريق أمام الكثير من الطاقات العربية الشابة الباحثة بشغف عن تحقيق ذاتها بالعمل و الإبتكار وللنافسة. وهكذا كان القرار بإقامة مجمع الخراني لتصنيع التكنولوجيا للتقدمة الذي يضم مصنع الشركة العربية لتصنيم الحاسبات (الإنتاج وتصنيع وتصميم وتطوير أجهزة الحاسب الآلي ومكونياتيه) ، ومصنع (MAKXALTO) لتصنيم وإنتاج البطاقات الذكية طبقا لأعلى مقاييس الجودة العالية. حيث تمّ تشييد هذا المِمم على أرض الكنانة - مصر وحضر افتتاحه د. أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء ولغيف من الوزراء وكبار رجال الدولة في مصر. ويعتبر هذا الحدث العربي الإقليمي صرحاً جديداً وافرَ العطاء، يروي ظماً الصناعة العربية ويدخلها بجدارة عبر بوابة القرن الواحد والمشرين إلى ننيا التقدم التكنولوجي والتفوق الصناعي. وتحقق هذا الإنجاز الضخم بتضافر جهود عددمن الجهات للصرية والعالية ذات الصلة معما حشدته مجموعة الخراق من طاقات



ربكانات مالية ويشرية وقدرية لهذا الفرض مالية ويشرية لهذا الفرض بلك الميزة تهذه الي ما يجعلها الورية الهذا المرتبة المالية على ما يجعلها المالية على مالية على مالية على المالية المالية على المالية يربة من فرص العمل المالية المالية المالية المالية يربة عربي وطبق يربة المالية المالية المالية المالية يربة المالية المالي

اكاديمية إيماك الدولية لتكنولوجيا المعلومات

وكانت إيماك الدولية لتكنولوجيا المعلومات حلماً على ورق بالنسبة للشباب العربي الطموح ، وجاءت مجموعة الضراق لتجسدها على أرض الواقع في مصر ، وتأتى أكاديمية إيماك كتتويج لإستثمارات مجموعة الغراق وكأحد الصابر الهمة لتغريج أجيال عربية جديدة تستطيع محاكاة تكنولوجيا العصر التطورة ، ولهذا الغرض العظيم تميزت الأكاديمية بتوغير برامج وتخصصات دراسية ف مجال التجارة الإلكترونية E-Commerce و Oracle E-business ، وقد تخرّج من الأكاديمية حتى الآن 130 ف التخصصات التكنولوجية المغتلفة، وكانوا من دول مصر والإمارات والسعودية والسودان، ومما أثبت كفاءة وتميز خريجي الأكاديمية أن جميعهم فور تخرّجهم قد اختيروا للعمل في اكبر شركات

التقنية الحديثة بالوطن العربي. وتمنح أكاديمية إيماك الدولية شهادات معتمدة من الأكاديمية العربية للنقل البحري وتكنولوجيا للعلومات وتتمثل هذه الشهادات في ما يلي،

أ ~ شهادة Techno MBA لخريجي
 الجامعات، و تعادل درجة ماجيستر في إدارة
 الأعمال الخاصة بتكنولوجيا المعلومات.
 2 - شهادة تقنية خاصة بشركة

"Oracle". 3 – شــهــادة IT Diploma لخريسجــي الثانوية العامة.

ومن أهم مزايا الدراسة في أكاديمية إيماك الدولية أن أوائل خريجي كل دفعة يحظون باقضل هرص عمل في إحدى



مجمّع الخراق لتصنيع التكلولوجية التقدمة

شركات مجموعة الخرافي.

النقل والطاقة

واستكما لأتمديز مضروها إلى السرق المصرية الإنسان المصرية وقدت مجموعة الخراق انقاقية من وزارة النقاقية من المحرية والبيئة الأهلي المصرية والبيئة الأهلي المصرية والميارات التسميس مصري إلى ما يراق على المسابقة مسابيح مستركة إلى منطقة مشاريح مستركة إلى مستركة إلى منطقة مشاريح مستركة إلى مستركة إلى مستركة المطرق المالية والمؤاصلة والمؤاصلة والمؤاصلة والمشارية ويصد في المسابقة ويصد في المستروم من المستم المشاريع التي تنفذها استثمارتها بنحرة بالمطرق إجمالي المسترسة عيد يلقد وإجمالي استثمارتها بنحرة بالمطرقة وبحداً إلى استثمارتها بنحرة بالمطرقة والمسترسة عيد المستراتها بنحرة بالمطرقة والمسترسة المسترسة الم

من جهة أخرى، تعتزم الجصوعة استثمار نحو مليار دو لار في مصر بهدف إنشاء مصفاة لتكرير النفط. ومن المتوقع ت تبلغ الطلقة الإنتاجية فيها نحو 30 الف برميل يومياً من الزيرت الثقيلة، التي سيتم برميل يومياً من الزيرت الثقيلة، التي سيتم



أول كعبيوتر محمول من الشركة العربية للحاسبات

توفيرها من شركة النصر لتصنيع البترول ومن الأسراق الخارجية، وكانت المهوعة تقدّمت إلى الهيئة العامة للصرية للبترول بدراسة جدوى كاملة للمصداة هيئ من اللتروم أن تستغرق مدة تنفيذ الشروع نمو العامين، على أن يتم استخدامها لاستشراع منتجات خفيفة من السولار والبنزين.

بحيرة قارون

يعد مشروع بحيرة قارون من الشاريع الحيوية فمصر، ويتمثل في استخراج الأملاح من بحيرة قارون (الفيوم) الذي يعيد الحياة إلى هذه البحيرة والتي يخشي أن تتمول الى بحر ميت في العام 2010. ويهدف المشروع آلى استخراج الأملاح بغية تصنيعها وتحويلها الى منتجات عدة مما يتطلب إنشاء مجمع صناعى ضخم على ضفاف بحيرة قارون باستثمار يصل الى نحو 750 مليون دو لاړ، وعلى مساحة تصل الى 6 آلاف هدان. علماً أن المشروع يهدف الى تصدير ما قيمته 250 مليون دو لار سنوياً من للنتجات النهائية والوسطية. وتشمل الرحلة الأولى إنشاء 5 مصانع لإنتاج كبريتات الصوديوم بطاقة 220 ألف طن سنويأ، وإنتاج كلورايد الصوديوم بطاقة 250 ألف طن سنوياً، وإنتاج الصودا الكاوية والكلور بطاقة 32 ألف طنّ سنوياً للصودا الكاوية و 28 اليف طن سنوياً للكلور. كما تشمل المرحلة الأولى إنشاء مصنع لإنتاج 215 آلف طن سنوياً من كربونات الصوديوم، وآخر لإنتاج 30 ألف طن سنوياً من حامض الهيدرو كلورايد.

السياحة في سورية

ن سياق تركيزها على الأسوق الخافي بقوق السوق معموعة الخافية عدد تتركز نسبة مهمة من استثماراتها في السياحي إلى جانب الاستثمار في بشياحي إلى جانب الاستثمار في يقام المستاعة وقطاعات آخرى، التجموعة موزوق ناصط الخوافي أن إجمالي استثمارات الجموعة في سورية يلغ نحو 200 علين مورعة في سورية يلغ نحو 200 علين نحو من الترفي في نحو من الترفية إلى نحو

مليار دولار مع التوجّه نحو تنفيذ مشاريع إضافية بعد الانتهاء من دراستها، خصوصاً بعد صدور تشريعات و قوانين عدة معفّزة ساهمت في خلق بيئة استثمارية متطورة.

وكانت المجموعة بدأت نشاطها في السوق السورية من خلال تطوير فندق بلودان والذي بلغ حجم الاستثمارات فيه نهو 8 ملايين دو لار، شم فندق شيراتون في حلب إلى الساهمة في فندق فورسيز ونن. كما تملك المجموعة استثمارات عدة في قطاع المستاعة حيث إقامت مصنعاً للعبوات البلاستيكية اضافة إلى سلسلة مطأعم أمريكانا ومشاريع ستار تاكسي من خلال الشركة الكويتية للاستثمار إلى جانب الساهمة ف تأسيس بنك إسلامي برأس مال 100 مليون دو لار ومشروع عقاري بقيمة 360 مليوناً. وسبق للمجموعة مؤخراً أن وقعت عقداً مع وزارة السياحة السورية يهدف إلى تطوير مشروع سياحي ضخم بكلفة نحو 218 مليون دولار وهو يمثل أكبر تجمع فندقى في دمشق ويضم نحو 500 غرفة فندقية ومركز أللمؤتمرات يتسع لنحو 1500 شخص، ومركز أعمال دولياً وأخر تجارياً، ومراكز ترفيهية متطورة من مطاعم ودور سينما ونادرياضي على ان تقوم شركة انتركونتيننتال العالمية بإدارته.

مدينة دبي اللوجيستية

فازت المجموعة مؤخراً بعقد تشييد القر الإداري الرئيسي و"مجمع المكاتب" في "مدينة دبي اللوجيستية" والذي تبلغ قيمته نحو 1,5



خط إنتاج الورق في مصنع إيماله

مليا و دومه. ومن التوقع أن يتم انتها، الأمسال في هذه الراقع في السعام 2009 ويشمل بجميع للكتاتب 18 مبني إدارياً للإمسال ومن ومراكز وفندقين رشقة انعدقية ومسارف ومراكز للإعمال ومواقل للأعمال ومينياتة ومحالات جتوارية. وستقدم للأرحلة الأولى من التهمم جتوارية. ومن المناب إدارية يتالف كل منها من 5 طوابق تدتد كل منها على مسلحة تحور 22 الفحر مربع بالإنسانة إلى نحو 10 الآلاف متر مربع بالإنسانة إلى منو 10 الآلاف متر مربع بالإنسانة إلى منو 10 الآلاف متر مربع بالإنسانة المن موسوعة القد السيارات تحت الأوض منحصة لما قد السيارات تحت الأوض منحصة لما قد السيارات تحت الأوض منحصة لما قد السيارات تحت الأوض منحصة لما قدا السيارات



خط إنتاج البطاقات النكية – شركة ماكسلاو

إلى مساحات مكتبية تمتد على نحو 198 ألف متر مربع.

آمريكانا " ... عربية 100 في الله

(أمريكاتا) إمدي لبرة للأغذية ((مريكاتا) إمدي لبرة شركات الأغذية على مستوى النطقة، واستطاعت الشركة خلال السنوات للأشية الاستفادة من للدعم الطلق الذي وقرته موجوعة الخراق معاجملها أول شركة عربية من حيث عند الوكالات

العالمية في مجال الأغذية. وكانت "أمريكانا" ادخلت في العام 1970 مطاعم "ومبي" إلى النطقة، ثم مطاعم "كنتاكي فرايد تشكَّن" في المام 1973، لتعزَّز بذلك حضورها في هذا القطأم حيث يبلغ عدد الوجبات المباعة من مطاعم الشركة نصو 70 مليون وجبة سنوياً. ويعدان افتتحت أول مصنع لها لإنتاج اللحوم في الكويت، امتدُ نشاطهاً ليشملُ دولاً عربية عدة أبرزها السعودية، مصر والإمارات العربية المتحدة، ليصل عدد منتجاتها الغذائية إلى أكثر من 1200 منتج غذائي. واستمر نمو حجم أعمال الشركة حيث ضمّت تحت مظلتها كلاً من سلسلة مطاعم "سانت سينامون" ف مصر والإمارات العربية التحدة، كما أدخلت سلسلة مقاهى "كوستاكافيه" في كل من مصر ولبنان، واشترت سلسلة مطاعم "بيتزاهات" في مملكة البحرين والتي تضم 10 مطاعم لتنضم بذلك إلى مطاعم سلسلة "كنتاكم وهارديز". ويترافق نشاط الشركة في هذا المجال مع العمل على تطوير الكوانر البشرية التخصصة لكي تواكب النمو الذي تشهده الشركة.

الاستثمار وإدارة الأصول

وانطلاقاً من رؤيتها الستراتيجية الثاقبة والهادفة إلى الاستثمار في كافة القطاعات للنتجة، دخلت مهموعة الخرافي بقوة إلى قطاع الاستثمار وإدارة الأصدل في دولة الكريت والذي يعدّ من القطاعات الاقتصادية الرئيسية، ومُنت ترجمة هذا التوجه من



ملال الساهمة في شركات مدة بالتي في مقدمة سركة المستغمار أن الرفتية التي تعدم من ابير شركات الاستئمار في الكويت. ويبلغ محم الأمول الشركة نحو 5.5 مطيارات دو لار. كما لعبت دوراً مهما أي ملسيس شركات عدة او الساهمة فيها كالشركة الأولى للاستئمار التي تعدد الذي الساهمة فيها كوالتي الاستئمار التي تعدد الذي الاستئمار التي تعدد الذي والصيوفة الإسلامية، والشركة الكويتية عدم المناحية التي يبلغ وأس عالمها نحو 700 مليون دو لار إلى ذلك تساهم المجموعة في تلفيه وإمهما كذلك في قطاع الاستئمار التي تلميه دوراً مهما كذلك في قطاع الاستئمار التي مل مستخمار ودو الماكيون ودو الكارية ودو المستخمار التي مل مستخمار ودو الماكيون ودو الكارية ودو الماكيون والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمستخمار على من دود الماكيون والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمستخمار على من دود الماكيون ودود الكويان ودود الكويان ودود الكويان والمستخمار على من دود الكويان والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمستخمار على من دود الكويان والمستخمار على من دود الكويان والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمناطقة على المستخران ودود الكويان ودود الكويان والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمناطقة على مستخرى دود الكويان والمناطقة على المستخرى ودود الكويان والمناطقة على المستخرى والمناطقة على المستخرى والمناطقة على المستخرى والمناطقة على المستخرى والمستخرى ودود الكويان والمستخرى والمناطقة على المستخرى والمناطقة على المستخرى والمستخرى ودود الكويان والمستخرى والمستخرى ودود الكويان والمستخرى والمستخرى والمستخرى والمستخرى والمستخرى ودود الكويان والمستخرى والمستخرى

MTC 3 leaded

وتملك مجموعة الغزال مصحة سردات سندراتيجية في شركة الاتصالات المتنقلة مشغل للاتصالات المتنقلة مشغل للاتصالات التنقلة في التنقلة في المنافظ من حيث مشغل للاتصالات التنقلة في المنافظ من حيث والمراق ومملكة البحرين وللملكة الأردنية والمراق ومملكة البحرين وللملكة الأردنية ولدى (MTC) عالمية نحو 13 مليون معيل في 18 بلم وقد في شعرة عليون معيل في 18 بلم وقد في شهد منافظ السوقية بنده 13 مليان معيل في مركة "سلدال" الهولندية مقابل نحو 6.4 مليان تحويل في 18 مليان تحويل 18 مليان تحويل المسؤلة في 18 مليان المحويل عالى تحويل في 18 مليان المحويل عالى الم

رخص نقال جديدة عربياً و إقليمياً. مشروع الثحدي

ولّ ما استمصى ذلك على الكثيرين حول العالم، قررت مجموعة القرائ فيول التحمية والمضول في سيات مع الرضا لتصغيرة العلم العديد في إعادة استخدام عباء الصورة العصي بإضافاة علية التنقية إلى للعالجة، ومكنا أقبلت مجموعة الغرائ الشول في معركة التعدي لتحقيق المستميا على إرض الواقع عيث السوتا عناون مجموعة القرائل مع شركة اليودكس الأميركية عن ميلاد شركة تنمية الرافق التي خاضت هد التجرية الرائحة، ويتعريل لم يسبق له حثيل



مشاريع أخرى

 بين الشركات الراثدة لجموعة الخراق في الكويت شركة للأنابيب وأخرى للكابلات بإجمالي أصول تبلغ نحو 750 مليون دو لار.
 استحونت المموعة مؤخرا على شركة

الصناعات البندسية الثقيلة وبناء السفن التي تأسست في العام 1974 حجث يبلغ رأس مالها نحو 13 مليون بينار كويتي وهي شركة مقاولات متخصصة في مجال الهندسة وأعمال القاولات والخدمات



منت المناهمية المناهم



البحرية، حيث توسع نشاطها خلال السنوات السابقة ليشمل مقاولات وصيانة منشآت قطاع النفط. وحققت نتائج مالية ايجابية خلال السنوات الماضية حيث ارتفعت أرباحها من نحو مليون دينار كويتي ن العام 2002 إلى نحو 5 ملايين ، فيما ارتفع العائد على حقوق الساهمين من 4,3 في المئة ن السام 2002 إلى شمو 19 ن المَّة في السام

 أسست مجموعة الخراق مع شركاء ق مصر أكاديمية إيماك الدولية للعلوم والتكنولوجيا وهي متخصصة في إعداد برامج تعليمية على مستوى عال وتمنح شهادات معتمدة من أرقى الجهات العالمية

مصر ويعد مشروع "مرسى علم" أحد ابرز العالم الاستثمارية للمجموعة في السوق الصرية حيث تقدر تكاليفه الاجمالية بنصو 2 مليار دو لار.

• ف إطار تركيز الجموعة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة نفذت للجموعة مشروعاً طموحاً في السوق المصرية يهدف الى إنتاج نحو 100 ألف جهاز كمبيوثر عربي، وباكورة الانتاج كانت الكمبيوتر المموّل "أوبن ماكس" على ان يغطى السوق للصرية وعدداً من الدول العربية والافريقية بأسعار تنافسية وفقأ لأعلى معايير الجودة، مع توفير خدمات ما بعد البيع والتعديث التي تلائم متطلبات المستخدمين.

· تملك الجموعة مع شركاء ستراتيجيين شركة لبناء واستثمار فندق فيبيروت تقدر حجم الاستثمارات فيه بنحو 110 ملايين

• تنفذ الشركة الأردنية الكويتية القابضة مشاريع تقدّر قيمتها بنحو 2 مليار دولارق مشاريع مطار ومصنع أسمنت وفنادق وقرية سياحية وقصر مؤثمرات، بالاضافة الى الاستثمار في البنى التحتية لنطقة العقبة الإقتصادية.

• تملك مجموعة الخرافي حبصة ستراتيجية ن بنك الكويت الوطني (NBK) الذي يعدّ من أبرز للصارف في منطقّة الخليج ويتمتع بتصنيفات إئتمانية تعد الاعلى أي منطقة الشرق الأو سط.

التخصصة. • لدى الجموعة نحو 50 شركة تعمل في

وحجم أعماله، صمته من نَهب، وحديثه قليلُ دمثُ يوقظ فيك شيم العرب، تواضعُه كبيرٌ كما هو حالُ استثماراته وطموحاته لأبناء وطنه الكبير، وتثمس فيه أصالة الهوية العربية عندما تسمعه وهو يردُ القضل لأصحابه قائلًا: " إن دعاء ورضا الأبرار من الأبشاء والآباء والأمهات والأجداد إلى جانب عقول الحكماء وأصحاب العلم وللعرقة وسواعد الرجال الأوقياء ... وهو ما جعل الجموعة تسير اليوم بخطوات واثقة نمو شعقهق كل ما كان يعتقد بأنه محال".

كويشئ الأصل عربئ الهوية، عالىٌ في نوعية

لقدجاء ترتيبه الثاني عربيأ والأربعين عائيأ ن قائمة "قوربس" لأغنى أغنياء العالم في العام 2005 ، ثم قفرُ ترتيبه إلى الـ 28 عالياً في العام 2006 وهو شهَمنياً لا يهتم بمثل هذا النوع من الحقائق ولا يسعده سماعها، بل ما يسعده هقاً هو سماع

أخبار عن عشرات الآلاف من فرص العمل التي توفَّرها أحد مشروعاته لشباب العرب، إنه قليل الظهور، وكمّ من الراث يعتذر بأسنويه الراقي عن نقاءات وحوارات إعلامية مقروءة ومسموعة ومرثية، لكنه رغم ذلك يوصي إعلامياً بضرورة إظهار عمال مصانع المجموعة لأنه يقضر بهم ويؤمن بانهم أبطالُ حقيقيون في دعم مستقبل الاقتصاد العربي السنقل، وياتي ذلك إيماناً من رئيس المجموعة بأن انتصار الاقتصاد العربي وتحرره على بد العمالة العربية الوفية لا يقل في أهميته عن انتصار الجند في إي من معارك الشِّرف والدفاع عن الوطن، **فهو** يرى أن الانتصار في المالتين يحمل معنى مشتركاً للتمرر والتخلُص من قيود ثقيلة تعرقل تقدّم الأمة العربية، هذه هى حقيقة ناصر الخراق الذي نفخر نحن أيضاً مع جميع العرب بنبله ودماثة خلقه ونزاهة استثماراته العربية،

ناصر محمد عبد الحسن الخرافي

ومن بين جميع مشاريع المعموعة تستشعر أن ناصر الغراق هريصٌ على ألا يستثمر مالاً أو جهداً إلا في ما ينقع آلناس ويعود عليهم بالقيمة الحقيقية.

النكريم والميداليات الحاصل عليها:

- ميدائية الإستقلال : حصل عليها من عاهل الأردن لللك عبد الله الثاني العام 2004 . • شهادة فخرية من د. يحيى جامع — رئيس جامبيا العام 2003 -
 - شهادة الدعتوراه القخرية من الجامعة الأميركية -- بيروت في الأداب العام 2006،

المهام والإنجازات

- ° رئيس مجموعة الخراق ، • رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصرية الكويتية .
- عضو مجلس الإدارة في شركة صناعات الأثنيوم .
- مالك وعضو مجلس إدارة جريدة القبس للطباعة والنشر .
 - عضو مجلس إدارة بنك الكويت الوطني
- عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية للأغذية (أمريكانا) .
 - عضو مجلس إدارة شركة الرطبات التجارية .
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الشيخ صياح السالم البارك الصياح.
 - رئيس شركة تطوير الثاقع . • عضو في اللجنة الكويتية الإيرانية لتطوير الشاريع

65



We are a completely integrated international contractor, the largest in Kuwait, and one of the largest in the area with specialized divisions and subsidiaries

Head Office:

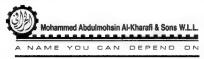
MOHAMMED ABDULMOHSIN AL-KHARAFI & SONS W.L.L.

P.O. BOX: 886 13009 SAFAT TEL: (965) 4813622/5 FAX: (965) 4813740/4830078
TELEX: 22071 & 23569 CABLE: ALKHARAFI KUWAIT
E-mail: darnold@makharafi.net



Branch Offices:

Saudi Arabia United Arab Emirates Egypt Yemen Albania Tunisia Bulgaria South Africa Senegal Ethiopia Syria Botswana Tanzania Lesotho Lebanon The Gambia







Special Profile / Year 29 / December 2007

ين الأول / ديسبير 2007 / السنة التاسعة والعشرون / ملف خاص

شركة سي بي سي - مصر للتطوير الصناعي



CPC - EGYPT FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT CO.

دما يحسن الصواد النامر الصيد، تطرف شركة مو الا لإعمار القابضة "PPC" اقتنتس الفرض وشدويلها الين ربع رائدة، قا: الجغرافيا ولا القائمية ولا الخفادة

The second

از نه شركه مواد الإعبار القابضة "بيل هو حقيقا من الشركات العشر الشي تعتشفها الشرطا سال

منا الشعار في جميح الإسواق الذي تتواجد فيها بالسعودية، مزوراً ب أبو ظبي ودهشق، أوجولاً الي

عة

شرخة التوسعية، فتانت " " تُمرة لطموح الشركة الأم ويواة الشروع تنسم ، ف ما صد أسبع الأقلصادات العديدا

تشموي في واعتم من اسرع الاقتصادات الغربية نمو ارواستقطار الاستقامارات الكن تفوّك الرسم الن تكون المعلمة الأسم







مركز واحد نحو بناء المستقبل









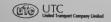




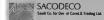














لماذا "CPC" في مصر؟

) "عندما قرّر مجلس 🖺 الإدارة في أشسركــة مواد الإعمار القابضة التوكه نحو مصر، لم يكن قراره وليد صدفة، بل جاء بعد دراسات مستفيضة ومباحثات معمقة حول ماذا يمكن لمصر أن تضيفه على "CPC" الاستثمارية منجهة، وحدول مما يمكن أن تقذمه شركتنا لسحرة التتمية والنهضة الاقتصادية ف مصر. فبيعد نجناحننا ف المسعودية والإمارات



وسيورية، في مسوازاة دخولنا السنفال من باب التصدير، كانت مصر تحدِّياً كبيراً أمام أعيننا ولم يكن الفشل ضمن حساباتنا".

"و الو أَهُم أنَّ مجلس الإدارة كان مُدركاً أنَّه على قدر القرص الكامنة في السبوق النَّصِرِية، هناك العديد من التحدُّيات التي ستواجهنا، خصوصاً أنَّ الاقتصاد المصري بات مفتوحاً على الاستثمارات المربية والعالمية وكونه بات محطُّ انظار اللاعبين الكبار. لكن في



أولاً: تو فير الخدمات من طرق ومياه وكهرباء وشبكات صرف صمّى، وشبكة اتصالات، وبُنية تحتية لكافحة الحراثق في المجمّع الصناَّعي، والوقود، وسكن العُمَّال والخدمات المسائدة من اسواق تجاربة ومراكز ترفيه. ثَانِياً: جذب المستثمرين للاستثمار في مصر، والمشاركة في عملية التنمية في مجال صناعات مواد البناء والمواد الغذائية والنسوجات. ثَالِثاً: ثلبية حاجة السوق بشكل عام عبر مجمَّع صناعي وأحد

للقابل، كانت إدارة "CPC" شركة مواد الإعمار القابضة" متأكَّدة أنَّ

تاريخها الحافل بالإنجازات منذ انطلاقة مصانع الشركة في العام

1979 في السعودية وخبراتها المتراكمة يخوّلانها لعب دور أساسي في

خدمة ودعم حركة النهضة والعُمران في المنطقة عموماً انطلاقاً من

مصر. وعليه، كانت "شركة CPC - مصر للتطوير الصناعي" بتكلفة

الساهمة في مسيرة التنمية في مصر ودعم حركة النهضة الاقتصادية

بالتعاون مع الهيئة العامة للتنمية الصناعية ووزارة الصناعة المصرية.

وسنقوم بتلبية احتياجات السوق من خلال مجمع صناعي واحد،

حديث، متعاوّر و متكامل مبنى وفق أرقى للستويات والمعابير العالمية.

ومن خلال هذا الشبِّناك الموكِّد One-Stop Shop، سنعمل على توفير

الوقت والخبرة والتكلفة بما يساعد عملاءنا على إنجاز مشروعاتهم

هذه الأهداف سوف نحققها من خلال آلية عمل قائمة

"إنَّ أهداف "شركة CPC - مصر للتطوير الصناعي" تتمعور حول

استثمارية بلقت نحو 570 مليون جنيه مصري".

و تحقيق أهدافهم بنجاح.

ومتطؤر يوفر الوقت والجهد ويخفض التكاليف رابعاً: إنشاء مركز موكد تحت إشراف الحكومة المصرية لإصدار التراخيص والتصاريح اللازمة لإنشاء مصانع

خاهساً: إنشاء مركز تدريب بالتعاون مع معاهد عالمية لتعليم وتخريج نحو ألف متدرَّب سنوياً.

سائساً: تو فير أكبر قبر ممكن من فرص العمل".

"و اخيراً، لا بُدِّ من الإشارة إلى أنَّ شركة "CPC – مصر للتطوير الصناعي تأخذني الاعتبار جانب المسؤولية الاجتماعية لاستثماراتها في مصر حيث تحرص على بناء علاقة طويلة الأمد مع المجتمع المصري وعلى الإسهام في التنمية الاجتماعية والإنسانية. لذا ستقوم الشركة بمساعدة الجمعيات التخصصة برعاية الأطفال الذين ينتمون إلى أسر معدومة الدخل بهدف تعليمهم وتدريبهم وربما توفير فوص عمل لهم ضمن المحمّع الصناعي في مراحل

د/ فيصل إبراهيم العقيل، سكرتير مجلس الإدارة، مدير إدارة تطوير الأعمال "شركة مواد الإعمار القابضة"



مجمَّعُ صناعي متكامل بـ 570 مليون جنيه

﴾ وقُعت "شركة CPC – مصر للشطوير 📱 الصناعي عقدشراء وترخيص تنمية وتطوير النطقة الصناعية في مدينة السادس من أكتوبر مع الهيئة العامة للتنمية الصناعية. وبموجب الإتفاق، تقوم "CPC - مصر التطوير الصناعي بتطوير مجمّع صناعي متكامل التخطيط والتقسيم على مساحة 5,1 مليون م2، ويحتضن النشاط مواد البناء الصناعات الغذائية وصناعات النسيج إضافة إلى مناطق الخدمات المساندة والترفيهية

وتبلغ حصة مواد البناء ف الجمّع الصناعي 40 ف المئة من حجم الشروع الكلِّي، مقابل 30 ق للنَّةُ حصة المواد الغُذائية، و20 في الَّنَّة للصَّمَاعات النسبحية. أمَّا مناطق المحمآت فتشكِّل 10 في المئة بما ف ذلك الرافق الداخلية (طرق، مياه، كهرباء، اتصالات).

وسوف تقوم شركة CPC -- مصر للتطوير الصناعي باستثمار نحو 570 مليون جنيه على مرحلتين:

الرحلة الأولى: التأسيس والتسويق

تتكوِّن المرحلة الأولى من للشروع من إعداد البُّنية التحتية للأرض وتطوير النطقة الصناعية باستثمار قدره 120 مليون جنيه مصري على مدى عامين. وسيتم في هذه الرحلة تطبيق برنامج ترويج وتسويق الجمع الصناعي بهدف

جذب الستثمرين في قطاع الصناعة من داخل مصر وخارجها.

الرحلة الثانية: نحو شبَّاك

صناعی موحّد

في المرحلة الثانية، ستقوم "شركة CPC – مصر للتطوير الصناعيّ بإنشاء مجمّع صناعي يلبّي احتياجات الشاريع العُمرانية من مواد البناء باستثمار يصل إلى 450 مليون جنيه. ويتكوّن هذا الجمّع الصناعي المتكامل من:

~مصنع الخرسانة سابقة الصب يقوم هذا الصنع بإنتاج جميم أجزاء الباني من أعمدة وبلاطات أسقف وجسور للطرقات ذات الساحات الكبيرة، سواء كانت مسلحة تسليحاً عانياً أو مسبقة



"CPC" silva el su

الاجهاد. كذلك ينتج المصنع أجزاء الهنفارات والأجزاء التزيينية للمنشآت والمُصنِّعة من مادة البيتون القوّى بالألياف الزجاجية

- مصنع حديد التسليح

يتخصص هذا الصنع في قطع وثني وتقوية حديد الدعم، وتصنيع الأسلاك وتجميعها، وشبك الحديد اللحوم، وتقوية اقفاص دعم الحديد وتجميعها.

- مصنع الأننيوم والزجاج يقوم بإنتاج مختلف أنواع النوافذ والأبواب خصوصا نوافذ

الواجهات ذات المقاسنات الكبيرة

~ مصنع الأعمال الخشبية و الجبسية

يتمحور نشاطه حول كلُّ ما يتعلَّق في مجال التشطيبات الداخلية، ويشمل ذلك: أشغال خشبية بما فيها الأبواب والخزائن، أشغال الجبس للزينة، وأشغال الأثاث والفرش. - مصنع الهنفارات المعدنية

يقوم هذا المصنع بتصنيع وإنتاج الهنغارات العدنية للمنشآت

- مصنع مواد الدهان

يقوم بإنتآج كافة أنواع الدهان عالى الجودة الستخدم لطلاء جميع أسطح الجبس والخشب والحديد، وكذلك دهان الأيبوكسي المقاوم للاحتكاك.

- شركة النقل البري

توفّر هذه الشركة خدمات النقل البرّى عبر شاحنات حديثة ذات حمولة كبيرة، النقل البرّى والبحرى والجوّى عبر شركات الشحن العالمية، خدمات التوصيلُ السريعةُ مباشرةً إلى الصدر، وخدمات التغليف السريعة. 🔳

لامزيد من وجع الرأس عند إدارة المشروع



لا صداع بعد اليوم عند تنفيذ مشروع إذا كنت تخطط لشروع إعمار كبير فهناك مكان واحد لتقصده



البنوك المصرية في عصر التنافسية

يشهد القطاع المصرق المصرى حالة من الرخم الاستثماري والتنافسية الشديدة ق هذه الرحلة تجعله على أبو اب عصر جديد، فمنذ مطلع العام الماضي يشهد هذا القطاع ما يمكن اعتباره "جراحة في القلب" تستهدف الدفع به نحو "ماراتون" تنافسي إقليمي لا مَقْرٌ منه، فَمَنْ نَاحِيةً، جاَّء التواجد المصرق الأجِّنبي الكَثْفُ في السوق ليمثِّل تحدِّياً كبيراً خاصة للبنوك العامة والبنوك الخاصةُ متوسطَّة وصغيرَة العجم، ومن ناهية ثَانِية تمثّل هالة "القوران" والنمو السريع الجامح التي يمر بها الاقتصاد الكلي تحدّياً آخر للسوق المصرفية بصفة عامة التي وجدت نفسها مطالبة بملاحقة تطؤرات الاقتصاد، سواء على صعيد ضخ الائتمان الناشط أو على صعيد طرح العديد من النتجات التي ثلاثم احتياجات العملاء المنوعة والمتجددة،

> م باير البنك المركزي الصري إلى إجراء ما الجراحة الضرورية للجهاز المصرف، خاصة للبنوك العامة، عبر تنفيذ

> > برنامج متكامل للتحديث المصرفي يتم تمويله بمنحة من الاتماد الأوروبي يشمل "الأتمتة" والنظم وتدريب الكوادر البشرية وأليات تقديم الخدمة للعملاء واختصار الوقت البلازم لنح الاثنتمان ودراسات السوق وغيرها.

إعادة هيكلة

بتوازي مع ذلك تنفيذ برنامج أخر لإعادة هيكلة الجهاز المصراني بكامله عبر عمليات دمج واستحواذ كبيرة تستهدف خلق كيانات مصرفية كبيرة - وإن كانت قليلة المدن - قادرة على المنافسة بحيث ينخفض عدد البنوك العاملة في السوق ليصل إلى نحو 25 بنكأ مقارنة بنحو 57 في الوقت الراهن، ويعد أن كانت 64 بنكاً قبل عامين. وفي إطار هذه الخطة أيضاً يتم طرح 80 في اللثة من أسهم بنك القامرة للبيع لستثمر ستراتيجي وطرح 15 في المئة من باقى الأسهم للاكتتاب المام ف بورضة الأوراق المالية، وذلك بعدنجاح عملية بيع بنك الإسكندرية إلى بنك "سان باولو" الايطالي ف الصام الماضي

واحتفاظ الحكومة، مرحلياً، ببنكين كبيرين هما "الأهلي" و"مصر"، وإن كان من الرجح طرح بنك "مصر" أيضاً للبيع في مرحلة لاحقة

إعادة هيكلة شاملة للقطاع يهدف خلق كيانات مصرفية كبيرة

بعد نجاح بيم "بنك الإسكندرية" الحكومة تطرح 80% من "بنك القاهرة" لستثمر ستراتيجي و15% للاكتتاب العام





واحتفاظ الحكومة بالبنك الأهلى للصرى

وجناء قبرار إليزام البينوك التعاملة في المسوق بأن يكون الحد الأدني لرأس مألها نحو 500 مليون جنيه، وضقناً لقانون البنوك الجديد، ليفتح الباب أمام عمليات دمج واستحواذ واسعة النطاق وبيع عددمن البنوك التي عبرز مساهموها على ضخ تمويل لزيادة رأس المال، إلى مؤسسات مالية عربية وأجنبية الأمر الذى أسبهم إلى نحو بعيد في تغيير تركيبة السوق والوزن النسبي للأطراف القاعلة فيها.

ومن المنتظر أن تتواصل عمليات الاندماج الكبيرة في السوق خلال العام 2008 تقودها صفقة انعماج البتك التجاري الدولى مع البنك العربي الأهريقي الدوليَّ، وكذلك إعادة هيكلة بنكُّ الاثتمأن الزراعي عبر طرح حصة كبيرة (في حدود 51 في المثة) من أسهمه للقطاع الخاص، وكذلك تفعيل دور البنوك المتخصصة لتتواكب مع تطورات السوق وهي بنك التعمير والإسكان الذي من المقرر أن يستحوذ على البنك العقاري العربي بعد أن بدأ الأول ف إجراءات مضاعفة رأس ماله

ليقفز من 50% إليه ولا 115 مليون جديه مرة واحدة، وطرح أسهم الزياءة للاكتتاب العامين عن حق بحد أن تقابل قدامي الساهمين عن حق البيان وكذاك توسيع قاعدة مساهمي البيان وكذاك تقديبات ورسيع قاعدة مساهمي المسادرات والتنمية الشعبة الذي من للقور مدهبة في بنك العمال المسري بهيئت توسيع منابع عبد المتوارك المرابع المنابع عبد أن توسيع المساعدة و كذلك الورش المساعية متوسطة المصغيرة وكذلك الورش المساعية متوسطة المصغيرة وكذلك الورش المساعية متوسطة المساعدة والإعتامي للتنمية وموجهود المساعدة والإعتامي للتنمية متوسطة المساعية متوسطة المساعدة والإعتامي للتنمية متوسطة المساعدة والإعتامي للتنمية متوسطة المساعدة والإعتامية للتنمية متوسطة المساعدة والإعتامية للتنمية متوسطة المساعدة والإعتامية للتنمية متوسطة المساعدة والإعتامية للتنمية المتعامية المتعامية المساعدة والمساعدة والمساعدة المساعدة والمساعدة والمساع

تطؤر يواكب النمو

تمثل أوضاع الاقتصاد الكلى الذي نجح ن تمقيق معدل نمو يدور حول 7 ف اللئة في الُعام المالي الماضي والمرشح أن يتجاوز 8 في المئة هذا العَّام، واجَّتَذَب استَّثمارات خَارِجيةً تقدر بنحو أأ مليار دولار مرشحة لان تبلغ 15 ملياراً هذا العام حالة من التحدى الكبير لوحدات الجهاز المصرق حيث بأت على المصارف مواكبة هذا النمو ومالاحقته بنظم اثتمانية متطورة وتنويع المنتجات لتلاثم قاعدة عملاء تتسم يومآ بعديوم بعدان أصبحت النافسة الشرسة هى سمة السوق الرئيسية وهى المنافسة المتمدة بالدرجة الأولى على الحرفية العالية من ناحية وعلى تقديم منتج منخفض الكلفة للعميل من ناهية ثانية؛ وهُما الأمران اللذان حققت فيهما البنوك الأجنبية على وجه الخصوص تجاحآ ساهقاً حتى الآن وتحديداً في قطاع التجزئة والقروض الشخصية .

عصر الأرباح الكبيرة

من هنيا يدى خيراء مصرفيون و پي مقدم و مصرفيون و پي مقدمود عيد اللطيف ان البنول الصرية محمد عليه اللطيف ان البنول الصرية محمد المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة المنا



محمود عبد اللطيف رئيس "بنك الإسكندرية سان باولو"

محمود عبد اللطيف: البنوك المرية دخلت عصر النافسة والأرباح الكبيرة

الإبداع في الجهاز المسرق. و تترجم أرقام المراكز المالية للبنوك عن الأشهر التسمة الأولى من العام الجاري نلك. فقد حققت معظم البنوك قفزات كبيرة في أرباحها. فعلى سبيل المثال قفزت أرباح

عمليات متوقعة خلال العام 2008:

النماح "البنك التجاري الفولي" مع "البنك العربي الغفريقي اللولي" دمج مصرفي "التنمية الصناعية" و"العمال الصري" طرح 51% من "بنك الالتمان الرادعي" للقطاع الخاص مال "البنك العقاري العربي" المالية العقاري العربي"

عير اكتتاب عام



محمد برکات آبنگ مصر

بنك الإسكندرية التجاري البحري الم 9,84 مليون خيثه المالية ملاين نظرة المقترة خطين المالية ملايين خطال المقترة خطين من المالية من المالية المالية من المالية ا

السعودي 3.60 مليون جديده مقاليون جليا مقاليون جديده مليون أي ينسبة تو 4.19 للقد وسجلت أو بناء كل المناف الله عنه مقاليا اللغة حيث بلغت 500 مليون جديد مقاليا 4.69 مليون جديد مقاليا 4.69 مليون أو حدة ينك للأوسعة العربية للمورفية الدولية إدراحاً تدوم 4.41 مليون للمورفية الدولية إدراحاً تدوم 4.41 مليون في اللغة و مقول بناء شعبة الصادرات أي المناف مقاليا 5.30 مليوناً أي بنسبة مو 5.00 مليوناً أي مقالياً 5.30 مليوناً أي شعبة مقالياً 6.30 مليوناً أي شعبة مقالياً 6.31 مليوناً أي شعبة مقالياً 4.81 مليوناً أي المقالياً 4.81 مليوناًا أي المقالياً 4.81 مليوناً 4.81 مليوناً أي المقالياً 4.81 مليوناً في المقالياً 4.81 مليوناً 4.81 مليوناً 4.81 مليوناً 4.81 مليوناً 4.81 مليوناًا 4.81 مليوناً 4.81 ملي

وبلغت أرباح بنك التمويل للصرى

للتحدِّ – مصر أرباداً خلال الأشهر التسعَّة الأولى من هذا العام نحو 131 مليون جنيه بزيادة قدرها 35 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006. ■

Arab African International Bank

Global Vision..Global Recognition



Best Bank in Egypt 2007



Bank of The Year in Egypt 2006



البَّنْكُ العَسَرَقِيِّ الاَفْرُفِيِّي النَّوْلِيُّ arab african international bank

Confidence . Distinction

1**9555**9

رئيس هيئه سوق المال: البورصة تجنى ثمار النمو والإصلاح

دخلت "سوق المال المصرية" منذ أشهر قليلة مرحلة جني ثمار حزمة السياسات الإصلاحيَّة وبرنامج الخصخصة التيّ أطلقتها حكومة د،أحمد نظيف قبل 3 سنوات.

ونجحت السوق ف أواخر شهر نوقمير الماضي، ف اجتذاب أكثر من 29.6 مليار جنيه (نحو 5.5 مليارات دولار) في غُضون 10 أيَّام عبر عملية اكتتاب عام لطرح 65 مليو ن سهم من أسهم "مجموعة طلعت مصطفى القابضة". حيث بلغ معدّل التغطية 41.4 مرة الأمر الذي يعكس قدرة السوق على أجتذاب رساميل ضخمة من ناهية، ودمج شرائح متزايدة من صغار الستثمرين في آليات التعامل بالبورصة، ومن ثمَّ الاستفادة من ثمار الإصلاح الاقتصادي الجاري وذي الإيقاع التسارع، وقبل هذا الطرح

> # تمرُّ سوق المال المصرية بمرحلة تحوَّل تاريخي، ما هي رؤيتكم لواقع السوق وآفاق تطورها؟

ت يمكن القول أنَّ سوق المال المصرية قطعت شوطأ طويالأ على طريق التحؤل إلى مركز مالى إقليمي بِعد أن أصبحت تمثَّل نقطة جذب مهمة جداً لعظم الستثمرين في دول المنطقة خصوصاً كبار المستثمرين في دول الخلبج الحربي، والحسنانيق الاستشمارية الإقليمية والسالية. والسوق بدأت تضطلق في أداء وظائفها الرئيسية سواء في توهير التمويل اللازم للمشاريع الكبيرة أوان توسيع قاعدة اللكية في الجتمع واجتداب شرائح من الصريين لم يكن لهم سابق تعامل مم سوق

والظواهر على ذلك عديدة منها نجاح عمليات الطرح العام الكبيرة التي شهدتها السوق مؤخرا ومنها تجاوز متوسط حجم التعاملات اليومى أكثر من مليار جنيه وهو رقم مرشح لزيد من النمؤ ف الأشهر القليلة القبلة، ومنها اختبار نجاح ادوات وآليات جديدة في السوق الأمر الذي يشير إلى نضوج السوق واستيعابها لكل ماهو

انوات و آليات جديدة

■ وما هي طبيعة هذه الأليات والأدوات

الجديدة في سوق المال؟ □ شهدت السوق مؤخراً اعتماد أدوات وآليات جديدة بهدف رفع كفاءتها وتوسيم نطاق عملياتها وتعزيز دورها التمويلي والاستثماري. ومن هذه الأدوات والآليات يمكن رصد أهمها والتي تتمثل في إنشاء بورصة النيل للشركات الصغيرة والتوسطة (NILEX) وتنظيم عمل الرعاة العتمدين للشركات الصغيرة والمتوسطة، واضافة نشاط شركات خنمات الإدارة ف مجال صناديق الاستثمار، ووضع قواعد لتنظيم تجزئة القيمة الاسمية لأسهم الشركات القَيَّدة، وإعداد مشروع قواعد منظّمة السهم الخزينة، والسماح بقيد شركات التعامل والوساطة في السندات كمتعاملين رئيسيين

ترشيد الفورة الإستثمارية لتخدم كافة القطاعات الافتصادية

سعد عبد اللطيف في معرض تقييمه لواقع السوق وآفاقها الستقبلية وذلك في مقابلة مع "الاقتصاد والأعمال"، هذا نصها:

بنحو 3 أشهر نجحت اليورصة أيضاً في تفطية اكتتاب عام آغر

لـــــمجموعة غبور" لتصنيع السيَّارات " جي أوتو " بنحو 17 مرَّة الأمر الذي يشير إلى تزايد ثقة المستثمرين بالسوق،

يطلق بورصة متخصصة للمشروعات الصغيرة تستهدف

الاستجابة لهاهة متزايدة في السوق لتمويل مثل هذه الشاريع ومساعدتها على لعب دور أكثر كفاءة وفعالية في الاقتصاد

وبين الحدثين كان وزير الاستثمار د،محمود محى الدين

هذاً ما أكَّد عليه رئيس "الهيئة العامة لسوق المال" د.احمد

لدى وزارة المالية، وتنظيم نشاط وشاشق صناديق المؤشرات، وتنظيم نشاط صانع

السوق. وهذه الأدوات والأليمات استلزمت بطبيعة الحال صدور العديد من القرارات والتعديلات التشريعية يذكر منها القرار الرقم 62 بشأن قواعد قيد الأوراق المالية المسترة من الشركات الصغيرة والمتوسطة. وكذلك القرار الرقم 63 بشأن قواعد التداول والمقاصة والتسوية التعلقة بالشروعات الصغيرة والتوسطة. كما أصدر وزير الاستثمار عددامن القرارات منها القرار الرقم 293 بإضافة نشاط صانع السوق إلى أنشطة الشركات العاملة فمجال الأوراق المالية، والقرار الرقم 295 لسنة 2007 بإضافة نشاط شركة غدمات الإدارة ف مجال صنائيق الاستثمار.

فورة استثمارية

■ من الملاحظ أنَّ سبوق المال بسائلت تجتذب سيولة ضخمة سواء من مصادر محلية أو خارجية، كيف بمكن توجيه هذه السيولة وجهة ايجابية بحيث لا

تضرَ السوق عبر عمليات المضاربة ؟ من المعروف أنَّ النطقة العربية تمرُّ

الآن بما يمكن اعتباره فورة استثمارية كبيرة نائمة عن فوائض النفط الضخمة التي تراكمت سواء لدى بعض البلدان العربية أو شركات القطاع الخاص الكبيرة في هذه البلدان. وهذه الغورة بطبيعة الحال تبحث عن استثمار آمن ومربح ولا يعانى من بير و قراطبة أو مضايقات. و نجحت جهو د الحكومة الصرية في توفير الناخ الملائم لهذه الفوائض فبدأت في التدفّق إلى مصر وحصلنا في العام الماضي على استثمارات مباشرة تزيد على 11 مليّار دولار، وهو رقم غير مسبوق. وإذا كان البعض يعتقد انُّ الاستثمارات العربية تُغضّل البورصة و العقار فنحن من خلال البورصة نسعى إلى ثرشيدهذه التدفقات والاستفادة منها بأقرهب قبر ممكن بحبث بتمُّ تنو بع القنو اب الاستثمارية التي تذهب إليها والدليل على ذلك أنَّ شركات صناعية تحصل على تعويل لتو سُعاتها من البورصة سواء عبر زيادة رؤوس أموالها أو عبر تبادل حصص الملكية وكذلك قطاع الخدمات والمصارف وغيرها. إذاً، فالبورصة تلعب دوراً مهماً في هذا المجال. وإذا نظرنا إلى هيكل الاقتصاد المصرى ف هذه المرجلة نجد أنَّ النموّ يطاول كافة قطأعاته. فالصناعة تنمؤ وصادراتها تزيد وكذلك قطاع الزراعة وقطاع الخدمات والسياحة وغيرها. وهذا يعطيناً مؤشرات جيدة للمستقبل حيث من المتوقّع أن نحقق معدّل نموِّ هذا العام اكبر من المُعدل الذي تصقيق البصام الماضيي والبذي بطبغ 7.1 في

شركات عربية

■ تشهد البورصة أيضاً دخول شركات عربية ذات ملاءة مالية كبيرة، ما هى دلالات ذلك، وماذا تضيف هذه الشركات

 عمثل دخول شركات عربية تعمل ف مجالات الخدمات المالية وغيرها إلى سوق المال للصريبة دلالبة علىي نضبج البسوق وجاذبيتها الاستثمارية وأنها مركز مهم في المنطقة العربية كما أنَّ أحد أهداف مثل هذه الجموعات خدمة عملائها الكبار القادمين من دول منطقة الخليج للاستثمار في البورصة المسرية. ووجود مثل هذه الجموعات الكبيرة يحقّق العديد من الفوائد للسوق منها تطوير الخدمات المقدّمة للعملاء سواء كأنوا محليين أو خارجيين، وكذلك تعزيز التنافسية بما يخدم السوق ككل. 🖿

المصارف العربية في مصر قاطرة لتوسيع السوق وإدخال الصيرفة الإسلامية

جاء تدفَّق الاستثمارات العربية على القطاع الصرق الصرى في غضون العامين الماضيين ليمثَّل متغيراً جديداً في السوق المصرفية يدفعها للمُضيُّ في مسارات لم يكن مخططاً لها من قبل،

فعلى الرغم من أن هذا التدفَّق يعكس رغبة لدى المؤسسات المالية العربية ~ الخليجية على وجه الخصوص - في اقتناص فرص استثمار سانحة ومغربة في سوق تتسم بالديناميكية والعمق والنمو السريم، ويستهدف تغيير أنماط السوق ومنتجاتها، إلا أن المتغير الأكبر الخاتج عن هذا التدفَّق الكبير سوف يتمثَّل في دفع القطاع المصرفي الصري بخطى أسرع نحو عالم الصيرفة الإسلامية الذي بدأ يظهر على استحياء على الخريطة الصرفية في مصر،

> ف الوقت الذي استحوذت مؤسسات مالیة عربیة کبری علی اکثر من سبته بنوك محلية متوسطة وصغيرة الحجم هي بنوك: "الوطني المسري" الذي استحوذ عليه بنك الكويت الوطنى؛ و"البنك الوطني للتنمية الذي استحوذ عليه كونسورتيوم مالى يقوده بنك أبو ظبى الإسلامى؛ و"بنك الإسكندرية التجاري البحري الذي أستحوذ عليه بنك دبي الإسلامي؛ و"بنك مصر رومانيا الذي استحوذ عليه بنك بلوم اللبناني؛ و"بنك القاهرة الشرق الأقصي" الذي استحوذ عليه بنك عوده؛ و َ بنك الدلتا الدولي" الذي استحوذ عليه البنك الأهلى

المتحد البحريني. وفي الوقت الذي يسعى بنك الشرق الإماراتي للاستحواذ على "بنك القاهرة"

> الطروح للبيع لستثمر رئيسي، من النتظر أن يتم تحويل بنكين من هذه البنوك الستة -تمثل حصتها 17 في اللثة من إجسالي حجم السوق – إلى مصارف إسلامية كاملة، بينما تدرس بقيه البنوك طرح منتجات إسلامية ضمن

أدواتها المالية ف السوق.

أشرف الغمرواي:

مستقبل واعد

للمنتجات المالية الإسلامية

في السوق المرية

السوق مؤهلة

وإذا كانت الصيرفة الإسلامية تمثل مجال الخبرة الرحب للمصارف الخليجية التي مغلت مصر مؤخراً، فإن السوق المسرية مؤهلة لشلقي هذه النوعية من الخدمات، كما يقول اشرف الغمراوي، عضو مجلس الإدارة المنتدب الرئيس التنفيذي لبنك التمويل للصرى السعودي وهو أحد البنوك العاملة ف مجال الصيرفة الإسلامية في مصر. ويشير الغمراوي إلى أن منتجات الصيرفة الإسلامية باتت تجتذب شرائح متنامية من المتمع الصرى نظراً للمزاياً التى تتضمنها هذه النتجات واختيار

نجاحها في أسواق متباينة بما فيها أسواق

أوروبية وأميركية من ناحية، وبسبب تفضيل بعض عملاء البنوك التعامل بهذه للنتجأت المستندة إلى مبادئ الشريعة الإسلامية لأسباب شخصية من ناحية ثانية.

ويتوقع الغمراوي مستقبلا جيدا للمنتجات



المالية الإسلامية في السوق المصرية نظراً لامتلاك هذه المؤسسات قدرات صهنية احترافية عالية المستوى و ملادة مالية كبيرة تساعدها على تقديم منتجات ذات كلفة منخفضة، و بالتالي تتوافر لها مزايا

شركات وأفراد

وإذا كانت السيردة الإسلامية مي وإذا كانت السيردة الإسلامية للسوق المدينة للسوق المسردة، قال التنتيجة الثانية لهذا الاستشما متشارة والمعلم ترسيح طباق السوق وإدخال تكنولو جيا جديدة، حسب ما يقول مدير عام البدات الأهلي المتحد مصر حسام عشمان، مشيرا إلى أن البدوك المربية العاملة في السوق المصرفية المصيدية مشكل نقطة في السوق المصرفية المصربية مشكل نقطة إيجابية في السوق على محاور عدة،

المُحور الأولّ، يتمثّل في أن مجيئها في حد ذاته هو بمثابة رسالة ثقة بالسوق وبفرص النمو الستقبلية فيها، وبالتالير وجدت هذه النبوك في السوق المصرية فرصاً استثمارية حاندة

لتمور الثاني، يتبطل إن امده المصارف بمثل تحديا تناسباً للمصارف الققليدية القناصة، وبالتدالي سوف يؤدي لذك إلى تصبين إداد فده المصارف بما يخدم أمداف السوق بصفة عامة، يضاف إلى كل ذلك طبيعة المنتجات الملية المصرية التي طبيعة المنتجات المادية المصرية التي تشريعها هذه المساوف، الأمر الذي يتبح واسعة من الاختيار من بين تشكيلة متنزعة والمنافق من المنتجار وقد بداذلك واضحابجالا، و

خدمة الشركات والأفراد

عمل المسأم عثمان، "إنّ ستراتيجية غدل المسارف العربية في مصر تردكز علي خدمة السركات و الأفراف ففي الوقت الذي تسعى فيه هذه المسارف للوصول إلى اكبر عدد ممكن من الممالاء عبد اجتذابهم بمنتجات ترفق تمصوفية منتجة اسمركات الاسبيط خلالك إرشا إلى خدمة الشركات السيط و ترخيط بملاقات مصالح مع البنوك الأم في و ترخيط بملاقات مصالح مع البنوك الأم في في تمويل مضروض المشركات في تمويل محرف من التحويل حققت فيه المسارف و هم ثرع من التحويل حققت فيه المسارف المعربية الطليجية تجاها كبير أوستند إلى خيرات متراكد، تر وقد جمسا عطمان التمنية



حسام عثمان: المصارف العربية في مصر تستهدف الأفراد والشركات ••••

تحقق تجربة الاستثمار العربى في الجال المصرق في مصر نجاعاً ملموساً خلال السنوأت القليلة القبلة نظرآ للنمو التوقع للسوق بصفة عامة ارتكازا على سياسات حكومية جاذبة للاستثمار، خاصة الاستثمار العربي، وارتكازاً على نمو كعكة السوق للصرفية ق حد ذاتها، هيث أن نسبة من يتعاملون مع الصارف من بين أفراد الشعب المصرى هي نسبة متدنية مقارنة بالأسواق الجأورة ومقارنة بعدد السكان الضخم حيث لا تزيد هذه النسبة على 10 ق المثة بما يعنى أن إجمالي عدد الحسابات المصرفية لا يزيد على 7 ملايين حساب أكثر من نصفها حسابات خاملة أو مجمدة أو حسابات قروض موظفين. وبالتالي على الصارف العربية أن تعمل على توسيع حجم

> رائد علام: مرحلة جنينة من التحالفات والاندماجات تنتظر السوق المصرفية

المكحة وليمتذاب وصغار السن و فو ما خاصة من الشجاب وصغار السن و فو ما لينوك حاليا عبر طرح بطاقات إن عدد كبير من تتلبس و فاد العملاء البدر حرك وكالك التوضع تتلبس و فاد العملاء البدر حرك وكالك التوضع في نظم الإقراض الشخصي الاستهلاكي حتى قضاء رحلات ترفيها بالخاري الأمر لذي يصغي أن السرق المصرفية إن مصر مقبلة على عرحلة جديدة تتسم بالتنافسية الشديدة وسرعة الإيقاع والإيتكار أن السائيس و على الشديدة وسرعة الإيقاع والإيتكار أن السائيس و على التصديدة وسرعة الإيقاع والإيتكار أن السائيس و على التحديدة وسرعة المنتجابات وعلى التحديدة وسرعة المنتجابات وعلى التحديدة وسرعة المنتجابات وعلى التحديدة وسرعة المنتجابات وعلى التحديدة وسرعة المنتجابات وعلى

تحالفات واندماجات

ويدرى الخبير المسرني رائد علام أن مستقبل السوق المصرفية في مصر بصفة عامة ينتظر مرحلة جديدة من التحالفات والاندماجات، وأن المصارف العربية التي دخلت السوق خلال المامين للاضيين هي الشي سوف تقود موجة الشحالفات والاندماجات المقبلة نظرأ للملاءة المالية الكبيرة المتوفّرة لهذه المصارف ورغبتها في أن تتحوّل إلى كيانات ضخمة تستحوذ على حصيص سوقية كبيرة، وبالتالي سوف تصبح المسارف العربية لاعبأ رئيسيا ق السوق وتنمو حصتها السوقية لتلامس نسبة 30 في الله على الأقل في غضون 5 سنوات وذلك ف ظل الخطط العلنة من جانب هذه البنوك من حيث اعتزامها إجراء زيادات كبيرة من رساميلها لتنجاوز الملياري جنيه في عدد من البنوك لأنها جاءت مدفوعة بأهداف استثمارية تسعى لتحقيقها وقدجاءت لتبقى وتتوسع وتنمو.

ويضيف وأقد علام أن السوق المصرفية و في مصر تمر الأن بمرحلة تحوّل تاريخي في ضوء عدد من التثييرات، منها انتخفاض حصة المصارف الماماة في السوق و دخول بنوك أوجنيية مالية إلى جانب الصراف العربية، و تطور نمط العملاء و احتياجاتهم حيث أصبح القطاع الخاص مو العميل شركات القطاع الخاص، وبالتالي فإن هذه للتغيرات سوف تحيد صياغة وترتيب القطاع السوق خلال السادوات القليلة . ومن ثم من المعارف القليلة . ومن ثم المعارف القليلة . ومن ثم من التوقع أن تكون للمسارف القبلة. ومن ثم من المتوقع أن تكون للمسارف المعربية هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. ها



إمتلكها... واستمتع بمزاياها الإضافية

- التشغيل باللمس
 - منظام السلاحة
- و نظام السناعدة في الثجاور
- · نظام المساغدة في الوقوف

 - مفتدة خقف بالنورامية
 - قظام بلوتوث

فقط بسعر SR.268,700

Audi Q7 4.2L



S AUTOMOTIVE

السريساش ماتف: ٢٩٠٠٤٤ - ١٠١٠٤

الخسير هاتف ٥٥٨٨٥٥ ٣٠٠

سنوات صبانة دوريسة مجانيسة سنوات قطع غيسار مجانيك أو حتى ١٠٥/٥٠٠ كيلومتر أيهما يسبق





"البنك الأهلي المصري": 3 مشاريع للتطوير وإعادة الهيكلة

بدا "البنك الأهلي للصري" يجني ثمار تطبيق النطّة الشاملة لتطويره وإعادة هيكلته التي بدأ تنفيذها في نهاية العام 2005، والتي تهدف إلى تحديث وتطوير كافة انظّمته ليستمرّ كافوى كيان مصرق قادر على النافسة محلياً واقليمياً.

> ☼ شملت خطة التطوير وإعادة الهيكلة التي ينطّذها "البنك الأهلي المصري" بالتعاون مع كبرى المجموعات الاستشارية الدولية الأوروبية و الأميركية المتخصصة في المتطيط السدر انهجي وإعادة هيكلة للأوسسات المالية. ومشروعات رئيسية:

المشروع الأول، هو مشروع التخطيط الستراتيجي الذي تنفذه مؤسسة Mckinsey & Company العاليَّة المُخصصة ف مجال تقديم الاستشارات الستراتيجيّة للمؤسسات الماليّة الكبيرة دولياً. وقدتم بالفعل إعداد خطة العمل الستراتيجيّة للبنك للسنتوات الخمس المقبلية 2001/2007، ثمَّ فيها تحديد تمليل شامل لأنشطة البنك وشقيهم للوضع القاشم ونظرة البنك الستقبليَّة للسوق آلوب فيَّة الصريَّة. كما ثمَّ تصديب الهمة والبرؤينة والشطلعات الستراتيجية وأولويات العمل للبنك وأنشطته الرئيسية وتحديد الأهداف المستقبليّة لأداء البنك من خلال إعداد التوقُّعات الماليَّة والاقتصاديَّة للبنك. كما حدّدت الخطة 7 أولويات ستراتيجيّة

الباداة بسر فسم إصدي "، وقد قام مجلس الباداة بسر فسم أولسويسات الخطسوات الستراتيجيّة وتسلسلها باداغ على أهميجية الشميعية ، بالنسبية الادائه وقدراته على التنفيذ، وقد بدا البناك بتنفيذ لا مشرر عات ذات أولوية ستراتيجيّة وهي الأكثر أهمية بالنسبة اله إن اللوقت الراهن، وهي:

ب معلى المنظمة والمنطقة والمنطقة والمنطقة والمنطقة المنطقة ال

* تطوير إدارة الائتمان في البنك بهدف تحسين جودة الأصول.

خفسين جوده (دصون. * تطوير الستراتيجيَّة التجارية للتجزئة خاليه

والمشروع الشاني، هو مشروع الدعم المغنّي وإعادة الهيكلة المقتّم من الاتحاد الأوربي FISC وتنشقت المسرعة الانتحاد الاستشاريّة الهولنديّة الأميركية Bearing المستشاريّة المولنديّة الأميركية Point-ING ويشمل مشروعات تطوير النشطة التالية.

• تسطسويسر إدارة السمسخساطسر (Development of Risk Management). • تسطسويسر السمسوارد الميسسسريّة



رثيس مجلس الإدارة عسين عبد العزيز

(Development of Human Resources).

• تطوير تكنولوجيا المطومات
والعمليات ونظم إدارة المعلومات

Development of (IT/OPS/MIS)

Corporate وتشمل مشروعات تطوير الأنشطة التالية: • تطوير أنشطة التسويق الاثتماني للشركات (Corporate Credit Marketing).

تطوير أنشطة التسويق الاثتمائي
 للأنشطة الصغيرة والمتوسطة SME's
 جهوم أنشطة الاستثمارات الماشرة

(Direct Investment® • تطوير نظم إدارة الصعلومات • تطوير نظم إدارة الصعلومات المنظم المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة (Management Information Systems (MIS/SMEs)).

ارتفاع العوائد بنسبة 35 في المئة

حقق "البنك الأهلي للتحد" مصر عائداً صافياً بلغ 131 مليون جنيه خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، بزيادة نسبتها 35 إلى الذة عن القدرة فلسها من العام الماضي، ويلغ صاح ايرادات النشاط نحو 195 مليون جنيه بزيادة نسبتها 23 إلى اللغة، كما زاد صاح الربع بنسبة 25 إلىكة ليصل إلى 171 مليوناً.

أما بالنسبة لللروش المتوحة للمملاء فقد وصلت إلى 2,007 مليون جنيه مصري بزيادة قدرها 232 مليوناً (97 في الملق) مقارنة برصيد قروض المملاء في ديسمبر 2006، إلى مين شهد إجمالي الأصول نمواً هره 1,1 عليار مينيه (97 في الملق) ليضل إلى 1,1 عليارات.

ره درد مبور جميه //د ي العضو المنظورات الميان جيمس جولد:"إن واعتبر الدير التنفيذي والعضو المنظوب للبنك جيمس جولد:"إن

تحقيق مثل هذه النتائج المالية يعود للعمل الجاد الذي قام به فريق عمل البناء، كما يعكس التقام اللحوظ الذي عققاء منذ بداية العام 2007 في المتحول الهم قوسمة العالم تعارف على المتحدث الإصاليمية المعرفية، وعلى مدار تلك الفترة كرسنا جهودنا من أجل الشطوير والنكهوش بغظاء إدراد البناء وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى طرح النتجات العديدة.





البنك الأهلي اططري



البنك العربي الأفريقي الدولي ريادة وأرباح متزايدة

استطاع البنك العربى الأفريقي الحفاظ على مكانته الرائدة في إرساء التوجّهات الحديثة على صعيد الصنَّاعة المصرِّفية، من خلال خطواته الرائدة في مجالى التجزئة المصرفية والتطوير، والبنك، الذي تأسس في العام 1964 بقانون خاصّ ليكون أول بنك عربي متعدد الجنسية في مصر، يعتبر اليوم أحد البنوك الرائدة في النطقة، وقد حصد جائزتن ﴿ العامن 2006 و 2007 دليلاً على تميز ه-

> ۾ من أبرز سمات نجاح البنك نموه الطرد، وأرباحه المتزايدة على مدى السنوات الخمس الماضية. وجاءت نشائج الأشهر التسعة الأولى من العام 2007 لتسبَّجل أعلى معدلات النمو. فقى نهاية سيتمير 2007 ومقارنة بالعام المأضي، زادت الأرباح 88 مليون دولار (51 في المئة)، وارتضع إجمالي الأصول 40 ف اللثة ليصل إلى 7 مليارات دولار، ونمث ودائم العملاء 37 في المئة لتصل إلى 4,8 مليارات. كما زادت القروض والتسليفات ملياراً لتصل إلى 2,4 مليار دولار. أما الفروع فزادت بنسية 26 في المئة وماكينات الصرف الآلي (ATMs) بنسبة 25

إقليمياً، حافظ البنك على دعم فرعيه ق الإمارات العربية المتحدة (أبو ظبى، دبى) فزاد عجم الأعمال فيهما بنسبة غير مسبوقة بلُغت 193 في اللَّهُ أي ما يمثل 8 في المئة من إجمالي ميزانية البنك. كما تضاعفت أرباح البنك في ألخارج نتيجة نجاح فرعى أيو ظبى ودبى ف دخول مجال تمويل الشركات والتقبروض المسبوقية في دولية الإمبارات، واستقطاب كبرى الشركات العالمية في مجالات الصناعة والتشبيد.

في العام 2005، حقق البنك أول عملية استحواذن قطام البنوك الخاصة فمصر بشراثه كامل أسهم بنك مصر أمريكا الدولي واندماج البنكين تحت اسم وشعار البنك العربي الأفريقي الدولي. وجاءت الخطوة امتدادآ لستراتيجية النمو التى ينتهجها البنك وحرصه على تدارك التغييرات ف الصناعة الصرفية وزيادة برجة النافسة في الخدمات المالية. وقد أدى الاندماج إلى نمو قاعدة عمالاته، فضالاً عن التوسّع الجغرافي لشبكة فروعه داخل مصر.

وينواصل البينك ننشناطته فأمنجنال الاستثمار والعمليات الاستثمارية وتمويل الشركات والاستشارات المالية، وقد أصبح من أكبر بنوك الاستثمار، حيث قام بإدارة وإصدار العديدمن السندات والقروض الشتركة. علاوة على دوره التخصص في مجالات الدمج والاستحواد والخصخصة. إلى جانب تقديم خدمات استثمارية الجري مثل دوره كامين حفظ للأسهم الحلية Custody Services ، إضافة إلى خدمات مختلفة متعلقة بالأسهم الدولية. ويقوم البنك بدور بنك المقاصة المتمد لدى الهيئة العامة لسوق المال وشركة مصر للمقاصة لتسوية عمليات التداول ف بورصة الأوراق المالية. كما يقدم خدمة تسوية التداول لشركات السمسرة الرخص لها. وجدير بالذكر فهذا الجال، حصول البنك على الرخصة الرقم (1) في نشاط التعاملين الرئيسيين Primary Dealers للسندات الحكومية وأذون الخزانة حيث يقوم بتغطبة الاكتتاب ف السندات الحكومية ف السوق الأولية، كما يقوم بدور صائع السوق لهذه الإصدارات في السوق الثانوية، إضافة إلى خدمة الشراء الهامشي Margin Lending

ثلاوراق الثالية. أما أحدث توجّهات البنك نحو التوسّع فتتمثل في تأسيسه لشركة العربي الأفريقي لإدارة الاستثمارات، التي تضم نخبة منّ الخبراء التخصصين فرمجالات الاستثمار

نشاط متزايد في مجال الاستثمار وتمويل الشركات والاستشارات المالية



المختلفة وتضع ستراتيجيات متنوعة وتقترح الحلول الثلي التي تتناسب مع الأهداف الاستثمارية للعملاء مع تقليص حجم الخاطر إلى أقل برجة ممكنة، من خلال تنوع أوبجه الاستثمارات المحلية والأجنبية

وتماشياً مع التزام البنك الراسيخ بالساهمة في خدمة الجتمع، وأصل البنك دعمه ورعايته للأنشطة الاجتماعية الختلفة من خلال مبادرته "و فاء لعسر" التي تأسست أوائل هذا العام، وهي رؤية متكامَّلة لتطوير دور المؤسسات في خدمة الجدم المصرى في مجالئ الصحة والتعليم حيث يتجاوز البنك دور الجهة المانحة لتبنى وتنفيذ برامج التطوير. ففي مجال الخدمة الصحية، يستمرّ البنك في تجديد وتطوير مستشفى الأطفال الجامعي التخصصي (أبو الريش) حيث يقوم بالتعاون مع إدارة الستشفى بتطوير البنية الأساسية، وتدريب العاملين إضافة إلى تحديث الخدمات في الستشفى.

وتعدّ مؤسسة "وفاء لصر" الأولى التي ینشئها بنك مصری، مما پرسخ مكانته كواحدمن أكثر البنوك اهتمامأ بمسؤ وليته تجاه المجتمع، لتنضم إلى مبادراته الأخرى التعددة، فقد كان البنك العربي الأفريقي الدولى أول بنك في مصر يدخل البطاقات الائتمآنية ف أواخر الثمانينات، كما أنشأ أول غرفة تداول ف مصر، إضافة إلى كونه أول بنك يمد ساعات العمل لتصل إلى ثماني ساعات ونصف يومياً، واخيراً قدم بطاقات Visa Mini كأصغر البطاقات حجماً ف مصر. وفي مجال التعليم، استمرت مسابقة

البنك العربى الأفريقي الدولى التعليمية للعام الخامس على التوالي. وهي الأولى من نوعها في مصر، وتهدف إلى تشجيع الطلبة على ابتكار أو تطوير منتج مصرفي. 🗷

ARAB BUSINESS MAGAZINE

ـُنُونَ الأول / ديسمير 2007 / السنة الناسمة والعشرون / ملف خاص





برسح ومصده مهادت در فعدت الموافقة الأو غيران منطبع الهمد مبيئة تكثير درجة الاستمرارة عن القائدة والبناء الإيكان هي الرجة والمرازعة مطالبة الاستمرارة عن الاستمرارة عن دادية أمس الاختطارة إلى المطالبة الاستمرارة عند الدالة المستمرات المستمرات المستمرات الساري من موليك اليميران السيامية في حلين السامات العظمراء برمس ميطه كالرام عدمات الانتا ليلان مرتفعات الجولف

ال مناسل المالية الله التي المرا معدم والمها الما المالية للمن APT PARTY

مرين ١٥ مستمسرة لسطيل مضيها الدفيريان، او المرية بماذيها المستقدم الإسلام الرياضية المرتوجية المساور السائلية مهده المعطفة مؤخد فنالبها بمنهشها مساماك مضراء تفييها

محقق القنزة والتسوق. مو الدين إمامة البيدا أمن تمامية أمن دين با أنتوام فيه منظية الرئيس في مطابعة أنويسية لذرائة اليساق والأمساق إمامة الرئيس في مسالة الطيسة في فيدواه ويقدم أرضا عمار المساق فلسية الدينة Obert Street عمان يستوي على شرق أراك امامة اللسطة

ادرية الموالة والعربي يتوارة المشروع للموالة التي يمانك كيانة المأولة من والمطلوع والمامية المامية والمطلوع ا مراز اسامة التجاوز وجاة العملية () التناج طريق العمل والتواج الترابة المامية المحركية المعراج لرفر منش التقار ميائية البشة السلاء والراحدات

Antistation of the property of the party and the same of the party of







اللها الما المقادلة من المهارات على أرض الوهو المتاسية المارات ويدُ مرة المهود منظرا أد الهواطالة المواطنة المواطنة





1 امياه معتمدها البهاولية الميام عماولية مهيمة كالل الهد الی افغیمی بودیان فرخیمی نوعان نید را بر هما فالا پید مروجود اساسط خان بهای میان هی است بازن اساسک ب مرف مرم ال ما المساك

المعاملة المساولة المساوات المساوات المساوات المساوات مهرات الوجعات السكلية: ويتنظيم أن يعتم ساما الدوه ليس ملسبة من المعادج

الكساق المنتسق مها الكيام

يشيل تفقيط الإطار أعداري الدينة توير شداد دان طاي نشير ما الموادد التونية المنسعة واستثنيات اللهاء المطاعة والمساب المهامية المشهرة من ماسدات ومساري السي ماسه ماات هم قدان باشته امن الدرد الى فتديل بهاندا درك فيصرا. والمساعة في فيضة المن الهو مديو مدير - من أيم الدوان والمانيات وأماني فيضره والمدود فيم فرياء فيدانها المنها في دروسطها إن سميل فيضدي الدينا من أي من فيدانها المنها في





لماذا هذا الملف



بالتزامن مع ملتقى القاهرة للاستثمار" الثاني يصدر هذا اللف الخاص عن مجموعة طلعت مصطفى القابضة، الشركة الأولى في مصر في مجال التطوير العقاري والسياحي. طماذا هذا لللف؟

ملّال "ملتقى ألقامرة للاستئمار" الأول (ديسمبر 2006) كانت مجموعة طلعت مصطفى القابضة راعياً ماسياً للملتقى الذي نظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتماون مع رؤارة الاستئمار والهيئة العاملة للاستئمار وللناطق الحرة في مصر. وخلال الملتقى الذكور ثمّ تكريم الهندس فشام طلعت مصطفى وتسليمه جائزة "الاقتصاد والأعمال" التي تحمل اسم "الريادة في الإنهاز"، تقديراً لإنجازاته وعطاءات.

ولي مديث أجرته مجلة "الاقتصاد والأعمال" مع رئيس للجموعة ونشر في العدد المتزامن مع لللتقي، أعان هشام طلعت معطفي أنه يمتزم طرح قسم من أسبهم المجموعة على الاكتتاب، بعد أن قطعت الجموعة شوطاً كبيراً أن عملية لللسسة.

وعشية انعقاد "ملتقى القاهرة للاستثمار"، وتحديداً قبل أقل من شهر، نفذ هشام طلعت مصطفى ما قاله، وتمّ طرح 395 مليون سهم في اكتتابين، عام خصص للأسواق الخارجية في أوروبا والولايات المتحدة وبلدان الخليج، وخاص خصص للسوق المصرية، وجاءت نتائج الإقبال المد

وني الحديث المشار إليه، أعلن هشام طلعت مصطفى أن المحموعة تعتزم التوسّع خارج مصرد. وبعد مضيي بضعة أشهر تمّ الإعلان عن دخول المجموعة إلى السوق السعودية.

والواقع أنه بين المُلتقين الأول والثاني، قامت علاقة مهنية بين الجموعة وبين "الاقتصاد والأعمال" ترتكز على ثقة متبادلة، وعلى رغبة في تطوير مجال التعاون.

وياتي هذا اللف لمناسية طرح مجموعة طلعت مصطفى القابضة آسهمها للتداول في بورصتي القاهرة والإسكندرية، ليسلط الأضواء على دلالات هذا الطرح والإقبال الكبير من للساهمين المصريين والحرب والإجانب، وليسلط الأضواء أيضاً على للشاريع الكبيرة والميزة التي نفذتها الشركة وتلك التي يجري تنفيذها.

مجموعة طلعت مصطفى القابضة في مرحلة جديدة

 بدأت في 28 نوفمبر 2007 عمليات التداول في اسهم مجموعة طلعت مصطفى القابضة TMG هولدينغ في بورصتى القاهرة والإسكندرية اليرسم هذا التاريخ بداية مرحلة جديدة في تأريخ هذه الجموعة التي انطلقت قبل نحو 37 عاماً.

ويشكل خروج المموعة من إطارها العائلي الضيّق إلى رحاب الشركات العامة، تقلة نوعية وواعدة في ظل شركات عربية كبيرة وأحيانا عملاقة لايزال يطفى عليها الطابع العائلي

ومما لا شكَّ فيه أن مثل هذه الخطوة النوعية لا يمكن أن يتم بين ليلة وضحاها، بل لا بدُ أن يكون تتويجاً لجهود دؤوبة بدأتها المموعة لبلوغ المرهلة المؤسساتية، مع ما يتطلبه ذلك من عمليات إعادة هيكلة واعتماد تنظيمات إدارية وتقنية ومالية ورقابية، تتاح من خلالها كل شروط الإقصاح والشقافية.

ولقد أدرك رئيس المهموعة هشام طلعت مصطفى في وقت مبكر أهمية "مأسسة" المجموعة، واستشرف ضرورة إقامة البناء الهيكلى الحديث الذي يساعدها على للضى قدماً في التوسع والنموء وفي ترسيخ الواقع التقدمة للمجموعة بما يتوافق مع سمعتها وإنجازاتها. كذلك آدرك، ريما قبل سواه، متطلبات عصر الانفتاح، ومقتضيات اقتصاد السوق، التي تفرض تعزيز القدرات التنافسية، وتوفير الإمكانات القادرة على تُلبية احتياجات المجتمع المتطورة لاسيما فيمجال التطوير العقاري والسياحي وبذاء المهمعات السكنية ذات الطابع المتكامل من حيث الخدمات والرافق وكافة التجهيزات الحياتية والميشية.

ومجموعة طلعت مصطفى التي بدأت عملها أواثل سيمينات القرن الناضى على يدمؤسسها الرحوم طلعت مصطفى، استطاعت، ويمَّا ملكَّت من خبرات متراكمة وسمعة مهنية واسعة، أن تصل، ومند فترة، إلى حجم الشركات الكبيرة الذي بات يفترض توافر قدر كبير من الفعالية والإتقان. وعندما ندرك أن الجموعة تستوعب نحو 50 ألهاً من مختلف الوظائف يتبين أنها بلغت مرجلة متقدمة من النضوج، الأمر الذي يقودها إلى الزيد من النمو والتوسع، وإلى التخصص بالشاريع الكبرى (MEGA) والتميزة، والتي تنطوي على أبعاد تنموية واجتماعية.

وهكذاء سارت المموعة ويغضل رؤية رئيسها هشام طلعت مصطفى على درب الناسسة لتقدو مجموعة لها هيكليتها ولها أنظمتها ولها فلسفتها.

الاكتتاب القياسي

وقد تتوجت الجهود الدؤوبة لإرساء الطابع المؤسساتي

A CYCHORIMA

بنجاح كبير وغير مسبوق عندما أعلنت الجموعة عن طرح قسم من أسهمها على الاكتتاب العام. وجاءت النتائج بمثابة حصاد و فير لسنوات من الزرم والاجتهاد والجدية في العمل والصدق في الائتزام

فخلال شهر نوفمبر 2007، برهنت الجموعة على مصداقيتها المعلية والإقليمية والعالمية، وأكدت أن اسمها بات بمثابة ماركة

(Brand) توحى بالثقة. فقدتم طرح 395 مليون سهم خلال طرحين، الأول خاص

مغصص للأسواق الغارجية والموجه للمؤسسات الاستثمارية وللأفراد، والثاني عام مخصص للسوق المئية في مصر. وقد جاء الإقبال على الطرحين قياسياً، وقد يكون أعلى أو ربما بين أعلى الأرقام للسجلة ف عمليات الاكتتاب لا سيما للشركات القائمة. وبلغ الاكتتاب في الخارج 17 مرة من القيمة المطلوبة أي بما مجموعه 65 مَلْيَارَ جِنْيِهُ مَصَرِي، بِينَمَا وَصَلَ الْإِقْبَالُ لِي الْاكْتَتَابِ الْعَامِ إِلَى 4. 41 مرة بقيمة إجماليّة للطلبات بلغت 29 مليار جنيه مصرى.

ومما لا شك قيه، أن هذا الإقبال لا يعكس شهادة ثقة بمجموعة طلعت مصطفى ويأدائها وحسب، بل يعكس في الوقت نفسه، ثقة بالاقتصاد الصرى الذي يسجل ومنذ سنوات معدلات عالية ف النمو وفي التدفقات الاستثمارية. بِل يعكس أيضاً جاذبية قطاع التطوير العقاري في مصر ورشاناً على جدوى الاستثمار فيها انطلاقاً من معطيات حقيقية. ويؤكد رئيس مجموعة طلعت مصطفى القابضة هشام طلعت مصطفى، أن التطوير العقاري في مصرليس مقاعات هوائية بليرتكز على طلب مقيقي، وعلى هجوة كبيرة في الوجدات السكنية تقدر بنحو 450 ألف وحدة سنوياً على مدى الـ 30 عاماً للقبلة.

ويقول هشام مصطفى: "إن هذا الإقبال الكبير على الطرح شهادة تقدير للاقتصاد الصرى فضوء النجاحات والمؤشرات الإيجابية العديدة التى حققها مؤخراً في ظل مناخ الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تنعم به مصر تحت قيادة الرئيس محمد هسني مهارك، وذلك قبل أن يكون شهادة تقدير لأعمال للجموعة ونجاحاتها

إن الإقبال الكبير على إصداري اسهم مجموعة طلعت مصطفى، بقدر ما يدل على نجاح سابق ومطرد، بقدر ما ينطوى على تحديات مستقبلية ترتسم أمام الجموعة والتي ستواجهها بإمكانات كبيرة وبعزم أكيد، وبقيادة تمثلك الرؤية الواضحة، والدينامية اللافتة، يظللهما شغف عميق بالعمل والنجاح المقيقي".

هشام طلعت مصطفی: طرح الاسهم یشکّل تحدیاً ویمفد لتوسّع خارجی

عندما حان موعد اللقاء مع هشام طلعت مصطفى لإجراء هذا المديث، كانت مفست ساعات قليلة على إبلاغه بالنتائج النهائية للطرح العام العلي لإسهم "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" والذي تفت تقطيته بواقع 1,14 مرة.

هذا الإنجاز كان بطبيعة الجال محوراً رئيسياً في العوار، وتها، مشام طلعت مصطفى من خلاله في فرح كبير لانجاز كبير وتها به بعد مجهود اكبر. عما بيا واقائله وشعنتنا للمرحلة المقبة ولكن في الوقت نفسه مقبلاً على تحد جديد، فما انجزات المعموعة بعد 73 عاماً ليس نهابية بالطبع، بل هو يداية تحمل للجموعة من الإطار العلي إلى الإطار الأوسع إقليبياً وعربياً.

والواقع ان هشام طلعت مصطفى ما زال هو هو، من حيث الدينامية اللافقة، والشفق الكبير الذي هو سر النجاح، مستحد للمرحلة القيلة، يعرف جوداً متطاباتها ومستلزماتها، يستند في خوض غمارها إلى مؤسسة عريقة تملك الغيرة والسمعة في أني، ولديها الهيكية والتوادر البشرية.

"اننا لم أكن يبوماً الرجل الراحث ONE MAN SHOW! وهولي 13 نائبًا للرئيس، ولدي فكر مؤسسي منذ فترج هذا ما قاله مشام طلعت مصطفى ل ختام لقاء مضى سريعاً ورشيقاً وواضحاً، ولعظة إيقاف السجلة وقف مستانذاً وودعني مسرعاً إلى موعد جديد مهم.

هشام طلعت مصطفى يقود اليوم مجموعة دخلت أسهمها بورصتي القاهرة والإسكندرية، وبقيعة سوقية تتعدى الـ 25 مليار جنيه، وفي جمعيته مشاريع توسع عقارياً في الصعودية، وسياحياً في اورويا، وهنا الحوار معه.

اكثر من 41 مرة هو حصيلة الإقبال على الاكتتاب العام بأسهم الجموعة، ما هو تفسيركم لهذا الإقبال؟

الإقبال على أسهم مجموعة طلعت مصطفى امر مهم جداً رينطوي على معان عدة. فهو أولا مؤشر على مجم الرعي في السوق اللصرية للاستثمار في البروسة. وهو ثانياً، يمكس إيمانهات كبيرة جداً في الوضع الداخلي الصر، سواه في المجال السبهاسي أو الاقتصادي، وبأن السهاسات المحكومية للتيمة من سياسات



إيجابية ومشجعة على الاستثمار، اما ذالداً، فإن الإقبال دليل رهان على مجموعة طاعت ومصطفى القابضة، فالسوق قرآت الأضركة يشكل جهد ورات أن هناك إمكانات مستقبلية لديها على التوسع والنمو. والإقبال يؤشر إلى ذلك، وهذا أمر مهم، إن التطوير العقاري يُ مصد قطاح جانب ويرتكز على وجود طلب حقيقي.

ن مصر قطاع جانب ويرتكز على وجود طلب حقيقي. ■ طبعا، سيق ذلك اكتتاب شاص شارج مصر وكانت نتائجه جيدة اليس كذلك؟

ه الاكتتاب في الطبق عثم تعطيت براقع 17 مرة، وشاركت فيه مؤسسات اللية عالمية اللنبار مولندا والدندارة، إضافة إلى يلدان الطبيع فقد طرحتا في الطبق ما قيمته 3,3 مليارات جنيه فيلفت الطبات 53 ملياراً، وطرحتا با الاكتتاب العام للطبي 175 مليون جنيه فيلفت الطلبات 53 ملياراً، وطرحتا با الاكتتاب العام للطبي 715 مليون جنيه فيلفت الطلبات نصو 29

© طيماً، ستعتمدون بَظام التوازي (Pro Rata) في مثل هذه المال؟ □ نعم سنعتمد هذا النظام بالنسبة إلى للكتنبين.

مرحلة جديدة

■ الدخول إلى البورصة هو عنوان الرحلة الجديدة في عمر الشركة. كيف ستكون هيكلية العمل في الشركة؟

شركة "طلعت مصطفى القابضة"
 تعلك الهوم الشركات التابعة لها، أي أن
 كل الأنشطة القائمة تعتلكها الشركة الأم.
 وبالتالي، فإن الموارد المتأتية سيكون لها

تُوجه لتَّحقيق الاستخدام الأمثل، ويدلاً من أن تكون هذه الوارد موزعة على كيانات فرعية متعددة، صارت هناك مظلة واحدة تعتك هذه الكيانات، ويالتالي، ستكون هناك هيكلية إدارية وتنهيلية موحدة، تعقق توجيها أكثر فعالية، ونؤدي إلى نتائج أكثر إيجابية، مع منذة لقطة

50 في اللَّهُ تقريباً معالم معالم معالم عداد الله

* الاختتاب هو في الشركة القابضة، اليس كذلك تأسفهـ أمي في الشركة القابشة و النايا في الشركات التابعة للطوكة من الشركة الأبر وبعوجيه ذلك، ستكون المائلة نسبة حلكية في صوده 50 إذا للكة من لهمائي السهم الشركة القابضة. مع الإشارة إلى أنه لم ينته بصور عليها قبلة البرنامج التعطق بالتركيمة الداخلية. و اللكية العائلية ممثلة بشركة "طلات مصطفى الاستثمار".

أما لجهة الشركات التابعة فلدينا شركات تعمل في مجالات مختلفة منها اشركة المربعة المشروعات والتطوير العمراني التي تعتلف مدينتي "الرحاب" و"مبايشي"، وشركات في اساس ستجافات الاستقدار العقلاي التي مثلك مصحماً في شركات فرعية متعددة. مع الإشارة إلى أن تركيبة الشركات وعلاقتها في سينها وبين الشركات القرعية متشابكة وتعتاج إلى شرح واسع.

صعوبة التغيير

■ هذه النقلة النوعية تشكل تغييراً اساسياً، والتغيير غير مرغوب ويواجه مقاومة، هل واجهتم صعوبات؟

و راههنا أهرالان المحدوليات فليس سهلا أليا، أن تُعدت فليهرا يُن شلفة المناطبان , وق فلسفة المثلقة والساهمين ، وجهاس الإدارة لقد كان طبينا إحداث هذا التغيير لكي نتوام مع قراعد العركمة المنافية , وان تصافيه على مستوى القرائد الوداية التوليدة الشفافية والإقصام : كل ذلك مسل خلال 8 أشهر وكلا علالها في جهاد دؤوب رشاقي، مثى تمقق الوضع الذي ننشعه، كان ذلك صعياً جها أن تغيير الشهية .

جدا ي تغيير الدهنيه. غير أن الهدف كان يستحق منا هذه الجهود. فهذا الإقبال العالمي الآتي إلينا في موضوع الطرح، يأتي من أناس يعملون في مواقع مختلفة

كالمامين ومراقبي الحسابات الإجانب الذين عملو امعداً طوال سنة كاملة يفحصوننا فحصاً دقيقاً وشاملاً، كل ذك تطلب منا مجهوداً كبيراً لتحقيق عملية التاقدم، ولكي نكون وقداً للمستويات

الإقبال على الاكتتاب في أسهم الجموعة دليل ثقة •••

العائلة تسيطر على نحو 50 في المُثة من الأسهم والقيمة السوقية ما بين 25 و30 مليار جنيه

العام المقبل سيشهد توسعأ عربيأ

وتملك فنادق في أسواق أوروبا

العالمية في كل شيء. إنه بالقعل مجهود كبير جداً، والحمد لله وفقنا في تحقيقه، وأكبر إثبات على نلك هو النتائج التي اسفر عنها الاكتاب.

استقلالية الشركات

■ هل البشركات التنابعة تتمتع باستقلالية في اتخاذ القرارات وهل التنظيم يعطيها ذلك؟

البينا فصن مجموعة طلعت مصطفى وعبر الشركات التابعة لها فشامان الساسيان منفصلان عن بعضهما البعض مما القطاع العقاري واقطاع السياسي. فقي القطاع السياسي الشركة الماكة للتقانون قباء فروق بعدر العجاة القطاع الذي يعمل لعها، وإن مجال التطوير العقاري مناف فروق بعدر العجاة العناق في الماك كان هذا القريرة موزعاً على اكثر من شركة تابعة أو شفيلة، أما اليوم فاصيحت هذه موزعاً على الكثر من شركة تابعة أو شفيلة، أما اليوم فاصيحت هذه الكثر على تغيل العمل وغفض النقاف رئيسيم) بحيث تابرة المارة

إعادة الهبكلة

■ قبل الوصول إلى هذه الرحلة، تمت عملية إعادة هيكلة. كيف؟

وهل تم استقطائي كو ادر جديدة؟

- تحدن نصحد الله ، على أنه كانت لدينا كو ادر ممتازة ، و كل ما فعلنا من نصحد الله ، على أنه كانت لدينا كو ادر ممتازة ، و كل ما فعلنا ، كان محتاج إلى بحض الجهات العالمية التي ملت على مراجعة كثر وضع أمرو أخرى متعددة ضدن الهيكلية منها مثلاً ، إدارة الراجعة للتي ينظي أن لا يراسيا المحدد من أصضاء مياسي الإدارة ، وإن يكون من غير التنظيفيين من أصحاب الشيرة وممن ليس لهم أي يكون من غير التنظيفيين من أصحاب الشيرة وممن ليس لهم أي الدوكة، وإن الله كل خلافة بهيئة أن التنظيفيات أن ادارة الراجعة بينهم أن تعلق الراجعة للسخت إلى نلك من يتحلق بوادارة عدد وأمور المرادئ كل نلك تكل التي الموادئ إلى المسابق القواعد والأصول الدولية. كل ذلك تم تحقيف الدائي المسركة الشركة.

من أجل التوسّع

■ ما هي الأهداف الرجوة من هذه الخطوة. المُروج من النطاق العائلي، أم توفير القدرة على التوسّع؟

اليست المسألة عملية غروع من النظاق العائلي كيفت نظري. إن الهدنت هو من أبيل التوسّع فقدما تصل الشركة إلى هذا السعم ويصحبح واس الكال السروقي (Sap Marker) عابين 25 و30 طيبار خبيد، فإن الهذا الفروت تبعالت، ويشتكل ذلك في كيفية إدارة و تنظيم العمل، وإدارة مضاطره، لا سبعا إن ظال التوسّعات الإظبيدية والدولية. فقدمان لم نفد شركة مصالية بإن لذات توجهات شارجية، وهذا الأولى

توجب علينا البدء بالتفكير في كيفية مواكبة هذه الرحلة. وما حققناه هو من متطلبات العمل العالي، الذي ينجز من خلال شركة يتم النداول بأسهمها حتى يكون لها حجم معين وإمكانات على

04

التوسّع، وأن يكون لها قاعدة رأسمالية قوية. وكل ذلك هو من ضمن التطلبات التي تمكننا من ضمان توقعاننا والتوسّع في الأسواق الخارجية، والتفاعل مع هذه الأسواق بما لدينا من قدرات على الاست.

■ عل تخشى امراً ما من هذه الخطوة؟ □ الخطوة هي بمثابة تحدٍ، وتتطلب مجهوداً أكبر وبرجة انتباه أعلى. علينا أن

مجهودا أكبر و نرجة انتباه أعلى. علينا أن نتحلى بصفات كثيرة في المرحلة القبلة وأن نكون أكثر تنبهاً ..." وربنا معن ..."

النفط مقلق

■ بالعودة إلى الاكتتاب، هل تعتقدون أن وراء الإقبال عليه نظرة إيجابية للمنطقة كتل وليس لصر فقط؟

 أنا أرى أن هناك إيجابيات في النطقة ككل. ولكن ما يقلقني هذا الارتفاع المتزايد لأسمار البترول، فهذا الأمر قد يكون نفعاً على بعض الدول ووباءً على البعض الآخر، فمثلاً هو وباء في لبنان، ووباء في مصر. إن المسالة خطيرة وفي رايي أنه يجب أن يكون هناك توازن في الأمر. لذا فإنني قلق شخصياً من الارتفاع الحالي، وأشعر أنه ستكون له تبعات سيئةً، وهناك غلاء في أسعار الخامات والمنتجات الزراعية، والمشتقات البترولية. والتساءل أن بلداً كلبنان أو مصر، ماذا سيفعل ركيف ستعيش هذه البلدان التي لديها استهلاك ضخم، قدعم البترول في مصر متوقع له أن يصل إلى 60 مليار جنيه، وهو رقم مفيف يكاد يبتلع ثلث الميزانية السنوية. فكل الخدمات سترتفع مثل النقل الخارجي والنقل الداخلي، وأسعار الحاصلات الزراعية والخامات العالمية. فالواقع أن 80 في الله من الإنتاج العالى يعتمد على الطاقة. وإن 40 إلى 50 في الله منه يعتمد في كلُّفته علَّى سعر الطاقة كالمديد والألنيوم... إنني اشعر أن الارتفاع في أسعار النفط سيؤدى إلى نوع من الركود لو استمر على هذا النصو، وعلى منظمة "أو بيك" أن تكون أكثر وعياً في هذه المرحلة.

مشاريع على الأجندة

■ هل من مشاريع جديدة في مصر أو في الخارج لا سهما في السعودية أو في أوروبا؟

ت محلياً لديناً مشروع "مدينتي"، وهو مشروع ضخم تصل استثماراته إلى 70 ملياراً، ونحن سنتوسع في السوق السعودية ودولياً في مجال تملك بعض الفنادق.

و دوري ي مجس تصح بعص المسادي. و الخطوة التي اتخذناها في السعودية و سيتم الإعلان عنها قريباً هي كناية عن مشرو عين في التطوير العقاري أحدهما في

مشروعين في التطوير العقاري أحدهما في الرياض والثاني في جدد. أما في أوروباً فنعمل على يعض

الأسواق، وهناك عملية تملّك هنادق سيتم الإعلان عنها قريباً. إلى نلك، تركيزنا هو على القطاع العقاري والسياحي.

في مصر كل فرصة عمل في المجال العقاري تخلق 4 فرص عمل غير مباشرة ==

مشاريعنا تتوجّه بنسبة 90 في المئة إلى ذوي الدخل المحدود والمتوسط

قاطرة للنمو

لا يزال البعض ينتك التطوير العقاري ويعتبر (أنه لا يشعلوي على قيم مضافة القصارية. كيف تدافعون عن هذا القطاع؟ التصاريب (المعقداني عمو المحرك الرئيسي للاقتصاد في كل دول العالم، ولي عدت إلى أي معدلات نمو عالية أن إي بلد في العالم ترى أن روامها التحلوير المقاري.

منا ينخبق على العسين وعلى دين, وما وسلت إليه مصر من نفر المنتوات الله ما المنتوات التقوية. التمويل العقاوي و للقطوة العقاوية. التمويل العقاوي و لقطوة العقاوية التمويل المناتوات التقوية المناتوات التقوية و المناتوات التقوية و المناتوات المناتوات

ري مسركل فر معة مثل مباشرة إن الجال العقاري تطفق روامها لا فرص عمل غير مباشرة. تصور إن يلد ما وجور مسلمات وليس مناك شط ها هاري، فكيد سيجة مصورها إنادتاج إن سيجة تصريف الكابلات والنحاس والألينوم والصيراميات والمشب والتاتي البرانستيات، وإنن سيام الاثان والسجاد والحديد والإسحنت والزجاجي،

التضخم والتطوير العقاري

الا وقين التطوير العقاري يسامم إمطياناً في زيادة التخدمه ه أبداً أنا لا الذكام على تعريح بي والمقد منه طياساً، بل أعمل على تصورج مضبورط أي مقدماً يكون شناك قطاح يلحق الطلب الصفيهي بالمثل المتحدث التحديل في الإسكان الشامل للدوي الدخل المعدور في الخرص من وعام أول التروسط بدعن أي سحر لعيضاً طابع مقرية في يعدل أن تكور من 400 الشو يحددًا سكنية سنو با المالة الأن المثال المتحدث المت

سيصد إذا لم يتم تجهيز الأمر أين سيسكن الناس؟ كيف يتزوجون؟ بالفعل ستكون هناك مشكلة خطيرة اقتصادية و اجتماعية؟

التطوير المقاري هو المرك الرئيسي والمقيقي هلاقتصابات الدول، فلارتم إنتاج وكا الف ومدة سكنية في مصر سنويا سيكرن هناك هجم اقتصاد (Twn Ovy بـ 100 مليبار دولار، إذ أن هذه القاطرة الارتفاع الكبير في أسعار النفط يبعث على القلق واخشى أن يؤدي إلى ركود

> لم أكن يوماً "الرجل الواحد" ولدي 13 نائباً للرئيس

ستسعب ورامها كمّا هائلاً من الأشغال و فرمن العمل. لكل الشرائح

ان تتوجهون في مضاريعكم او تعديداً في مدينتي اوهل

تتوجهون لكافة الشرائح في المؤمم؟ تنسن تتمامل مع جميع الشرائح، أنا مقتنع اقتناماً كاملاً بأن في كل عمل لديد نموذج يقوم على أن 99 في اللأة من العرض النتج موجه للطبقة مترسطة الدخل والطبقة التي تليها، والـ10 في اللاة مي لذوي

أما عن المبيعات لغير المصريين في "مدينتي" فهناك توقع بأن تكون ما بين 7 و 8 في المئة.

عابين، و ودي المداد الله المستثمار الأول (ديسمبر 2006) وعدتم إلا في ملتقى القاهرة للاستثمار الأول (ديسمبر 2006) وعدتم بطرح الأسهم ونقذتم، وبالدخول إلى السعودية وكذلك تقذتم. فيماذا تصودننا في هذا اللتقي:

ت إن شاءالله أن يكون لديناً عندما نلتقي في العام القبل وفي مثل مذا الوقت استثمارات كبيرة في السوق العالمة، وأن يكون لدينا توسّم في الأسواق العربية.

"الرجل الواحد"

■ سؤال افتراضي، قد تكونون في السابق تلعبون دور الرجل الرواحد (ONE MAN SHOW)، هل يمكن أن تبقوا كذلك في الرحلة للقبلة:

o (ؤكد لك أن هذا الأمر لم يكن موجوداً. ولا يمكنني المعل لوحدي بنا لله هذا السعم الذي وسدانا إنجريليية ألد NONE MAN . STOW! إن مجمع العمل الذي تقوم به و الإستثمارات الضغمة التي يرقطها بصحاجان أن رئيس عمل وشخصة الديادياً كي يقومه الجالمات المثلوية. لدين 13 أنامًا للرئيس يعملون معي، وكل واحده نطعلى بطوري، ولا قسما كبيرا أمن الشركة، من المستعيل أن القوم بالعملى بطوري، ولا الذي يستطيع أن يقعل ذلك، نعن للبينا فكن مواسسي وتحمل بهذا الذي ينذ فقرة طويلة، والمقينا 10 استوات على هذا الدج، والنتائج

سَمْ هِذِهِ النَّمْطُورَةُ هَلَ تَعتيرونَ أَن بُورَّكُمُ اَسْتَنْفُ وَمَا هِي
 طبيعة هذا الدور ؟

□ طبعاً، لدي دور رئيسي أقوم به وهو موضوع الستراتيجية وكيفية المطلة على معدلات النمو، والإشراف على رفع الكفاءة لدى المعرعة ومراقبة عملها باستمرار. إنها بكلمات دور القيادة في التغطيط والأشراف والاستشراف.

■ عملكم الهديد يقرض عليكم إن تحونوا صاحب خيال و □ ينبغي أن يبقى الفيوال حيا ولكن ضمن إطار الواقع، وفي إطار الإمكانات المتاحة، سعياً إلى المعافظة على الكوادر وتطويرها، وكيفية النظر إلى الأسواق الخارجية بشكل علمي، وأخيراً، كيفية لهذا هذا الركب.

■ ما هو الوقت الذي يخصصه هشام طلعت مصطفى لماثلته؟ تارائسف الشديد لسنة راهياً عن نفسي في هذا للبهال. لم اكلم أو لادي منذ 5 أيام . لا وقت لدي. أصل إلى للنزل واخلد إلى النور لاستيقث ن اليوم التالي إلى العمل... وأمل أن يتبدل هذا ألواقع. ■

هشام طلعت مصطفى

ولدهشام طلعت مصطفى في مدينة الإسكندرية العام 1959، وهو الابن الأصغر للمهندس طلعت مصطفى، مؤسس مجموعة طلعت

حصل هشام طلعت مصطفى على يكالوريوس التجارة – شعبة الحاسية – من كلية التجارة جامعة الإسكندرية المام 1900، وقد جمع بن الخيرة الععلية والدراسة الأكاديمية.

من ورئيس مجلس إدارة شركة طلعت مصطفى القابضة التي اعلن من قيامها إن توقعير العام 2007، وتمثير الشركة الوائدة للمجودعة إلى مجوال التطوير المقاري والشروة وحالة السيامية على "الشركة المدينة الشركة القابضة حت مظلقها 4 شركات ثابعة هي "الشركة العربية المشروعات والتطوير المعراض الشركة على المرافقة العربية المستويدة المرافقة المتحددة المتح

والعربية والدولية بالإنجازات التي مقاتلها أمجوعة شركاته. ميث هاه نلف عن تريس الجمهورية مصعد حسنس مبارك خلال الزيادة التي ثام بها إلى ميدول المربي وهي المادولة والكلية وكان مقال الزيادة التي ثام بالم بهائزة الإنجاز إلى مجال التنمية العمرانية ضمن الفضل خمس شخصيات القصادية إلى المعالم العربي وهي الجائزة التي سلمها به فريس مجاس الزراء داخست نقائل في طور الميان المساحدة والميان مجاس جانب ذلك، فإن مشروعات المجموعة السياحية ومنها "قورستورة نزائيل المعالم فضن القمل القائرة واعتقل النجيعات الساحية ومنها "قورستورة نزائيل العمام ضمن القمل القائرة واعتقل النجيعات الساحية ومنها العالمية.

ويُسهم هشام طلعت مصطفى في النشاط السياسي والحزبي، ومجالات الغدمة العامة والفظمات غير الحكومية، وذلك من خلال عضويته في الؤسسات السياسية والهيئات والنظمات الثالية:

عضو مجلس الشورى (عن دائرة للنتزه والرمل وسيدي جابر)،
 ووكيل اللجنة الاقتصادية.

- رئيس مهلس إدارة الشعبة العامة للاستثمار العقاري - الاتحاد العام للغرف اللجارية للصرية. - عضو للجلس الأعلى للسياسات في الحزب الوطني الديعوقراطي.

- عضو الجلس الأعلى للسياحة.

عضو اللهنة الاقتصادية في الحزب الوطني الديمو قراطي.

- عضو مهلس إدارة جمعية الستقبل،

كما يُسهم ضمن أسرة طلعت مصطفى، في دعم العديد من الشروعات الخيرية والجمعيات الأهلية لخدمة المِتمع في مدينة الإسكندرية، ومن أمثلتها:

(مثلثها: • بدارس دار المثان لرعاية نوى الإمتياجات الغاصة،

• جمعية الرأة العاملة (ومخسص دخلها بالكامل للمشروعات الخيرية).

ه مستشفى طاعت مصطفى الخيري،

" مشروع دار الأيتام في الإسكندرية.

° مشروع رعاية أطفالُ الشوارع. متزوج، وله ثلاثة أبناء، وهواياته الموسيقى والسباحة والسقر

مشروعات عقاريَّة وسياحيَّة في مصر

ج تعتبر "مجموعة طلعت مصطفى" واحدة من البرز مؤسسات الأعمال للتكاملة الرائدة، وتُعدُّ أكبر يركبة ني مصري مجال التطوير العقاري والسياحي، وواحدة من أكبر الشركات على مسترى الشرق الأوسط.

انطلقت الشركة قبل نصو 37 ماماً لتتنزع انتشارة مثال 30 التشريعة من خلال 30 شكل 20 من المجتوبة ومناسات و اللقاولات الإنشاءات واللقاولات المبتاء والتطوير المقاري، ووسناعة مواد البناء والتطوير المقاري، والشروعات السياحيَّة والفندقيَّة، إلى جانب مشروعات الستصلاح الأواضي والشروعات الزراعي والحيواني. 4 شكات

وتُعدُّ شركة "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" الأبرز في نطاعات عملها، وتحظى بدهشة مؤثرة من قطاع التطوير العقاري في مصرء بابل أن شروعاتها تُعتبر من أضغم الشروعات التي نجح اللطاع الخاص بتطويرها في منطقة الشرق الأوسط. وإلى جانب ذلك، قرآن أنشطتها للرتبطة بالشروعات المقارية بانت تشمل تقريباً كافة مناجى الحياة وتمثل لفترات مستقبليّة بما يحقق أمدالها التندوية ويقدم قيمة مضافة عملية. للاقتصاد والمهتمم إضافة إلى شمان تحقيق العوائد الستهدنة للمساهمين، هذا بالإضافة إلى توفير عشرات الآلاف فرص العمل للشعباب

وتضمُّ "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" تحت مطلّتها جالياً 4 شركات هي:

I - "الشركة العربية للمشروعات والتطوير

2 - "شركة الإسكتبريّة للاستثمار العقاري"

3 – "شركة سان ستيفانو للاستثمار المقاري" 4 – "شـركـة الإسـكـنـدريـة لـلـمـشـروعـات العُمرانيّة"

مشروعات عقارية وسياحية

وتشمل محفظة "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" مجموعة من أبرز الشروعات العقاريَّة والسياحيَّة في الشرق الأوسط.

ققد أمت الشركة العربية للمشروعات والتطوير القمراني بتطوير مدينة "الرهاب" ومشروع "مدينتي" الذي يُعدّ أضغم مشروع عقاري ينكّذه القطاع الخاص في القاهرة الكبرى

و قنامت "شبركة الإسكندرية لبلاستشمار العقاري" بتطوير مشروعي "فيرجينها" في الساحل الشمائي و"الربوق" في منطقة الشيخ زايد بالقرب من القامة

أمًا "شركة سان ستيفانو للاستثمار العقاري"، فنفَدت "مشروع سان ستيفانو شرائد بلازا" الذي يُعتبر أضغم مشروع فندقي – سكني – تجاري – إداري ني مدينة الإسكندرية.

كذك قامت "شركة الإسكندرية للمشروعات القمرانية" بتطوير "مشروع ماي فير" في منطقة الشروق، وساهمت في "مشروع فورسيزونز" — شده الشيخ.

إلى ذلك، فإنَّ للجموعة تمشك وتطوّر مشروعات عقاريَّة عملاقة، ويمتدُّ نشاطها إلى مجموعة الشركات المالكة للفنادق الرائدة في القاهرة وشرم الشيخ والإسكندرية.

في الصنفهات التالية فمة عن المشروعات العقاريّة والسياحيّة الرئيسيّة:

"الرحاب"

يصل إجمالي مسطح المدينة إلى 2400 فدان، ويشتمل على نصر 47 ألف وحدة سكنيّة لتستوعب نجو 200 ألف نسمة بمعثل كثافة سكانيّة قدرها 85 فرداً في الفدان الواحد.

ويبلغ أجمالي الكلفة الاستامارية نصر 12 طبار جنيه مصريه، ويوفر معرف عمل ميشرور 18 المنزوع المراح المرسورة المنزوع المستورة في مباشرورة حلياً الصديد من الخدمات الشكاملة منها الماركان التجمارية والمارس والمنادي الروياضي والاجتماع يولو المحربة الماضحة، والأجماع الماضحة، والأجماع المارسة ا

وتشكّل الدينة نمونجاً مثالها لهتم حضاري متكامل، وهي تتكرن من 10 مراهل، وتضاً مناطق إسكان للعمارات و الفيللات تتوافر ضمنها منطقه عظام مقترهة وكاليتريات ومعارت سوير ماركت وصالات سينما. وتقوم شركة متخصصة في إدارة وصيانة الدن بهمة الماطقة على مرافق الدينة.











تُعتبر أوّل مدينة يقيمها القطاع الخاص في مصر بعر اصفات علاية على مساحة 8 الإن هدان شرق مدينة القاهرة الجديدة، لإقامة مجتمع عُمراني جديد متكامل الخدمات يستوعب 600 ألف نسمة في 200 الشدمات يستوعب 600 ألف نسمة في 200

استثمارية تصل إلى 80 مليار جنيه، توفّر 50 الف فرصة عمل مباشرة و 100 ألف فرصة عمل غير مباشرة سنويا، وسيعمل الشروع على جنب استثمارات أجنبية بقيمة 5 مليارات دولار من خلال المشروعات الاستثمارية التي ستقام داخل الدينة، كما يبلغ حجم إنطاق الشروع السنوي 3 طيارات جنب

سمتري: دسيوات جيني" اقامة سجتمع غمراني جديد يوفّر الاكتفاء وتستهوف" مدينية الدائم لساكتيه من خلال الفصات التمدنة التي ستوجد فيه وظله على غرز النمرز مما المديدة التي طرحته الوحية أوفياه مدينة والرحاب بعد أن أظهرت الدراسات هاجه السوق المصرية الي تصميم وإنشاء مدينة سكنية عصرية جديدة على خطال كبير وقرق المدت إسالتي، التخطيط المتالية ومن ما سيوضح مفهو المن السكنية

وستضام "مدينتي" إلى جانب الوحدات السكنية معهدومة من المراس والجامعات التنزعة التي تقدم إفى مستري تعليمي وردوري ودور عباد ودور عبادة ومراكزة جمارية عللية، ولنية ويطاقل حداثة عامة ومناطق حداثة عامة ومناطق عامة ومناطق تطاق عامة ومناطق تطبيعة عالمة، ومناطق تطبيعة عالمة، ومناطق تطبيعة عالمية، وحداثيات تبدأ على المناطق العمارية ومناطق العمارية ومناطق العمارية والمناطق المناطقة عاملية، وقد وروعي العديد من الاعتبارات عند التخطيط والتحديد والتعليد المناطقة عالمية ومناء المناطقة والعامة للدولية ومناء إلى المناطقة الموالية ومناء إلى المناطقة الموالية والعامة للدولية ومناء إلى المناطقة المناطقة والعامة للدولية ومناء "

مناطق العمارات والنسبة البنائيّة

-- تمثل النسبة البنائيّة 18 إن اللله، وذلك لزيادة الإهساس بالخصوصية والساحات الفضراء. -- تمّت مراعاة الأسس التصميمية عند تصميم للسافات بين

العمارات بويد لا تقل عن ارتفاع البناني أين ألساحات بين العمارات نحو كد مرا مما يتريخ فراها كافيارا ارماء الإنسان - صُفحت الوحدات السكنية بعيث يكون لها أكثر من وجهدي (جريل شريعة – بحريمة غريمة)...) ويسهل وصول الشمس والتهونة - والإنسامة داخل كل غرفة في الشقة... - صمعت الوحدات على الاحدوى على نوافذ تطراعلى البجار،

— صمعت الوهدات على الا تصنوي على نواقد لطارًا على الجار، وقُسَمت داخلياً بحيث تمّ فصل غرف النوم عن العيشة لراعاة الخصوصية وإحتياجات الأسرة المصرية.

أكواد الأمان العالميّة

- طَبُقت جميع أكواد الأمان (safety codes) للحريق والزلازل والخريق والزلازل والكوارث الطبيعية.

وستورت معينية. - أفسيف سلم طبوارى و Fire System في الباني فيو السكنية، ولمّت مراعاة أعمال الكهورباء في الباني من الأسلاك و أهجامها.

الساحات الخضراء

- تمثل الساهات الخضراء 44 في الله من تسببة الدينة، بما يوازي 600 فدانا منسماً إلى ملاعب غولف وعدائق

تتوسّطها أشجار وبحيرات صناعية.

الخدمات الميَّزة

- تتبيّز "مدينتي" بوجود مركز طبي عالي متفصص على مساحة 40 فداناً فيه أكثر من مستشفى بتفصصات مختلفة، تتوسطها المفسرة والأشهار والطرق المهدة.

– توجد منطقة "لليجاً مول" على مساحة 20 فداناً، وتحتوي على عدد من الولات التجارية و الجراجات كبيرة الاستيعاب لتسمح بسهولة زيارة أعداد كبيرة.

الطرق وأماكن الانتظار

صُنُدت الطرق بدر اسات هاسة لا سيتها بكالة السكان. - يحيط الدينة من الضائح طريق اداري يسمى الطريق الرئيس مرضه 25 عداً، ومن اللط السائح الفاطي بعرض 65 عداً. - يوجد في شرارع الدينة الرئيسية 3 مارات مرورية في كل جانب وارسطة بعرض 20 عداً، واماكن سخصصة للمضاة تتوسطها عدية بعرض 20 عداً

- صممت طرق كبيرة في للناطق التي تؤدي إلى للناطق الترفيهية، بحيث لا يؤثر تواجد الأعداد الكبيرة من الناس على للنيئة من الداخل، - ثمّ توفير أماكن انتظار لكل وهدة وزائريها مدورسة طبقاً

للدراسات الرورية للتوقعة. -- تطلّ جميع مواقف السيارات على للدخل الرئيسي للعمارات حفاظاً على للنظر الجمالي للمبني.

تمّ توجّيه مواقف السّيارات لَتمتع دخول السيارات سوى لهموّعة معينة من العمارات حيث تمّ تعديد جرام مجمع لكل 6 عمارات. •

فورسيزونز نايل بلازا

ي رامدة من أرقى أحياء القاهرة، على الذيل مباشرة، يبرز مشروع النايل بلازا أن منطقة جارين سهي مقر العديد من البسئات الديبلو ماسية الأجنبية في مصرد ريضم القبلي بلازا مركزاً تجارياً محمرت على محلات لكبرى الأسماء العالمية الشهيرة و أجسته يتكنية فاطرة و مكاتب إدارية وفرت فننطية يديرها القور سيزريز، بالاشنافة إلى و الفراد كافة العناصر للتكاملة و الراقية الشاصة جفعمات الشروع.

يسم الشروع بكونه صرحاً معمارياً متقدماً تقنياً، وقيع السنوي، ونطعم بالمتناصر الهمالية من صوت القصيم والإنشاء. وقد يوم بشعر قبقاً الكنية بتصاميم متنوعة و 658 جناماً و فرقة و مركزاً صحيحاً من الماليم مصدوى من الرقي والتعين، وحامام متددنة تقدم السيوا للكولات التعالية، إضافة إلى قاعة للا مقالاً الد. ويحاط الشروع بنظام أمني متكامل يشمل جميع مكونات البني.





فورسيزونز شرم الشيخ

في منطقة تمدّ من الفضل بقاع الفطس في العالم، صمم منتجع وفندق فروسيز ونز هرم الشيخ عي يدو كلارة تاريخية ذات طراؤ فريد بقع النتجع – الذي انتزع شهامات الطه نتجع شاطئي في العالم لمام 200 حلى بعد كيلومترات فقط من سلط شرم الشيخ الدولي، وقد استفادا النتجع من التضاريس العليمية الغريدة لوقعه اللعرع على شاطئ البحر الأحمر مياشرة حديث بضره في المثلا المقاد قال منها هما مساحة المشمى مياش حميلة، و 12 الشاليهية تطل جميعها على البحر، إضافة إلى فندق عالي تديره مجموعة فروسيز ونز. ويضم للنتجم إضا مجموعة من القدمات الراقية لين مورد مجاهدية فيه عدد من الظام ونار نسمي مركز للتجمير ومنطة الإطالات اللائة على أطي مستوى.







"فورسيزونز سان ستيفانو"

ين موقع يتوسط ارض أحياه معينة الإسكندوية (لوران ريزينها، جليم ورشدي) يوجد مشروع سان ستيفانو جواند بهرات اينفرد براطلالة متخرّة على البحر الأبيض اللاسم عابلارة عيد يورضط كوريش الإسكندوية النهي أمر تسبعه، يشهر هذا الشروع مجموعة من المعناصر اللكاملة تشقط على "فندق فورسيدورنر" الشابل، مركز تجاري شخم، مجمّع للمطاعع ومجمّع لدور السينما، شاطئ خاص ومارية، شاهل تشكيّة ومكانب إدرية، وجواج من قوابية تعت الأوض

لمالي، مركز تجاري شدهم، مجتم المعالم ومجمع لدور السيفة الساعي عاصل مارية، شقق سكنية ومكانب إدارية، وجراج من 3 طرايق تحت الأرض. وشقت الوجات السكنية القائمة بعدا على سياسة عند المنافقة بعد المنافقة المساورة المنافقة المنافقة

وهاریده، سم وصّفمت ا علی مکتب اس اسطی الکورد





الاقتصاد والأعمال / عند خاص – كانون الأول / ميسمبر 107



ف أفضل موقع داخل تجمّع الشروق القريب من مدينة العاشر من رمضان، تبرز آل "ماي فير" كمنطقة سكنيَّة حضاريَّة تتصل بالدينة الأم بشبكة من الطرق الرئيسيَّة السريعة، حيث يحدُها شمالاً طريق القاهرة – الإسماعيلية وجنوباً طريق القاهرة – السويس، وغرباً الطريق الدائري حول القاهرة.

في هذا اللوقع للشالي بمنائف الجاف المتدل، تتوقَّر كافة الخدمات والأنشطة اللأزمة للمياة العصرية وسط المسطمات

الغضراء الشاسعة والأشبهار دائمة الخضرة التى تحيط بالفيللات، وتوفّر الكيال التعسومسيسة الكاملة والمريّة في الاستمتاع بالحياة.









على بُعد أمتار من أوَّل طريق القاهرة الإسكندريَّة على حدود مدينة القاهرة وفي تجمّع الشيخ زايد، تبرز "الربوة" حيث يستغرق الوصول إليها بأستبغدام محور 26 يوليو، 15 دقيقة فقط من ميدان لبنان ف المندسين أو باستخدام الطريق الدائري حول القاهرة عتى تقاطعه مع محور 26 يوليو. تبعد "الربوة" 4 كلم عن مدينة 6 اكتوبر حيث الدارس والجامعات والمستشفيات للتميزة والأسواق التجارية الجديدة.

ثقم الربوة على مساحة 505 فدان وترتفع عن سطح البحر بنحو 140 مثراً لتعلو بذلك عن القاهرة، ممّا يجعلها أقلَّ في ترجة الحرارة ويجعل هواءها جافاً وخالياً من التلوُّث. وتتمدُّم الأسر التي تقيم حالياً فيها بحياة عصريَّة راقهة حيث السطَّحات الَّخضراء الشَّاسعةُ في أرض الفولف والأشجار دائمة الخضرة، إلى جانب الهدوء والأمان مع توافر جميع الخدمات والأنشطة التكاملة؛ كما يوجد بـ "الربوة" وآحد من أرقى الأندية الصحية في مصر.



مجموعة الإقتصاد والإعمال تكرّم هشام طلعت مصطفى

رقد تم تكريم هشام طلعت مصطفی، إلى جانب اربع شخصيات قيادية أخرى مي الشيغ صالح كامل رئيس حجموعة "نك البركة، خاصر الخرق رئيس مجموعة "شركات الخراق الكريئية"، فهيد ساويرس رئيس "وارسام تليكم القابلية للصرية"، مصد فريد هميس رئيس مجموعة "الشرقيون"،

پس رئیس مجموع المرزراء در اهمد نظیف وقد تولی رئیس مجلس الوزراء در اهمد نظیف

تسليم جوادّز التكريم وكان إلى جانبه وزير الإستثمار د، معمود محي الدين، ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.

وجاء في النينة المختصرة عن هشام طلعت مصطفى الآوي، "اطاقات مصطفى قبل اكثر من 35 عاماً، وباتت اليوم المجموعة الآكيد في مصر في مجال التطوير العقداري والسياحي، وبين الجموعات الكبرى في النطقة، يقود مذه المهم عاه هشام طلعت مصطفى الذي حرصة ذو التم مكر على تحويلها إلى مؤسسة لها عاليًام وتنظيماتها ومظاميها.

هشام طلعت مصطفى يتميز بدينامية لافتة وخيال واسع، وهو صاحب رؤية تجسدت في ما حققه من انجازات تنسم بالإنقان والتميز.

حلمه الأول في إقامة مدينة الرحاب قد تحقق، وهو بدا بتمقيق حلمه الثاني مشروع "مدينتي" الأكثر تميزاً. تضم مجموعة طلعت مصطفى اكثر من 30 شركة و تستوعب اكثر من 50 ألف موظف وعامل.

متحدثا

وكان هشام طلعت مصطفى متحدثاً أي جاسة نقائم خلال "التنقى" حول "الإستثمار أن انتنية العادي" ومعا أثاث "إن معر كانت تقدّ إلى مخطط عام دوبلم بالمغلة الاقتصادية المعامد الدولة وراضات" إن منا الخطط سيكن بنطابة دليل المستثمرين العقوليين من حول العالم، خصوصاً أن القطاط العقاري ولمب دوراً كبيراً في مجال التنمية الاقتصادية نظراً لكونه محركاً لنحو 90



صناعة آخرى، وعلى الرغم من أن القطاع الصدي حقق معدل نمو 2.42 إن الخة قبل تعناع التضييد والبناء ساهم بنحو 5 أن الخة من الناتج للحلي الإجمالي أي ما قيمته 31 مليار جنيه. ونته هشام طلعمت مصطفى إلى خاطر الخبرة الإسكانية منته هشام طلعمت مصطفى إلى خاطر الخبرة الإسكانية

الماصلة في مصر في ظل الحاجة إلى 450 الف وحدة سكنية خلال الأعوام الـ 30 للقبلة في حين أن للعروض حالياً لا يتجاوز 250 ألف وحدة سكنية سنوياً. ■



وحمسام سينامنية خساص بالباسقيق السنكتي

وأضر للسفتسيق ينطبل علس الهنصس

، طباطئ خاص يسه كيسالسن ومطلعسم متحب يتلطسروع يشخسق أصطبسل الكورايسطر.



FOUR SEASONS San Stature

" مجموعة القلعة " استثمارات بقيمة 7 مليارات دولار

ــــــــــــــ أحمد هيكل: ـــــــــــــ نستحوذ على الشركات لكي ننميها

تمكّنت "مجموعة القلعة للاستشارات المالية" (Ittadel Capital) عن التحوّل إلى قلعة استثماريّة تمتّ عملياتها من مصر (بلد النشأ) إلى باعستان، مروراً بالسودان وسورية والعراق وليبيا والجزائر واليوبيا، وذلك على الرغم من حداثة عهدها الذي يعود إلى العام 2004 حيث انطلقت المجموعة براس مال قدره مليوني جنيه مصري فقط، ما لبث أن تجاوز عتبة المايار جنيه بعد صفقة استحواد "القاعة" على 60 ق اللقة من اسهم "شركة أسيك للإسعنت".

ولا عصب والحالة تلك ان يصل معلى عصب والحالة تلك ان يصل مطيوات القلعة إلى نحو 7 المعالى مشووعات القلعة إلى نحو 7 الميان دولاً على امتداد منطقة الشركة الأرسط والوريقيا، إذ تحاقدت الشركة في الإن الأخيرة فقط على مشروعات عدّة من بينها إلساء مصفاة التكرير والمبرولير والمبرولي والمستعدل يصلح 25 صلعيات دولار، سالمتحدل من المنك المتعدل عالى المتعدل من المنك المتعدل من المنك المتعدل من المنك المتعدل المسلم 35 مصلح والمستعدل المناز على المنك المتعدل المسلم والمتحدل المناز على المناز على المناز على المناز على المناز على المناز عداد المناز عداد

الرزاعية" بقيمة 51/18 سليون دولان، ورئاسيس "شركة مينا للزجام" براس مال الزجام" براس مال الزجام" براس مال بدورها بشرة 52 للذجام" شركة معدول المستحدة والمستحدة الشركة مصدول المستحدة الرقمة مصدول المستحدة الرقمة مخطئة استثمارية متنزعة منا المستحدة الرقمة تطاعباً وجمعولية إلى مجالات البخرول والتقل والإسمنت والزراعة، وتصل قيمتها إلى الكذم تم الميارات دولار وهذا التنزول إلى الكذم ومنا التنزيع المقاطر إلى الكذم ومن المقاطرة والمخالفة من والجغران من شائة توزيع المقاطر والرخوانة المقالة وحجزية على مستوى والرحية.

قصَّة أول مليار

يُقال: 'إيمث عن أول مليون'. وبالنسبة لـ 'مجموعة القلعة': ما هي قصَّةُ للليار الأول التي قنفت 'القلعة' صعوداً لتجعلها في فترة قياسيّة من ضمن نادى الكيار؟

نجاح "القلمة" للنقطع النظير لايمكن فهمه من زاوية الحسابات الاستثمارية المعادة، من زاوية خبرة أشخاص لهم باغ طويل في عالم المال والاستثمار، ومعرفة بادق تعاصيل السوق واحتياجاتها، ورؤية



استثمارية لا تتوقف عند هدود النتائج المالية للشركات التي يسمون لشرائها، بل تتعنى ذلك بكثير لإدراك الطاقات الكامنة في هذا القطاع أو ذاك. في هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة في هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة

"القلعة" أحمد هيكل أنَّ الشركة امتدادٌ طبيعي لعمل وخبرة مؤسسيها والقيّمين عليها فيّ "الجموعة الماليَّة المصرية" (EFG Hermes) ذائعة الصيت وصاحبة الوزن الثقيل على السباحة الاستثماريّة والماليَّةِ المصريّة والعربيَّة: "كنتُ أشفـــل منصبـاً رفيعــاً في " EFG ميرميس" وكان هشام الخازندار الرجل الثانى ف قسم صيرفة الاستثمار فيها مباشرة بعد **مسن هيكل،** رئيس مجلس الأدارة للساعد في الوقت الحالي. عملنا في الشركة لدة 10 سنوات واكتسبنا خبرات ماليَّة واستثماريَّة هائلة من خلال معايشتنا واحتكاكنا المباشر بالسوق. وبعد ذلك قمنا، هشام وأنا بتأسيس شركة القلعة" في العام 2004 مع شركاء آخرين من أصحاب الخبرة والكفاءة العاليتين، وهم: كريم صادق، أحمد الحسيني، مروان العربي وأحمد الشامي. وعليه، لا يمكن اعتبار "القلعة" شركة حديثة العهد، بلهي استمرار لعمل وخبرة متراكمة

Tom Hariotopical peaks

على مدى 10 سنوات.

كانت هذه الذبرة ومعها حبكة العلاقات القوية في المسوق، وراء نماح "القلعة" طرية العود في صفقة شرآء "شركة أسيك" الصريّة للإسمنت في وجه عمالقة الإسمنت ن العالم: "Italcimenti" و "La Farge" و "Greek Titan". وهذه النشركيات العملاقة كانت مشباركة ف تلك المناقصة الدولية التي كنان فيها "البنك السويسري UBS" الستشار المالي، مع كل ما يعني نلك من شفأفيَّة ومصداقيَّة. عن صفقة "أسيك" التي شكّلت المنعطف الجذرى فيتاريخ الشركة القصير وفتحت أمامها الساحة الاستثمارية على مصراعيها، يقول هيكل: "من

هذه الصدقة الذكرية حصدنا الليار الأول، ركناً بين الشركات الطائلة المنتصدة الكريات المناقبة المنتصرة المسوق الشركة الأسرع لانما كنّا ننظر إلى السوق وتفاصيلها ركناً مون تصام الماذلايد بين منطقة استصواداً "السيك"، وهو تصديداً إعادة مركزاتها وضمًّ الاستقدارات اللازمة فيها إلادارية اللازمة لتصويلها إلى منصة انطلاق نصو الأسواق الطارية، ويتمناسي هذا من شسعة عملنا ورفيتنا الاستثمارية المنتطقة والمؤادد التي لا تنظر إلى واقع إنّة شركة من زاويد حسسية ضيقة، بل من باب بلكة من زاويد حسسية ضيقة، بل من باب بكة من زاويد مساية ضيقة، بل من باب بكة من المكاناتها استغيارة حياة وطاهرت كها طوش

استكمال السيطرة على "أسيك"

ين منتصف بو دنير 2005 قامت "القلعة" بالاستموران علي باقي اسهم "أسيك" (نسبة أمادة هيكانتها و ترسيع معلياتها الإقليمية جنباً إلى جنب مع رفح قدراتها الإقليمية حيث قامت بإنشاء مصنح للإسمنت في السروان أنساهم فيه "القلعة" عبر "أسيك" بنسج الا والله بالإضافة إلى شراء مصنح للإ ينا الجزائر في إطلاع معليات الخصفصة في الجزائر في إطلاع عمليات الخصفصة تغذاك و تعمل الشركة حاليا على بناء مصنح تلخر في الجزائر إيضاً.

وعلى خط مواز حصلت الشركة على رخصة لإنشاء مصنع للإسمنت في سورية، وتعمل على إنشاء مصنع جديد في بني سويف – مصر.



هشام الخازندار

ومن خلال هذه التوشعات الإقليمية باتت الشركة تُنتِع من الإسمنت ما يعادل 5 ملايين طن إلى الجزائر، و و علايين في ليبيبار وردًا صليون في حصر، وردًا عليون في السيون في السودان، وردًا عليون في التوبياء وردًا عليون في سورية، وردًا عليون في شمال العراق. في طاوقد خصّصت مجموعة اسيك

لذي من آلاستثمارات لدعم طاقتها لتصنيح المذيعة المنتسبة المتروياً وهو ما التضميعية إلى 15 الما طاق المناوياً وهو ما المعادلة الإنتاجية الصالية عمال الاطاقة الانتاجية الصالية وقد بلغ حجم الاستثمارات في تطوير معدات الدورش الخاصة بتحصيفية من المعادلة المعادلة المنافية من المعادلة عملاني منافية المعادلة في الشركة ووقدها لدعم القوى الصالخة في الشركة ووقدها للتحريب المعادلة في الشركة ووقدها التحريب المعادلة في المسركة ووقدها التحريب المعادلة في الشركة ووقدها مجلس إدارة "المقاملة" وهذا السياق" الأوساعية والمسركات التابعة للعالمية ومنا السياق" الأوساعية عمادات والمسركات التابعة للعالمية ومنا السياق" الأوساعية عمادات التابعة للعالمية ومنا السياق" الأوساعية عمادات المسركات التابعة للعالمية ومنا السياق" الأوساعية عمادات التابعة للعالمية ومنان التابعة للعالمية عمادات المسالمية عمادات التابعة للعالمية عمادات المسالمية عمادات العالمية عمادات المسالمية عمادات العالمية عماد



التي ننظر إليها على أساس أنها رأس المال الحقيقي، ونحن ننظر إلى العاملين في الشركة كشركاء وليس كمو ظلين، وهذه طريقتنا المللي في تحفيز الطاقات وحلها على الإبداع والفعالية باعتبار أن الوارد الرشرية هي الشعود الفقري لـ"القلعة" ودعامتها الاساسية".

من جهة آخرى، قامت "الشركة المُتحدة للمسابك" التابعة ل-مجموعة أسيك" بتشغيل خط إنتاج جديد في إطار خطة تعظيم الطاقة الإنتاجية الإجمالية للشركة. وقد بلنج مجم الاستشمارات في خط وتبيه مصدي ما رفع طاقتها جنيه مصدي ما رفع طاقتها الإنتاجية من 10 الاف علن إلى 22

الإنتاجيَّة من 10 آلاف طن إلى 22 الفا سنوياً من كور الطحن والمسبوكات المقاومة للبري والحرارة. يذكر أنَّ "الشركة التَّحدة للمسابك"

يُذكر أنَّ "ألشرخًا للقدوة للمسابلة" كانت قد نجمت بالاستحوال على مصلة سوفيًة متقدة في أدرينيا وأسيا وأوروبا على مدى السنوات الغمس الأخيرة، عيث مكنت من أن تغزو بمنتجانها أكثر من كان مردانة كما استطاعت أن تطور إنتجاجها على للستوين الكني والنوعي لتفي باحتياجات العديد من الصناعات محلياً وعالما، ومنها مصناعة الإسمنت، التحدين، المزجاج والاسعد، التحدين، المزجاج

صناعة الاستثمار

كانت "أسيك" نموذجاً للستراتيجية الاستثماريَّة المتميَّزة لـ "شركة القلعة" والتي ترتكز أساساً على مفهوم الأعمال المتكاملة (Cluster Business). في إطبار هنذا للفهوم تقوم القلعة ، التي يتركّز نشاطها على الاستشمار المباشر"، أيّ الاستحواذ على الشركات أو أخذ حصص فيها مع الاحتفاظ بمقّ الإدارة الذي يخوّلها بإعادة هيكلة تلك الشركات وإدارة استثماراتها. إذا تقوم "القلعة" برصدشامل للقطاع و تحليل احتياجاته وإمكاناته الحالية والستقبلية من مختلف أوجهه. بعد ذلك تقوم بشراء مجموعة شركات كل واحدة منها متخضصة بجانب من القطاع "بحيث يكون دخولنا واستشمارنا في هذا القطاع أو ذاك دخولاً ستراتيجياً واستثمارياً متكاملين وشاملين، بدسب هيكل الذي يشير أيضًا إلى أنَّ ستراثيجيَّة الشركة تقوم على "الاستحواذ



من اليسار: مروان العربي، كريم صادق، أهمد الشامي، أهمد هيكل، أحمد الحسيني وهشام الشازندار

المركّز" (Focused Acquisitions) لمجموعة شركات متخصّصة ثم تجميعها في كيان قادر على القيام بتوسّعات إقليميّّة وحتَّى دوليَّة".

"ولإضفاء المساقية والدقة تضيح "القلعة" بعدا حيث فمها. أيّ أنها تقوم بالستفيرين الذين لتصوفهي "حين نستقم بالستفيرين الذين لتدعوهي "حين نستقم عادة ما بين 10 إلي 20 في الله في أنه شركة المصوفي والمنافية الكاملة على دعوقنا المستشعرين الأطوين العليان أو العرب الأطوين المحربة العرب الأمرين المتقمارية ستخمارية ستخمارية مستكل المنافية المتافقة المتافقة المتافقة المتافقة وهذا بجملتا المن فعل المتافقة المتافقة وهذا بجملتا المنافقة المتافقة مضافة وهذا بجملتا المنافقة مضافة ومنافقة والمتافقة والمتافقة والمتافقة والمتافقة والتنافقة والمتافقة والمتافقة والتنافقة والمتافقة والمتافقة والمتافقة والمتافقة المتافقة والتنافقة والمتافقة والتنافقة والمتافقة والتنافقة والتنافقة المتافقة والتنافقة المتافقة والتنافقة المتافقة والتنافقة المتافقة والتنافقة في الاستواق وحكي دولية، أي التنافسة في الأستواقة المتافقة المتا

اختراقات في قطاع الطاقة

صناعة الاستثمار هذه طبّقتها "القلعة" على قطاع الطاقة أسوةً يقطاع الإسمنت مع "شركة اسيك". فمع التحوّل الاقتصادي الكبير الذي

شهدته مصرعلي مدار السنوات الأخيرة رأى القهمون علي "شركة القلمة" أنَّ السوق سوف تشهر طلباً منزايداً على الطاقة لتلبية احتياجات القطاعات الاقتصاديَّة والإنتاجيَّة بمصر.

وعليه، قامت القلعة بتأسيس4 شركات متخصّصة للدخول إلى سوق الطاقة بخولاً قوياً وشاملاً، وهذه الشركات

من "الشركة الوطنية لليترول" (واس مالها الحالق 000 ملين دولار) "الشركة للمسرئة المسرئة المسرئة المسرئة المسركة مالمة للمشركة المسائلة المشركة المقل المشركة المقل المشركة المشركة المشركة المشركة المشركة وهي أساسا شركة عدمة الأمام المشركة عدمة المشائلة المشركة عدمة المشائلة المشائ

تعثّل هذه الشركات الأربع نحو 50 في المثة من المحفظة الاستثماريَّة لـ القلعة ، ما يدلُّ على محوريَّة قطاع الطاقة وأولويته في الشركة.

آم بعض وقت طویل مثلی و قمت "الشرکة المسریة الفكرير" على عقد مندسة و ترزيد به و (PSP) ما فرونسرودیم دولي مكون من "شركة جي، اس" (GS) البالیة و "شركة حي، اس" (Whisu) البالیة و الشام معمل تكریر متكامل مكون من و حدة للتكسير الهيدروجيني كامتداد منطقة مسطر المعناقرير البترول "في منطقة مسطر المعناقرير المتدول" في

ويماً هذا العقد من أكبر عقود الدولار، كما ين مصر، إن تبلغ قيمته 19 ملياد رولار، كما تجرياً طليعة الإجمالية لإنشاء المعمل شمو تجرياً علياً من المنظم الأشروع ين شبخ ستجمر من المعام الاثير بطائح الأسروع إنتاجية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً، يذكر أن تبلغت المنظم اللي للمشروع، ويقوم إلا الوقت المنظم اللي للمشروع، ويقوم إلا الوقت لللرقع أن تطريق المعالية ومرية لللرقع أن المثلق ويما بالنظاق وصورية ويعتبر للراقيون أن هذه العملية تعدم من الكبر عمليات التحريل الشركات القطاع الذاعل باستحريل الشركات القطاع

من مصر إلى باكستان

وفي سياق الاستحواذات النفطيّة، قامت "القلعة" بشراء "شركة رالي" بالكامل من خــالال "شــركــة Togria المــلــوكــة لكونسرورتيوم مكن رائشركة الوطنيّة للبترول" (التابعة لــ"القلعة") ومجموعة من المستغربين المصريين والعرب.

مستمورين المساورين المنافرية. تممل أراس في مجال المنبيعي محيث متطلك 100 أن اللغة من مقوق المتابان قطل سراد أن مصد الذي يوفر فرصة عائلة لإنتاج المبدول المبدول الشقيل، وتصلك أيضاً نسبية 30 أن المات الشقيل، وتصلك أيضاً مسافد كوم أن جاكستان حيث تشارك (الم" بالمتقيب بالمتنفوب وإنتاج وتشارك حيث مشارك (الم" بالمتقيب والماتية

مسفقة استحواذ كرالي، بلغت معلونة والله عدم المحيوز بولان وقد وفست القلعة مجكلاً المولية متطون ولان وقد وفست القلعة مجكل أن ولويات مختلفة إلى تنفيذ برنامج متكامل أن للندن تفطية المتطابط الناشخة متقلبات المسام التخط (Phedging Program) متكامل أن المتحول المتحال المتحالة المت

الاستثماريَّة الكبيرة، يمكنَّ القول أنَّ "القلعة" ليست قلعة استثماريَّة فحسب، بل ّجداراً استثمارياً" قديصل إلى ... الصين. ■



"مجموعة كليوباترا" **جيل صناعي جديد ومتميّز** لبو العينين:

فَكُر حِليك يؤسِّس لْنهضة مصر الحديثة الأورومتوسطي، حيث تم انتخابه نائبًا لرئيس البرلان التوسطي ورثيشا للجنة الألغام في البرئان التوسطي، وهو

المُتوسطي ورديسًا للجنة الألغام في البيطان المُتوسطي، وهو يشغل أيضًا منصب رئيس مجلس الأعمال المصري الأوربي ورئيس لجنة الصداقة المسرية الأوربية.

أما بالنسبة للنشاط الإقتصادي فهو رئيس مجلس إدارة مجموعة كليوبالترا حيث لدى المجموعة انشطة متئوعة ومتعددة في المجالات الصناعية والسياسية والمجالات الزراعية والغذائية مثل زراعة القمح والشعير والذرة والموالح والقواعد والبيض وغيرها من النتجات الزراعية والغذائية

و بالدّسبة للنشاط الإجتماعي فهو رئيس مجلس إدارة مؤسسة أبو العين الإجتماعية والثقافية التي لها انشطة متعددة ومغراصلة وتقدم الكثير من الخداء في جهال العمل الاجتماعي المستويد ومجال الما الاجتماعي الخيري ومجال التعليم مثل إقامة فصول محو الابته وقصول اللاقرية المجانية لجميع الزامل التعليمية.
الإقتماد والأعمال التقادية الجهادية الحوادة الحوادة

كما لــــ أبو الـعينين نـشاط واسّع عـلـى السبتـوى ■ننبدأ بنشاطكم الاقتصادي من خلال الخذائية. أضف إلى

يقف محمد أبو العينين على رأس "مجموعة كليوباترا" التي

ونجحت المجموعة، بالاستناد إلى رؤية رئيسها وتصميمه،

تستنوع أنشطة أبو المعينين في المصالات المسياسية

في إعداد جيل صناعي جديد ماهر ومنافس ليس على الستوى الحلى فقط، بل على الستوين الإقليمي و العالى.

و الاقتصادية و الاجتماعية، فبالنسبّة للنشاط السياسي هو عضو في مجلس الشعب للصري عن دائرة الجيزة منذ عام

1995 حَتَى الآن، والرثيس المالي للجنة الصناعة والطاقة

البرلمانية، وقبلها رئيس لجنة الإسكان، هذا مع الإشارة إلى أن تعيينه في مجلس الشعب هاء بقرار من الرئيس محمد حسني

نجحت في همل راية الصناعة الصرية في الأسواق العالية". وتمكّنت من انتاج سلم بمواصفات عالية قادرة على المنافسة في

أكثر الأسواق تطلُّباً من حيث الجودة والمرُّزات الثقاضلية.

مهموه قله والتراث منتوعة في النسطة منتوعة في النسطة منتوعة في السياحيّة. المجالات المستاعيّة والتراعيّة والسياحيّة. وأرشحاً في علوم الستائيل خصوصاً في ما يتمثل بالبطاقات الذكية والتقنيات العالية وكان لنا السيق في كغير من الهاالات إذ كتاً لأرام نا أنسال التكنولوجيا العديدة في والشيق الأوسعاء بلى كتا أوّل من شتح مستاعة البورسلان والسيواميان في نمست مستاللورسلان والسيواميان في نشطة وأوّل من نشطة المنافقة الذكية في النطقة الشائية في الأوسطة والأمان السياميان المنافقة والأمان السياميان والميان المائية والأمان الشعابة والأمان

مبارك ضمن قائمة الأعضاء العشرة للعينان.

كما أنّنا ننشط بقرّة في الجال الزراعي ولنا اهتمام كبير في الأمن الفذائي المصري في ما يتعلّق بالقمح والشعير والموالح والفواكم والبيض وغيرها من المنتجات الزراعية

الغذائية. أضف إلى ذلك أنشطتنا السياحية الختلفة في شرم الشيخ والغردقة وغيرهما.

صناعة تصديرية

■ ما هي رؤيتكم للصناعة الصرية، وأين يمكن أن تتوجه الصناعة ليكون لها ميزات تقاضلية وتنافسية خصوصاً في ظل الشراكات الاقتصادية بين مصر والعديد من الكتل الاقتصادية بين مصر

و بالتأكيد مناكب نهضة صناعية مدت ين الفترة الأخيرة، وبدات هذه النهضات أساساً منذ مطلح الشمانيتات في مسعى
لإملال الواردات، الآن هناك صناعات كثيرة
لإملال على المسلح والمنتجات للمسلح والمنتجات المنتجات المنتج

الصادرات الصرية تضاعفت في الفترة الأخيرة خصوصاً إلى أسواق غير تقليدية لم تعهدها مصر في السابق.

إختراق أسواق متطؤرة

■ هل تقصدون الأسواق الأوروبية والأميركية واليابانية، وهل المنتج الصري يتمنّع بمواصفات عائية تؤهله لاختراق هذه الأسواق المتطوّرة؟

ن نمو الأسواق معماييز عاله السواق صعبة جذا و تعتمه بدا و تعتمه معاييز عالها للجودة و على المناسبة للجودة و على المناسبة للموادة المناسبة و مناسبة المناسبة و مناسبة المناسبة و مناسبة المناسبة المناسبة

الصناعية المتقدمة. لكن على الرغم من كل ذلك استطاعت المنتجات المصوية الدخول إلى هذه الأسواق.

وهناك أيضاً عقبة اساسية تمكنت بعض الصناعات المصرية من تجاوزها؛ وتتمثل بالصورة الذهنية للبلد حيث للمنتج البريطاني أو الأميركي أو الألماني صورة معينة في انُّهان المستهلِّكين، فأيَّ منتج يعكس أسم البلد وسمعته والعكس صحيح. وفي السابق لم يكن المنتج الصري يتمثُّم بنصورة أو سمعة مماثلة لسلع الدول المتطورة. أن تقول مثلاً القطن الصرى هذا جيد جداً وصورته ممتازة كمادة خام، أمَّا الألبسة المصرية فلم تكن تتمتّم بالصورة نفسها، الآن اختلف الوضع تعاماً واصبح هناك القمان المسرى والألبسة للصربة وهذه نقلة نوعية للصناعة الصرية. أضف إلى ذلك أنُّ منتجات كثيرة تصنع محلياً وتسوَّق في الخارج تحبث اسم مباركات أو عبلامات تجارية مشهورة.

كيار للمستخين والمنتجين في العالم ياتون إلى مصدق الاوقت الراهن للتصنيع هنا على غيرا ما يطعدون في الصحين الهند والدول الم مستخيدين بالطبع من تو إقر المواد الخام وتوفو البيد العالمة الوخيسة ولكن للاهوة والقنيات الإنتاجية والمستجهية التطوق، ما يكفل للمصنحين العالمين الكبار الحفاظ مع يكفل للمصنعين العالمين الكبار الحفاظ من الحاليات التخاصة الإستفادة من الإنسانة المنافقة المن

التصميم والإنجاز

■ ماذا عن″سيراميكِ كليوباترا"، هل

تمكنتم من جعله اسماً عالياً؟ 🛭 حينُ بدأنا بصناعة السيراميك قال لو كثيرون أنَّ مصر غير معروفة بهذه الصناعة إطلاقأ ومن الأفضل التصنيع تحت اسم ماركة عالمية معروفة مقابل رسوم امتياز (Royaltics)، لكنني رفضت ذلك وأصريت أن أصنع اسماً مصرياً عالمياً أنافس به صناعات السيراميك العالمة الماثلة وهكذا كان. هذا الاسم هو "سيراميك كليوباترا" حيث تعرض منتجاننا اليوم في للعارض الدولية جنباً إلى جنب مع الأسماء الكبيرة جداً في عالم السيراميك، وأصبحت هذه النتجات تتمتّع بقدرات تنافسية مهمة من حيث المواصفات والجودة والتكنولوجيا والمعارف وساعدتنا كثيرا المزايا التفاضلية لمسر كرخص العمالة وتوذّر الكفاءات والمهارات التقنية والإدارية وغيرها.

نشاط متنوع للمجموعة في الصناعة والزراعة والسياحة والتكنولوجيا

ويتواجد الآن "سيراميك كليوباترا" في اكثر من 100 دولة.

نندن نعيش اليوم فيعالم الأسولق المفتوحة بما فيها مصرحيث لم تعدهناك حماية للصناعات الجلية بفعل الاتفاقيات التجارية والشراكات الاقتصادية التي وقعتها مصرمع الكتل الاقتصادية الكبرى كأوروبا مثلاً. نحن مطالبون اليوم أن ننافس الدول والمنتجات الأجنبية في مصروفي الأسواق العللية على السواء معتمدين على عوامل التجديد والتطوير والإبداع واستخدام التكنولوجيا المتقدّمة وتطبيقاتها الصناعية، وعلى ضرورة الاستثمار الكبير في الموارد البشربة وإعدادها وتدريبها بشكل جيد ومستدام كي تكون قادرة على مواكبة كل جديد في السوق. هذا هو التحدّي الذي حملت لواءه "مجموعة كليوباثرا" منذ انطلاقتها، أي إيجاد منتج مصري قادر على النافسة في الأسواق الدولية

نحن نجهضا في إعداد جبل مسناعي حديث وماهر قادر على مواكبة الرتيرة السريعة المسناعات العديدة, وقادر عال استيعاب التكنولوجيا وتطؤرات الاسواق واحتياجاتها من أجل إنتياء غنتج منافس بشكل قري، وكما نتجمنا في السيراميك نجمنا أيضاً في تمسير الموالح والفاكهة وكلك البساقات الزراعية الغذائية، وكلك البساقات الزراعية الغذائية، أسس صناعة أو إنتاج حصري منافس في أسلام إلى الكرا المنافس في المجالة المنافس في الذاخل والمذاح المنافس في مجال المطاقات الذاخل المشرق الأوسط، ونصن تصافح في المساقد البطاقات الكذية التي عمادة حركا عمادة عركا عمادة عماد عمادة عماد عركا عمادة عمادة عمادة عمادة عمادة عمادة عمادة عمادة عمادة ع

منتجات "سيراميك كليوباترا" توزّع في اكثر من 100 دولة

اقتحام الصحراء

« من لللاحظ أنَّ لديكم رؤية تصنيعيَّة مماثلة لتلك التي تصنعيَّة بما أو تركز عليها أو تركز عليها أو تركز عليها الصناعات الفريقة عوم أن وحين أن هذه الرؤية غير موجودة إن أنهان الكليوين من للسنظمين العرب، هيئ العليها لتصديرات على ثقافة تصود ذهنية الإستيرات على ثقافة المناطقة على الاستيرات على ثقافة الدمانية والإنتساح. كيف كنائت الدمانية والإنتساح. كيف كنائت الدمانية الإنتساح.

الشحدي الأساسي الذي وضعت تصب عيني هو "كيف القدم الصحورا"، كذناً إلى القدم مضلة العاشر من وضارا، وذلك الصحراه، منطقة العاشر من وضارا، وذلك رغم عدم قراد الربية الاساسية و التحديث وعلى للستوى الشخصي لم تكن لدي أية شريك أجنبي به وقر أني التكنول ويها والالات وخدسات الصناعة و قطع الغيار وكذلك للعرفة الماضة قطع بالتصنيع، أما صناعة السرراميك والتطوير والتصويق فهذا المرسراميك والتطوير والتصويق فهذا بكون للشور وزي ذلك.

لفشرت شدخ آسسان مصر (Sacmi) ويطفئه التي أمد أكبر مصفح الأدر وحفوط المسود المساد والمساد والمساد والمساد والمساد والمساد والمساد 25 أن الله من راس المال. وكانت هذه ترص الشرخة كبرير جما عاصل وكانت هذه المساد والمساد المساد والمساد المساد على مشطوط الإنتاق المادات.

الاستثمار السياحي المجزي

■ كون لديكم أنشطة سياحية مع إحدى أكبر أفرقش المسرية جذباً أي شرم الشيخ وغيره، كيف تنظرون إلى الفطاع السياحي المسري وأين توجد فرص الاستثمار للجزية فيه? □ هناك فورة سياحية في مصر في الوقت

الدهالي وهذا اليس مستقرب الانتشاء به مرافق تاريخيَّة والريّة ولنيميَّة، كداُ عناصر برافق تاريخيَّة ولا يمودة في مصدو يشكل الدميَّة السياح المستخلص بوجودة في مصدو يشكل المساحل المساحلة الكريخية والمساحلة المساحلة الكريخية والمساحلة المساحلة الكريخية والمساحلة المساحلة المساحلة المساحلة الكريخية والمساحلة المساحلة المساح



ف العالم. من دون أية مبالغة لا توجد في البلدان الأخرى مرافق طبيعية وبحرية سياحية مثل شرم الشيخ والغردقة والكزز سواء من حيث للناظر الخَلاَّبة والتسهيلات والخدمات. لذا تدفّق السيّاح إلى ازدياد في مصرحيث وصل عددهم هذا العام إلى 8 ملايين، والهدف مضاعفة هذا الرقم في الأعوام القبلة، نظراً لوجود كمُّ هائل من المشروعات السياحيَّة المُتميِّزة. وأنا أجزم أنَّ قيمة الشروعات السياحية تضاعفت وهي مرشدة للارتفاع أكثر؛ وهذا إن دلُّ عليٌّ شيء فعلى أن الاستثمار السياحي في مصر مهمّا كانَّ، هو استثمار مربح منَّة ف اللَّهُ شرط الاستغادة القصوى من ثرواتنا السياهية التى لا تقبر بثمن وشرط تأمين خدمات سياحية راقية جديرة بهذه الثروات. والآن هناك تنافس قوى جدأ وحادبين الغنادق العالبة الكبيرة للتواحد فرمص حيث نسبة الأشغال تقارب للثة في اللثة على

مدار السنة. الأهم من كل ذلك أصبح لدينا في مصر ثقافة سياهية عالية وقادرة على مخاطبة مختلف شرائح السيّاح ف المالم. هناك وعي متزايد في مصر في ما يتعلق بضرورة تأمين أرقى الخدمات السياحية لجذب مختلف الشرائح في الأسواق السيامية العالية. والقاطرة الأسناسية للقطاع السياحي هي الآن القطاع الخاص بكلُّ ما يتمتَّع به من مباترات خلأقة وديناميكية وقدرة على الإبداع وتقديم الغدمة السياحية الراقية للقطاع الخاص دور هائل اليوم في تطوير الساحل الشمالي وسواحل البحر الأحمر وشرم الشيخ، وطابأ؛ كلها مشروعات قطاع خاص وهي في تطور وارتشاء دائمين ببعثاً عن الجودةً وثوفير الأفضل للسيَّاح العرب والأجانب. وأنا أذكر أنَّ الأرقام السياحية ستتضاعف في الأعوام القليلة المقبلة سواء من حيث عدد السيَّاح، أو من حيث عدد المشروعات والفنادق العاملة. هناك هجمة سياحية غالية حقيقية على مصر، أقصد فورة في أرشام القادمين وفورة موازية على مستوى الاستثمار السياحي.

رؤية النهضة الحديثة

■ ما رأيكم برؤية الحكومة المصرية في ما يتعلق بالإصلاح وإعادة الهيكلة والخصخصة، خصوصاً أنَّ مصر مرّت يمرحلة من التذبذب والتراجع على هذا الصعيد، أما الآن فتشهد مصر عملية إعادة نقع لهذا العملية و وهل هناك

لدى الحكومة رؤية اقتصادية مستقبلية ترتكز على اللامركزية وتنمية الناطق

اسس معلبة للاستثمار في مصرك اللحقيقة
و بالتاكيد الأسس مسلبة ، باللحقيقة
الروية العالمة خموحاتها وخيالها ورويتها
المصينات التي تكلمت عنها وديايات الألمية
مذه كان الكلام أو الطموح مشجيع القطاعات الألمية
الخاص للقيام بمشروعات استثمارية ، وكان
اللهجنة أيضامة الذين المسناعية وإحلال
الهجنة أيضامة الذين المسناعية وإحلال
الواحد أيضامة الذين المسناعية وإحلال
المناس المتخداء الذاتي وما يرتبط بذلك
العمل مع متحامات التشخيل وتوفيز فرس
العمل مع بعض البادرات التسميدية .

منظور الدولية غيرت مقاهيم كثيرة جداً الحكومة الحالية غيرت مقاهيم كثيرة جداً في منظور الدولية الستقبلية للنهضة الصرية العديثة، فبدأت تضع نصب أعينها روَّى وطعو حات كبيرة جداً تخطفات عن روِّية وطعوحات الماضي التي كانت محدودة القرق إذا مقورت بها يجرى حالياً.

و خلاقا كيد ستكون هناك تنافسية شديدة، وخلق هذه التنافسية ياتي بشكل اساسي من التشروي قاعلات التي ستحوسي قاعلة اللاموكزية، وستحفي استقلالية لحدما للدمهافظات والمحافظين لكي يتحذوا القرارات ويعملوا على تنفيذ السياسات. إلا سيكون هناك نوع من التنافس بين المحافظين

---الهدف هو جعل مصر مركزاً الآليمياً للطافة والمال والسياحة والتجارة

بحيث يعملون بعقلية القطاع الخاص إلى حدِّ معين بالطبع. وهذه التشريعات ستعطي سلطة للمجالس الشعبية المحلية لمراقبة محافظي مناطقهم.

طبعاً هذا الفكر الجديدلة تخطيطاته وسياساته، وهذا الفكر سيؤمن الاحتضان السياسي والتشويعي والمؤسسي للعملية الاقتصادية ككل.

وهذه الأهداف الطموحة، والرؤية الكبيرة سيدفع حركة الاستثمار بمفهوم جديد وسترتقى بأهدافه. في الفترة القبلة (والتي بدأت بالقعل) لا توجد هناك أهداف و طمو حات متر اصفة مثل التشفيل و تو فيو فرص العمل ولقمة العيش بالحد الأدني، بل إرساء أسس جديدة لصر كدولة متقدمة بكل ماللكلمة من معنى وعلى مختلف المستويات. وعلينا أن نُعظُم عوائد الإنتاج وتصحيح مسار التشريعات وسياسات ترشيد الدعم و الإنفاق لتصب ف هذا الهدف. فالطباقات البشرية موجودة والمواري والقدرات متوافرة ورؤوس الأموال العربية والعالمية حاهزة للاستثمار فرمصر وليبنيا ثرواتنا الطبيعية وسواحلنا ومرافقنا السياحية ومنشآتنا الصناعية والإنتاجية وحركة لللاحة الدولية البحرية والنهرية والجوية، وإمكانات ضخمة في السواحل الشمالية ممكن استغلالها لتقديم مدن صناعية متخصصة تخدم أوروبا والشرق الأقصى، الهدف الستراتيجي يكمن في تحوّل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة ومركز إقليمى مالي ومركز إقليمي سياحي ومركز تجاري إقليمي لخدمة أفريقيا والشرق الأوسط: هذه هي مصر التي تريد، وقد أقمنا المشراكات والاتخاقيات التجارية والاقتصادية مع أوروبا والبلدان العربية، وكلها يمكن أن تساعد في جعل مصر هذا الركز الإقليمي متعدد الأنشطة.

هذا طبعة مع العمل الجاد على تعميم هوائد ونتائج النهضة الاقتصادية على الطبقات الوسطى والدينامية وراء إذابة الغوارق بين الطبقات.

فالطبقة الرسطي عماد الرئة نهضته التصادية وهي القزة الدافعة وللدركة ابه بيضة وعلى وعلى المنازيز الطبقة المستويز الطبقة النامجة الوسطي والنظرة البها نظرة مختلفة النامجة للرتبات وأرجه الدمم والحماية الإجتماعية بحيث تصميح الطبقة الرسطي شريكا أساسيا في عملية التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها. التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها. التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها. التنمية ومشاركة في جني شرادها والزاعاءا. التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها. التنمية ومشاركة في جني شرادها والزاعاءا. التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها. التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها التنمية ومشاركة في جني خيرة مرادها التنمية ومشاركة في جني المنازعات ا

تحت رعاية سيادة الدكتور احمد نظيف رئيس وزراء جمهورية مصر العربية



الملتقح الصربحي للنقل البري والبحري والنهري

11-10 مارس 2008 | القاهرة- جمهورية مصر الصربية

- · لتسليط الضوء علجه قطام النقل المدير عي وخطط تطوير و
- للتحرف علد مشاريع النقل في الدول الدربية الأذري وآفاق التطور علم هذا النطاق
 - للإطلاع علاد دور الذمات اللوجسية في تحفيز الطلب علد خدمات النقل
- لإستكشاف دور التكنولوجيا الدديثة في قطاع النقل ومدئ تطبيقها في مدير والعالم العربي

المداور الرئيسة للملتقب

استصراض اهم هرص الاستثمار المتاحة في قطاع النقل المصرى والمُريَّكُ على مستوى:

- الموانث ووسائل النقل البحري
- الطرق السريعة وشبكات النقل العربي
 - السكاه الحديد والقطارات
 - النقل النهر ي

شارك الذن وتهاطر مم القراوات الذكومية والخاصة والمستفهرين وقاوة النبركات الطاملة هج قصافي النقل وتعامل مصر اصداب القرار

بالاشتراك مصے







لاقتصاد والاعمال Al-Iktissed Wal-Asmal Gro

بيروت دغائف - ١٩٨٦ - ١٩٨١ فاكس - ١٩٠٠ - ١٩٠١ الرواشي دغائف ١٩٩٢ ٢٠١١ - ١٣١٧/١١ فاكس - ٩٦١ ا ٢٣١٠ . ديني، ماتت: ۱۹۲۱:۱۹۲۱ (۱۹۷۸:۱۹۷۸ فاکس: ۱۹۷۰:۱۹۷۱: ا**لکويت**ا، ماتش: ۱۹۹۸:۱۲۰ ۱۹۱۹:۱۹۰۸ ۱۹۱۰ فاکس: ۱۹۹۲:۱۹۰۲ ۱۹۰۲ القاهرة : ماتت ١٨٢٢٨٢٧٠ - ١٠ التوجة : ماتت ١٧٤٤٨٧٤٤١ ، فاكس ١٧٤٤٨٢٢١١١ Conferences@iktissad.com / www.iktissad.com

أولمبيك جروب للاستثمارات الماليَّة تحالف ستراتيجي مع "إلكترولوكس" العالمية

الستكاوي: تحويل مصر إلى مركز صناعي إقليمي

عقدت شركة "اونبيك جروب للاستثمارات النائية" (Olympic Group)، المُسنَفة بِن كبرى الشركات المصريّة في قطاع الأدوات الكهربائية، تصالفًا ستراتيجياً مع "شركة الكترولومس" (Electrolux) المائية، الأولى في قطاع الكهربائيّات ببيوعات سنوية تتجاوز الـ 40 مليون وحدة، وهجم اعمال يقوق الـ 14 مليار دولار، ناهيك عن انتشار دولى في 150 بلنا هول العالم، وباقة متنوّعة من أقوى العلامات التجاريّة في صناعة الكهربائيّات المنزئيّة والإكلورنيّات.

سمحت هذه الشراكة الستراتيجية الـ"إلكترولوكس العالمية" بوضع بدها مع "أولمبيك جروب" التي تقود قطاع الكهربائيات" إصمر مع حضة سوقية تبلغ 78 إلى الله من سوق سخنانات اللهاء، و28 إلى الله من سوق البرادات، و35 في الله من سوق الغشالات الاوتوماتيكية. أمّا العضة الإجمالية للشركة من مجمل سوق الكهربائيات الله الله الله الله على الله الله على الإشارة إلى أن هذه السوق تبلغ نحو 5 طيارات حند عصدى.

> ي هذه الشراكة الستراتيجية بكية بين المملاقتين العالمية والمسركية ستضم السيوق المطلقة بطبيعة العال، لجهة طرح سلة أوسع من الأجهزة والأدوات الكوريائية إلا أثيا التجاوز بكثير الساحة المصرية لتشمل مساحة أكبر تحلان من أواة أسيا إلى عمق الغارة السرداء موروا باسرواق الشرق وصد التحالف المحرية، وبناك يمكن الجموعين بانه المقادة الاقوادة بيني، بين ماتخاه المقادة اللروية، وهي رؤية ماتخاه المقادة بللوية، وهي رؤية

صاغت "أولبيك جورب" منذ البداية ستراتبجيئتها بيعد التحول إلى "كعبر إقليبي بقدوات تناهسيّة عليَّة في قطاع للكوربائيّات النزلية والإنكترونيات من خلال التطوير الستمرّ والتنمية الستدامة لتدراتها ورقطلاتها الاساسيّة مع الوقاء الدائم للقيم التي قامت عليها والتمثلة بالإيما تقديم الأفضل العملا"، هذا من يقول رئيس القطاع المالي في الشركة حسام يقوله رئيس القطاع المالي في الشركة حسام الستراتيجيّة مم "الكترولوكس" الماليّة المساوية المستراتيجيّة مم "الكترولوكس" الماليّة المساوية الم

جاءت كنتيجة طبيعية لنشاط الشركة وخُبراتها ومسيرتها التي تمنذُ على اكثر من 80 عاماً، توجَتِها في العام 1997 بحيازة "شركة 'المكهربائيّات ضمن برنامج الخصيصة آنذاك.

فعلى مدى السنوات الـ 80، نجحت الشركة أيتنمية الأصول وخلق القيمة المضافة، واستعملت كفاءتها وخبرتها للقفز بأرباح "Ideal"، التي كانت متو أضعة جداً، إلى عتبة الـ 1,5 مليار جنيه العام 2006. وجاءت هذه القفزة في الأرساح نتيجة زبادة الاستثمارات في شركة "Ideal والتي بلغت العام الماضي وحده 50 مليون جنيه، وتحو الليار جنيه منذ شرائها. إلى جانب تطوير القُدرات الإنشاجيَّة لـ "Ideal" من 500 ألف وحدة إلى 3 مالايين في السنة، وتنويم الإنتاج من 6 منتجات إلى أكثر من 23! منتجاً جديداً. ولم تتوقف إنجازات 'أولمبيك جروب' مع "شركة Ideal" عند هذا الحدّ، بل تمكّنت أيضاً من رفع صادراتها من أقل من نصف مليون جنيه إلى نحو مليون جنيه العام التصرم ويعود ذلك إلى الاستثمار الكبير الذي قامت به



حسام الستكاوي

الشركة في "Ideal" خصوصاً لناحية رفع الكفاءة وتعزيز النوعية بالاستناد إلى معايير ومواصفات الجودة العالية، حيث حازت على العديد إن لم يكن معظم شهادات الجودة.

هذا الموقع الصلب لـ "اولبيك جروب" في مصور، يؤهلها بمغردها للعب دور إقليمي في محيال الكهرية الإلكترونيّة المسلمين الشخصيّة، فكيف إذا كان الصال مع أكبر شركة كهربائيّات في العالم،

ستراتيجيَّة "الكثرولوكس"

إذا كانت ستراتيجيّة "أولبيك جروب" التوسّم إلى الخارج بعد أن وطعت أقدامها إن مصر، فإنَّ ستراتيجيّة "الكتروليّس" تتعثل بتحقيق النمو المربع من خلال الإنتاء القامر على النافسة لناحية الجودة، وعليّاء بتنا الشركة برنامج إصادة هيكلة بدأ تطبيبة اللغن على أن ينتهي العمل به في حلول العام الإنتاج في حرف منتية كلّر من نصف

اختيار مصر، من خلال الشراكة مع "أولبيك جروب"، لتكون الركز الصناعي لـ

"إلكترولوكس"، يتبح لها تصنيع منتجات كهربائية والدول الأفريقية ويتبع لما البلدان العربية والدول الأفريقية ويتبع لمصر إيضا، من خلال "أوليليك"، أن تلعب دور مركز إعادة تصدير القطع والأجهزة الكهربائية والإكترورية الأرغص لكن باللواصفات نفسها إلى اللدان الأوروبية،

ومن ضلال هذا السيناريو، قطعها في سوق "الكترولوكس" إلى تعزيز عضفها في سوق الكبربائيًات والإكترونيًات في النفقة العربة وبلدان اقريقيا، علماً أنَّ حضتها في العالم تترارح ما بين 9 أن للثقة في ترويا، و22 في للثة في كلَّ من العيركيين، و32 في للثة في أوقيانيا، ويشير السيكاوي، فهذا السياقي إلى

أنُّ "التحالف أو الشراكة هو السبيل الأنجم والأسلم لدخول أية شركة عائيّة إلى سوق محليَّة، وهذا هو حال النشراكة بين "إلىكىتىرولىوكىس" و"أولمبىك جيروب". ف" إلكترولوكس" ستستفيد من خبرة "أولمبيك جروب"، التي تمتد على مدى 80 عاماً، في بناء البُني التَّمِيةِ الصِناعيَّةِ، و في بناء الأصول، وفي معرفة احتياجات السوق بأدقُّ تفاصيلها، وهذه قيمة مُضافة بحدًّ ذاتها. فنحن نعرف عملاءنا، وبعرف ماذا يريدون ولماذا ومتى وكيف؟ وهذه الأسئلة هي مفتاح العلاقة مع الزبائن واساس إدارة العُلاقة بكفاءة وفعالية. كما أننا نعرف شركاءنا التجاريين وتوقعاتهم ومكامن قرّتهم وضعفهم، ونعرف كيف نجعلهم يكبرون ويتقدمون معنمؤ شركتنا وتقدمها ونعرف أيضأ وأيضا منافسينا بالأسماء، وكيف يفكرون ويخططون، وما هي مواطن ةوُتهم التنافسيَّة ونقاط ضعفهم*َ* َ

كازُلدك وجعل من "أولبيك جروب" شريكا غفوه ألـ "إلكترو لوكس" في دخلا خلفة مع المغانة على جودة هذا الإنتاج مستفيدة من النينة التنطقة التكفية لشريكتها المسرية، التي تنطيل 10 مصانع، لشريكتها للمسرية، التي تنطيل 10 مصانع، وشيعة كبيرة جدا من تجار البجلة تسهيلات التصانية المعاملة، و28 موكز تترويع، و48 موكز خدمة "الفوانشايز" تترويع، و48 مؤكز خدمة "الفوانشايز" مطركة من الشركة, أميانة إلى رأن صانا بشري متمثل بقرة يدعامة ماهرة مكزنة من المحاولة البيده والطوية

أمَّا استفادة "أولبيك جروب" من هذه الشراكة العالميَّة فبديهيَّة وتتمثل بالحصول

شهادات الجودة له "أولمبيك جروب"

العاد	شهادة الجودة
2001	ISO 9000/2000
2002	ISO 14000
2004	ISO 17025
2006	ISO 18000
2006	CE marking
2007	SASO

يوسرعة على منحة منتجات وباسحة المنتجات ورسحة المنتجات وراسحة المنتجات الجدولية أكبر بريكثير وراسحة المنتجات ال

مصر قطب صناعي

مل الدوقية المستدكة لجموعتي "إلكترولوكس" و"أولبيك" تستند الى معطيات أوقعة خصوصاً أنَّ نجاحها يعتمد إلى حدُّ كبير على نجاح مصر في أن تتحوّل إلى مركز صناعي قائر على خدمة الأسواق العربيَّة والأفريقيَّة،

يجيب المستكاوي "بالتأكيد نظرتنا الإقليمية المصر والمعياة ، وبالتألي ستراتيجينا التي تعتدبشكا اساسي على العطيات الاساسية الاقتصاد الصري وعلى شعرات القطيات الاقتصاد الاقتصاد ستراتيجية والفياة المطيات الاقتصادية للوليموغرافية والجغرافية التي تؤهل مصر يوليموغرافية والجغرافية التي تؤهل مصر يعتمد برالطبح على كيفية أداه الإقتصاد المصري، وتحن متفاكون جدائنا مية إدارة المحرية الحالية لاقتصاد العلية والإ

ويضيف المستكاوي: "إنَّ مسيرة التميّز الانتصادي التي انطاقت في العام 2004 مختلفة جوهرياً عن الفنرة الإصراحيَّة السابقة. فتحرير سعر الجزيه مثلاً ، وجمله خاصاع لآليات السوق من دون أي تدخل، على عكس ما كان معتمدا في السابق، يشكُّل عاملاً مهماً

برقد شركة مناعاتية مثلنا يقيرة تنافسية مالية تمكنها من اختراق الأسراق بإنتاج منخفضة الكلفة . خصو سا إذا أصنفنا إلى هذا العامل علما مالاً أخر يتمثل بالليدة العاملة لللاهورة والرخيصة في مصدر اللو بلاقي يمكننا من والرخيصة في مصدر اللو بلاقي يمكننا من الجمع بين الجودة العالمية والنتيج الرخيص ... إلى أن المكرمة قامت بخفض الضرائم من 40 إلى المقارة وهمذا يسريد من الشفرائم من 40 التنافسية الصادعة والمصارات العمرية ...

ويتأبين "إصافة إلى كزامند المواصل الدواتية بين هنراكة "إلكترولوكس – اوليبين على مواصل ستراتيجية من بينها، موقع ميسك مواصل ستراتيجية من بينها، موقع الصحيح، المسحوق المصلية المحلية المحلية المساسلة المتكافئة الإنتجاجية والإنتجاجية من القروات والموادن الطبيعية من نقط والتي وتقاد إصافة إلى الانتجابية من نقط إلى الانتجابية والشراكة المتكافئة التجارية والشراكة الانتجابية المنطقة التجارية والشراكة الكري كالوراد والمواجهة الكري كالوراد والمواجهة الكري كالوراد والمواجهة الكري كالوراد والمواجة المنطقة المتحاطة التجارية والشراكة المتحاطة التجارية والمواجهة الكري كالوراد والمواجهة المتحاطة المتح

ويقول المستكاوي آني مقارنة سريعة بين معطيات الاقتصاد الصرى ومعطيات أيّة دولة أوروبيَّة صناعيَّة، نرى أنَّ مصر تتمتُّم بمزايا تنافسية وتفاضلية على مستوى كلفة الإنتاج والقُرب من الأسواق الستهدفة في أسيأ وأفريقياه مايجعل نظرة "إلكترولوكس" نظرة صائبة تماماً، بحيث يمكن تحويل مصر إلى قاعدة تصنيع رئيسية لها ومركز إعادة تصدير إلى المشرق ودول مجلس التعاون وأفريقيا، كماً هو حال بلدان أخرى كالصبن وروسيا وتركيا والهند، التي اعتمدتها الصناعات الغربيّة كمنصّاتً تصنيع وإعادة تصدير إلى الأسواق الميطة. ويعتبر الستكاوي أن ذلك هو بمثابة تفيّر ستراتيجي في النظر إلى مصر، وعلينا تحن كقطاع خاص مصري أن نفيّر انفسنا، وأن نتحضّر ونُعدُ العدَّة الصحيحة لملاقاة هذه النظرة العاليَّة إلى مصر ف منتصف الطريق. ويؤكد انطلاقاً من هذه الحيثيات والمطيات الواقعيَّة جِداً أقمنا شراكة ستراتيجيّة مع "إلكترولوكس"، وهي شراكة لا تعرف حدوداً للنمؤ والتوسّع، فنحن نتطلع إلى أسواق أفريقيا التي تضم كتلة سكَانية تبلغ نحو 1,2 مليار نسمة وهي أسواق خام ومعدّلات النموّ فيها تُعدّ من بينّ الأعلى في العالم. وهناك نقص كبير في البُنية الصناعية ف العديد من الدول الأفريقية بمكن لصر أن تمالأه نظراً لخبراتها الصناعيَّة التي

تماثل الخبرة الصناعيّة لدول جنوب

أفريقياً.

قناة السويس للحاويات SCCT ميناء شرق بور سعيد واجهة بحرية محورية

"التغيّرات تحدث لأنَّ العالم يتغيّر والسوق تتغيّر، وهناك دائماً فرصة للمصول على أعمال إضافية من خلال البقاء على استعداد لواكبة التغيّرات، و نحن نتغيّر دائماً نحو الأفضل لأننا نتفاعل إيجابياً مع المتغيّرات التي تحدث في قطاع النقل للصريّ.

بهذا العنوان العام بدا مدير عام قناة السويس للحاويات ECCT علم هو لترمند حديثه عن مرحلة ما بعد توقيع الشركة عقد المرحلة الثانية لرصيف مناولة المتحلفة في بيناء طرق بورسعيد التي تقضي بخلويره لييناغ طوله نحو 1850 مدرًا بتكلفة استثمارية قدرها 500 عليون دولار، ويتحدث هولترمند أيضاً عن المبية النشروع كداعم إلى ساعي المتعيد القدمات ليقع بصور، إضافة إلى مواصفات والدرات ميناء شرق بور سعيد بعد إنهاء أعمال التطوير.

> ي يقول كهم هولذوهند "ستصل قادرات الشروع بعد إنهاء الأعمالي العاصل كالعاصل من التعامل الي مسخوية (دسيتكن من التعامل سخوية، وهذا التطوق في العمل مع الههاء المصرية سيشكل مسخولية إلسامل مع الههاء المصرية سيشكل منطولية أمسافية كبيرة معدة، مثل الكنادة والميزة العددية للمراقبة المساعمون في المشروع ينتظرون منا الفصل المتابع وندوي ان معقق تطلعاتهم، من جهة أخرى المسريون ويدون منا إلى المناطقة المساطقة المساطقة على لعب دور إقليمي وعالمي في مجال النقل المحري، ونحن نريد أيضاً أن يشكل هذا المؤمل مصديد علي المساطقة على المناطقة المناطقة المساطقة على المساطقة المساط

الكر الوابطبات البحرية في العالم: أما عن من واللحة السقطيلي، فيقولي فوللترمفد، "نتوقع أن يصمح للرفا محوراً فيه الستونات العالمية الخمامات و التعاملات العالمية الخمامات و التعاملات في الستونات وتابيخ الصقياجات الشحن مع الحاريات وتابيخ المقياجات الشحن البحري على أنواعها، وإسالتاني مسمهار مركة التجارة للصرية والإقليمية و الدولية. تطورات عائلة في هذا اللوضة البحري تصفورات عائلة في هذا اللوضة البحرية المتعارفة المحدودة المناطبة المتعارفة المحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المتحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المتعارفة المحدودة المتعارفة المحدودة المتعارفة المتعارفة المتحدودة المتعارفة المتحدودة المتعارفة المتحدودة المتعارفة المتعا

كبير لمصر، خصوصاً أنه يشكل واحدة من



جذب الاستثمارات

ويتحدّث هولتومند عن الدور الانتصادي للمرفأ والقناة عمرها، فيقول: "الحجم الذي نتصدت عمال جدار وعسر في سيساخ الضوء مباشرة على دور واصسر في مجال النقل ونعقد أن سيلمب دوراً إضافة إن دعم جنب الاستثمارات الجيدية إلى قطاح النقل المسري، وعندها برى الستثميرية سيرسرن بالتاكيه فوص تنمية اعمالهم من سيرسرن بالتاكيه فوص تنمية اعمالهم من خلال بيئة عمل سوق النقل البحرية المسرية. والشركات في هذا للجال متزع مع الماحية مختلفة واحياناً تكون كبيرة إلى درجة اطالة ومثلة فراحياناً تكون كبيرة إلى درجة اطالة

ويشبيف فهؤلتو فقد متمثانا عن دور مصر

الاقتصادي وددي أهمية قطاع التقل في تعزيز

هذا الدور فيفول: "للوضا البخوان التنوية

به مصر عطيم، "لانها تمثل من هذا مناسباً جدا

للسخة مصرحاً من الذور التقليد كالمعهد

والواجهة وسائر التفاصيل، ما يدفعنا للقول

دائما أن موقع مصر بالنصبية للسفني بعد

تأسحياً جداً وهذا ألفوقه بالتصديد بطنعه

مصرات التحاوية مع مصر كفصد أو

مصليات التحاوية من هما تجزيز أهمية

مشاريع الصريين في مجال التلقيظ المود التي

ستفتح أمامهم الجهال ليعززوا خدمات تجارية

ستخطية أفضاية للتمامل مم الممور لانتظافية

عدة. وكل منه البزات التي يستمع بها البلدي

ستعطية أقضاية للتمامل مم الممور لانتظاة

عدة. وكل محملة المحاورات في دور سعيد".

الذي ينتظر مصلة المحاورات في دور سعيد".

" وإذا تمكننا بالأرقام بمكن القول إذ قيمة الاستثمار في الشعروة صندن مرحلت الأولى كلّفت تحو 200 مليون دولار، أما في الرحلة التطوير الجديد في محلته الثانية من صيح ال التطوير الجديد في محلته الثانية من صيح ال الواصفات يتشابه و للرحلة الأولى. إلا إذا التكلف ستكون أكبر سبب عدم مساهمة التكلومة إن التكاليف كما حصل في الرحلة الاولى وارتفاع اسمار الواد الأولية خصوصاً في المواحد منها القولان (الإسعنة).

وعن مدى أهتمام الشركات للساهمة في "SCCT" بالاستخدار في مواني ومشاريع "SCCT" للبحر الأمكرة المساهمة في بدأت بالتفكرة المسركة الميثرة المثلوة المؤلفة ا

د. أحمد نظيف يفتتح المرحلة الثانية من "قناة السويس للحاويات"



أطلقت، مؤشراً، "شركة قناة السويس للحاويات" رسمياً للرحلة الثانية من الأعمال في ميناء بورسعيد، في مشروع تبلغ تكلفته نحو نصف مليار دولار، وكان رئيس الوزراء المري ، داعمد نظيف قد وضع حجر الأساس للمرحلة الثانية بحضور عدد كبير من الوزراء ومحافظ بورسعيد وهيئة المناء، وتنضمن هذه للرحلة توفير القدمات المتكاملة للمعلاء وإنشاء مجمع جمرعي متكامل يعمل على إنهاء الإجراءات الجمركية في اقصر وقت معكن وبكفاءة عالية.

> كأن وزير النقل الصري محمد لطفى 📱 منصور اكدمؤخراً أن المشروع سيساهم ف امتلاك مصر لواحد من أطول الأرصفة البحرية في العالم. وأوضح أن نصوص العقد ترفع العبء المالي الكبير عن كاهل الدولة في تمويل أعمال البنية الأساسية للمشروع. وستقوم الشركة ببناء وتشغيل الرصيف على نفقتها الخاصة، مع الاحتفاظ بحق "هيئة موانئ بورسعيد" بتحصيل عوائد ورسوم السفن وهي الدخل الأكبر للميناء. يذكر إلى أن ميناء شرق بورسعيد يُعد ثالث ميناء على مستوى البحر المتوسط وأول ميناء في العالم على مستوى حجم النمو البالغ 101 في المُّنَّة مما ساهم في وضع ميناء بورسعيد على خريطة الملاحة العالية بين أكبر 35 ميناء في العالم هذا العام.

وأشار مفصور إلى أن الوزارة نجحت في اجتذاب كبرى الشركات العالية في تشغيل وإدارة الموانئ، إضافة إلى أهم الخطوط الملاحية العالمية للعمل في الوانئ المصرية،

ومن بين هذه الشركات: "أي بي، مولر" لاين" يانم منم" "كرسك" و "شينا الاين" وذكر مقصور أن الوزارة تماقدت مع تركة دي، أتش ف" اللمورعة الاستئمارية "سركة دي، أتش ف" اللمورعة الاستئمارية الهولندية إوضع الفطعا العام إيناء أمري يورسعيد، وسوف تنتهي من أعمالها بحلول للشروعات الاستئمارية في المياء، وفي سياف السكال خطة تطوير الوائرة للميزية ستبدأ الوزارة الممل أو ماتيق البحد الأحمر مستبدأ الوزارة الممل أو ماتيق البحد الأحمر معيد الأحمر معيد اللمورة ستبدأ الوزارة الممل أو ماتيق البحد الأحمر معيد الأحمر معيد الأحمر معيدة المعارة المعارة المعارة على متمكن جميع الوزارة المعارة على متمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن جميع الوائرة المعارة المعارة على متمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن حتمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن حتمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن على متمكن عربية المعارة القبل كي تتمكن جميع الوائرة المعارة على متمكن عربية على المعارة على متمكن عربية المعارة القبل كي تتمكن جميع الوائرة على المعارة على المعارة

نس فلو

ون مناسبة إطلاق المرحلة الثانية، قال العضو التتدب استشركة قناة السويس للحاريات يشس فلو: "لقد حققنا الكثير خلال الأعوام القليلة الماضية، ولكتنا تتطلع إلى تحقيق المزيد من النجاح على مختلف

للصرية من دخول التافسة عالياً.

الأصعدة"، مشيراً إلى أن "مصر تصطي إستقرار سياسي أو التصادي وهما من أهم القومات العابات لاستقمارات الإجنبية في إمن الليلمان، وهو ما ساعد على فتح أفاق المصالح التبايلية، أما على السحوي المصالح التبايلية، أما على السحوي الإقتصادي فقد مقار الاقتصاد التصري مؤشرات الجباية بقضل توافر مناصر اللوة فيه بما يدعم شعاد التنمية التواصلة في يسايدعم شعاد التنمية التواصلة في الاستثمارات الوساعة في جذب المزيد من الاستثمارات العالمية.

وارضح فقو أن الرحلة الدائية من الشروع ستوسط من الساحة الكلية لحطة الساويات ميث ستحقق مليون و 200 التب من مرجع مؤل للرصيف بينغ 228 متراً. من مرجع مؤل للرصيف التي متعلكما الشركة بنك عدد إنفعات الرصيف التي المدتو بسائل التكنولوجيا، ولديها القبرة على تجاوز القايس الدولية كـ كما سنطاعة عدد مخارج حاويات التبريد لتبلغ 3 الأسامية في مثال الجاري وللتبلغ كما الماسية في المالية الموامنة المالية من المالية المالية على كافة الموامنة وتطويره على خويطة النقل البحدي كموكل أن مصر ستتمكن من المافقة على موقعها للتجارة الللية على موقعها للتجارة الليالية على موقعها للتجارة الليالية الليالية الليالية الليالية الليالية الليالية الموامنة على موقعها للتجارة الليالية الليالية

بذكران شركة شناة السبويس للحاويات" هي شراكة دولية تجمع بين استثمارات مصرية واجنبية وتعد شركة APM Terminals أكبر المساهمين وتعلك (55 ف اللئة من أسبهم النشيركة) وهي شيركة هولندية الأصل وإحدى الشركات الستقلة التي تعتبر جزءاً من مجموعة Ap Moller Maersk، التي تعتبر إحدى أكبر شركات تشفيل موانع الحاويات على مستوى العالم وتقدم خدماتها في 60 من أهم خطوط السفن في البصالم. أمنا بناقي الأسبهم في النشير اكمة فموزُعة بنسبة 20 في اللثة لـ "شركة "Cosco و10 ق للشة لـ "مؤسسات هيشة قناة السويس"، و5 في للشة لد" البنك الأصلى الصرى"، و10 في الثبة لمساهمين أفراد من القطام الخاص. ويصل إجمالي استثمارات الشركة حتى الآن إلى 220 مليون دو لار سيتم زيادتها إلى نحو 730 مليوناً مع تنفيذ الرحلة الثانية. وقد فازت "شركة قناة السويس للحاويات بمناقصة تشغيل محطة حاويات في ميناء شرقي بورسعيد الجديد وتم توقيع اتفاقية امتياز لدة 30 عاماً. ويصل عدد السفن التي تستقبلها المطة شهرياً إلى ."100

قطاع النقل البحري المصري: مرسى الاستثمارات الخارجية

ليس من مبالغة في وصف مصر اليوم بـ "مرسى الاستثمارات". فالاقتصاد الصري ككل يتحرّك على وقم الشاريع للنزايدة والشراكات مع أكبر اللاعبين في الأسواق الدولية، ويظهر ذلك في مختلف القطاعات الاقتصادية، خصوصاً قطاع النقل الذي يُعد "شبكة الشراوين" الاقتصادية الحيوية الأولى، التي تُعطي الزخم في مسيرة التحوّل التنفية الإقتصادية التي تشهدها مصر.

> ولقطاع النقل ف مصر أهمية خاصة، على مستويين، الأول طبيعي والثاني متعلق برؤية مصر الاقتصادية. فعلى الستوى الطبيعي، تقع مصر وسط كنز جغراني، يتمثل بقنّاة السّويس التي تربط النمو الاقتصادي الهندي والصيني بأسواق التصريف الأوروبية؛ وبنهر النيل الذي لا يزال يلعب دوراً كبيراً في دعم الشجارة والصناعة المسرية، واخيراً بالبحر التوسط الذي يعطى مصر إطلالة بحرية خاصة بين الشرق و القرب عموماً. أما مستوى الرؤية الاقتصادية، فيلعب قطاع النقل دوراً أساسياً في ترجمة هذه الرؤية التي أرادت من خلالها القيادة السياسية أن يكون لصر دور اقتصادي فاعل على السنويين الإقليمي والعالي.

إفتتاح مشاريع ضخمة

وثمة الداء معيّز لوزارة النقل المدرية في إدارة معذا القطاع منفسور الذي يتأتي من عالم الوزير معدد لطقي منفسور الذي يتأتي من عالم القطاع الخاص حاسلة حساساته واسلوبه في تطفيق العلموحات، ولدى الوزير أجندة حافلة التطوير القطاع على مستوياته المختلفة، البرية والبحرية والنهرية. إلا نام علم تعديمي وقطة ما البرارة حتى الأن لجهة جذب الاستدارات إلى الطالح البرية وتحلياً

في أقل من شهرين، افتتح رئيس الوزراء للصري ند أحمد نظيف مشروعين ضخمين لتطوير قطاع النقل البحري في كل من بور سعيد و الدخيلة. و الشروعان يتفذان بإلشراكة مع القطاع الخاص، وتبلغ قيمة الاستثمار فيهما نحو 600 مليون دو لار. وإلى

نلك، هناك مشروع شالث في ميناء نمياط تصل تكلفته إلى 550 مليون دولار، ما يرفع القيمة الإجمالية للاستثمار في المساريح الثلاثة إلى 1,25 مليار دولار.

هذه التساريح ، إضافة إلى مشاريح الحرى المساريح الحرى الأحدر الأحدر عكست المراحداً في البحر الأحدري، ومن المائة المساريح واحداً في تقطع النقل المصري، ومن النقصد الرقم واحد للاستثمارات الخارجية مع فتح الحكومية المائة المشاركات الخارجية مع فتح الحكومية المائة المشاركات الخارجية عام فتح الحكومية المائة المشاركات الخارجية عام فتح الكاتب المائة الاجتراء المائة الاجتراء المائة المشاركات الأجتراء المنام المشاركات الخارجية عام فتح الإجتراء المنام المشاركات الخارجية الإجتراء المنام المشاركات الخارجية المشاركات المنابعة المشاركات الخارجية المشاركات المثاركات المنابعة المشاركات المنابعة المشاركات المثاركات الخارجية المشاركات المش

وعملياً، تمكّنت مصر من اجتذاب استثمارات بلغت، وفق تصريح لوزير النقل، نحو 36 مليار جنيه (نحو 6,5 مليارات دو لار) الشاريع كبيرة ف قطاع النقل البحرى. وسيتم تنفيذ هذه المشاريع خلال السنوات الخمس القبلية ضيمين آلواني الأربعية الرئيسية في البلاد، أي الإسكندرية، دمياط، شرق بورسعيد والبحر الأحمر. فبعد تطوير ميناء دمياط ثمّ إطلاق الأعمال لتطوير ميناء الإسكندرية وأفتتحت محطة الحاويات في ميناء الدخيلة في الإسكندرية بعد تطويرها. كما بدأت أعمال المرحلة الثانية من تطوير ميناء شرق بورسعيد، وسيتم قريباً الانتهاء من المصطط العام الجديد لوانئ شرق بورسعيد. وتركَّز الحكومة الصرية في للرحلة الحالية على نقل العمل في الموانئ إلى

قطاع النقل يجذب استئمارات فيمتها نحو 6,5 مليارات دولار

"الجيل الخامس" لتصبح مراكز لوجيستية عالية و دلقة من حلقات النقل تمتعدد الوسائماً "كي تتمكن مصر من تسويق خدماتها البحرية وخدمات القيمة الشاقة بشكل تناقسي يسمح لها بجذب الزيد من الاستثمارات الحلية والأجذبية في هذا القطاع.

ویشگل مدر الاعمال في مشاريم النقل البحري المعري جزءاً من ضو عالمي يشهده القطاء، الامر الذي يطرح امام مصر تحديات لواركة الشطورات التسارة في هذا المجال، إذ من العروف أن الشاؤسة مصتدمة بدي مجموعة بلدان لاحتلال مركز مقتلم في مجال النقل البحري، ما يحكم على مصر التحرك بإيقاع سريح كي ترفح جهوزيتها و تو اكب النمو العالمي في مجال القال.

مبناء دمباط

ومن أحدث مشاريع النقل البحري في مصر، بدأت مؤخراً شركة أرايطة الكويت والظيم الفاضة "بالشراكة مع خطوط ملاحية عالمية في إنشاء مصطة صاوبات جديدة في ميناء معهاها المصري على البحر الأبيض المترسط، وتبلغ استثمارات الشروع نحو 603 مليون بو لار.

وعن هذا الشروع، قال رئيس مجلس إدارة شركة "دمياط الدولية للموانئ" المالكة للمشروع محمد كاظم المزيدي عقب وضع حجر الأساس لتنفيذ المحطة، إن الشركة ستقوم ببناء وإدارة المحلة بنظام BOT. ويعدميناء دمياط واحدأمن الموانئ للصرية المورية المهمة فمنطقة التوسط نتيجة الموقع الستراتيجي الذي يتمتع به على قناة السويس، ويُفترض أن يساهم ف خفض تكلفة تداول الحاويات مقارنة بالوانئ الأوروبية. ويُتوقع أن يجذب الميناء كبرى الخطوط الملاحية العالمية، خصوصاً بعد انتهاء أعمال تطويره ومضاعفة طاقته وصولاً إلى تداول 4 ملايين حاوية مكافئة سنوياً. يُذكر أن البنك الأهلى التحد والؤسسة العربية المصرفية وقعتا مؤخرا اتفاقية تسهيلات رئيسية بقيمة 480 مليون دولار لمصلحة "دمياط الدولية للموانئ". وكانت الشركة المؤسسة من تحالف تقوده شركة رابطة الكويت والخليج القابضة — الدولية للموانئ ، فازت بحق آمتياز لمدة 40 عنامنا من قبيل هيئة ميناء دميناط لإنشاء وتطوير وتشغيل محطة للحاء مات. ■



٢-٠ فبراير ٢٠٠٨ | قصر الامارات، ابوظبي

بمشاركة واسعة من كبار المسؤولين الحكوميين في أبو ظبي وبحضور مميز من وزراء وقادة القطاع العام والخاص في منطقة الخليج وعدد من الدول العربية والأجنبية.

بناقش الملتقي:

- إستراتيجية أبوظبى الاقتصادية
- خطط تطوير الصناعات الأساسية وفرص الاستثمار فيها
- المناطق الاقتصادية والصناعية الخاصة والمزايا التي تقدمها
 - خطط تطوير البني التحتية والمرافق العامة
 - التطوير العقاري والتنمية العمرانية
 - الصناعة المصرفية والماثية
 - التكامل والتنافس بين أبوظبي والإمارات والخليج
 - شركات أبوظبي والطريق نحو العولة

المنظمون



Q

s

1

Department O / a ____ila التنطيط & Planning وااقتصاد/ Economy

CAL DO 1 O CLICO O OLO O O COMMERCE & INDUSTRY



للمشاركة

رئيس الموانئ الدولية (KGL P1)

نسعى لإدارة 20 ميناءَ خلال 10 سنوات

المزيدي: هدهنا أن نكون بين أول 5 شركات عالمية

تسعى شركسة الزاوني الدولية (KGL PI) إلى تكريس موقعها كواحدة من أبرز الشركات اللخصصة في جهال تطوير وإدارة الواني، مستقيدة من السمةة التي كونتها الشركة الأمر "رابطة الكويت والخليج للنقل" (KGL Holding Company)، التي حجزت لنقسها موقعاً مثقدماً بين الشركات المالية التي حجزت لنقسها موقعاً مثقدماً بين الشركات المالية المنصصة في هذا الجال، وهي تتطلع لتضم تحت مثلتها نحو مينا قر العام 2015، معا يؤهلها لاحتلال الرتبة الخامسة بين الشركات المالية المتصصة في هذا الجال، وبدات الشركة

يقول رئيس مجلس الإدارة والعضو
 المنتدب في شركة الموانئ الدولية

(KGL PI) محمد المزيدي: "وضعنا منذ

تأسيس الشركة خطة عمل تمتد لعشر

سنوات تهدف إلى تحقيق نمو مستمر، من

خلال السعى إلى الحصول على حق تطوير

ميناءين سنوياً، بحيث يتواجد تحت مظلة

الشركة نحو 20 ميناة بعد مرور 10 سنوات،

على أن تكون منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وفي مرحلة لاحقة، شبه القارة

الهندية وجنوب شرق آسيا، ركيزة أساسية

ضمن خطة العمل. وتمت ترجمة هذه الخطة

من خلال الغوز بحق تطوير كل من ميناء

الشعيبة في الكويت، ميناء جده الإسلامي،

ميناء صقر في إمارة رأس الخيمة، وميناء

دمياط في مصر. ويتم مع نهاية كل عام تقييم

خطة العمل ومراجعتُها، في ضوء أهداف الشركة على الدى الطويل، التي تتطلع إلى

احشلال موضع بين أول 5 شركَّات عالمية

متخصصة فأهذا الجال خلال السنوات



خطتها لتطوير وإدارة موانئ عدة كان آخرها ميناء دمياط في مصر، الذي من التوقع أن يحتلُ موقعاً متقدماً بين الوانئ الواقعة على البحر المتوسط.

تهري دراستها على الذي الطويل، وتتركز في كل من قطر، تونس، البوزائر، السودان إبران وتنزانيا، ويختلف تطوير هذه الوانئ، بين تطوير في المعدات، وتطوير في البنية التحتية أو النظم الإدارية والعلوماتية للمستخدمة، ما يؤهلها لاستقبال السفن الضخمة ويسرّع تنفيذ أعمال الذاولة.

من جهة أخرى بلغت الزيدي إلى أن التوجه إلى دول أفريقيا أتى نتيجة بطء بعض الحكومات على مستوى منطقة الشرق الأوسط، ف اتخاذ قرارات بتطوير موانئها كنتيجة طبيعية للتأخر ف تنفيذ قرارات الخصيفصية. ف حين قطعت دول أفريقيا شوطاً متقدماً في هذا المجال، وهو ما واجهته الشركة على سبيل الثال في ميناء عدن في اليمن، الذي اتخذ قرار تخصيصه قبل 3 ستوات ومازال يدور ف حلقة مفرغة. ومع نلك استطاعت الشركة أن تتفاعل بسرعة مع حركة التطور الاقتصادي التي شهدتها دول أخرى لتقدّم نماذج استثمارية يحتذى بها في مجال تطوير وإدارة الموانع، ويناتي في مقدمها ميناء دمياط ف مصر وميناء صقر ف إمارة رأس الخيمة.

ميناء دمياط (مصر)

يشكّل تطوير ميناء دمياط في مصر، قفزة نوعية في نشاط الشركة، ويقول الزيدي: "وقعت"الدولية للموانئ "اتفاقية

حق انتفاع مع هيئة مينام دمياط، يتم بموجبها تطوير الميناء وفقأ لنظام البناء و التشغيل و التحويل (B O.T)، وبناء محطة حاويات جديدة، تمتد على أرض مساحتها نحو مليون متر مربع، ويبلغ طول أرصفتها 2350 متراً، وعرض الموض فيها 280 متراً، وبغاطس عمقه يصل إلى 16,5 متراً، وطاقة استيعابية تتجاوز 4 ملايين حاوية نمطية بشكل تدريجي، فيما يتراوح حجم الاستشمارات فيهاً من 650 إلى 680 مليون دولار. وبموجب هذه الاتفاقية، تم تأسيس شركة ميناء دمياط الدولية برأس مال 200 مليون دولار، تساهم فيها الوانئ الدولية بنسبة 30 في المشة، مجموعة عبارف الاستثمارية بنسبة 10 ف المئة، شركة -CMA CGM بنسبة 20 في المئة، Chaina Shipping بنسبة 20 ف المئة، و شركة جنرال الكتريك بنسبة 10 في المئة، إلى جانب مجموعة من الساهمين الآخرين، فيما احتفظت هيئة ميناء دمياط بنسبة 5 في المئة". ويشير إلى أن ما يؤكد أهمية المشروع دخول شركة "جنرال الكتريك كأحد ابرز الساهمين فيه، جيث تمُّ توقيع مذكرة تفاهم معها في أبريل الماضي.

سلسلة عقود

من جهة أخرى، وفي سياق الخطوات الهادفة إلى استكمال العمل في للشروع، طرحت الشركة مناقصة إقامة الرصيف العشر القبلة فرص جديدة

ویضیف: "کما تدرس الشرکة فرصاً جدیدة فی مول أفریقیة عدة، أبرزها: غانا، غامبیا، الکوتفو، وبنین، ویتراوح حجم الاستثمارات فی کل منها ما بین 20 إلى 250 ملبون دولار. فی جین هناك فرص آخری

البحرى، وتقدّمت للمنافسة عليه شركات عدة، أبرزها شركة "أوراسكوم للإنشاء والصناعة "، و فازت بها شركة "المَّاولون العرب التي دخلت ف تصالف (كونسورتيوم) إلى جانب شركة (Archirodan) اليو تأنية. و بلغت قيمة هذه لُلناقصة تحو 220 مليون دولار

كما ثمّ طرح الناقصة الخاصة بالرافعات العملاقة بقيمة 125 مليون دولار، فازت بها شركة "دوسان" الكورية، وتتكون من 14 رافعة جسرية عملاقة STS قادرة على مناولة سبفن Post Panamax العملاقة. وتمّ توقيع عقدمم شركة "ميتسو" اليابانية لتوريد نحو 30 رافعة ساحة (RTJ) بقيمة نحو 50 مليون دولار.

أماعن مراحل عمل الشروع يقول للزيدى: "تمتد للراحل التشغيلية الى ثلاث: الأولى في نوفمبر من العام 2008، يتم فيها تسلم نعو 650 متراً من الأرصفة والتشغيل البدشي لمعطة الحاويات. في حين تبدأ المرحلة التشغّيلية الثانية ف شهر فبراير من العام 2009، ويتم خلالها تسلم 1200 متر من الأرصفة، على أن يتم تسلم أرصفة بطول نحو 2350 متراً في شهر مايو من العام 2009، ويتم بعد ذلك الوصول إلى الطاقة الاستيعابية القصوى للمناولة ف البناء والتي تبلغ أكثر من 4 ملايين حاوية نمطية سنوياً". والشار إلى أن الاتفاقيات، التي وقعتها الشركة مع كل من شركة -ČMA CGM، وشبركة "الملاحة المربية التحدة"، "الخطوط اللاحية الإيرانية"، وشركة Chaina Shipping ستوفّر مناولة لنحو 2 مليون حاوية نمطية.

لاذا مصر؟

ويموضح المزيدي أن ميناء دمياط سيكون قادرا على استقبال بواخر تصل طاقتها الاستيعابية إلى نحو 12 ألف حاوية نمطية من أحدث وأضخم البواخر على مستوى العالم. وستعتمد الشركة في إدارة الميناء نظام نايفس (Naves) التكنولوجي وهو من أحدث الأنظمة العالمية العثمدة في إدارة الموانئ. وستساهم هذه الأنظمة في تسريع وتيرة المناولة بحيث ستتم مناولة نحو 36 حاوية ف الساعة الواحدة.

ويشير الزيدي إلى عناصر طبيعية أخرى يوفَّرها موقع ميناء دمياط، منها قربه من قناة السويس التي تعدُّ شريان الحركة البحرية، وقربه من دول حوض البحر



فاضل البطلى

المتوسط، مع الإشبارة إلى أن 80 في المثة من حركة البناء مخصصة لإعادة التصدير. وأوضح أن هذه العناصر ستؤهل الميناء لجعله بين أفضل 5 موانئ في منطقة البحر التوسط. ويؤكد أن اختيار مصر ليس من باب الصدفة، فإلى الموقع الستراتيجي الذي تتميز به، تضافرت عوامل أخرى كالنمو الافتصادي الذي تشهده، والجهود التي تبذلها الحكومة المصرية والوزارات الختصة لاستقطاب الستثمرين الأجانب، إضافة إلى البيئة التشريعية والقانونية التي ترعى النشاط الاقتصادي وتوفر بيئة متطورة للأعمال.

مصادر التمويل

استثمرت شركة "الموانئ الدولية" كامل رأس مال شركتها التابعة (شركة ميناء دمياط الدولية) في توفير التمويل اللازم للمشروع، فيما وقُرت مصادر التمويل الأخرى من خلال المسارف والبنوك. ورداً على ما تردد عن حصول تأخير في إطلاق المشروع، ينطى الزيدي هذه الزاعم ويشير إلى أن تهافت الصارف وللؤسسات المالية على الفوز بعقد التمويل دفع الشركة إلى التروى في اتذاذ قرارها حولَ الجهة التي ستتولى هذا الشق من الشروع، إذ تقدّمت العديد من المؤسسات الدولية والعالية العروفة، كالبنك الدولي وشركة "جنرال الكتريك"، إلى مصارف كويتية وخليجية. ولا ينكر أن أزمة الرهن العقارى في أميركا ألقت بظلالها على العملية، ومع ذلك نجمت الشركة في توفير قرض ملائم يمتد لدة 19

سنة مع 4 سنوات سماح، وثبلغ قيمته نحو 480 مليون دو لار، شكّل كل من البنك الأهلى التحد الذي يتخذمن مملكة البحرين مقراً له والمؤسسة العربية المصرفية طرفيه، ثم دخل البنك الأفريقي للتنمية فرمرطة لاحقة كجهة

ميناء صقر (رأس الخيمة)

يعدَ ميناء صقر ﴿ إمارة رأس الخيمة ضمن باقة الوانئ الإقليمية الأولى التي وضعتها شركة "الموانئ الدولية" تحت مظلتها الاستثمارية منذ العام 2006. وكانت وقعت انضافية مع حكومة رأس الخيمة لتطوير ميناء صقر واستثماره لدة 23 سنة. وكان من المقرر أن يتم ذلك على 3 مراحل، غير أن النمو الذي شهدته المنطقة والذي ترافق مع الارتفاع التواصل في أسعار النفط، دفع الشركة إلى الإسراع في تطبيق خططً التطوير. وفي هذا السياق يقول ناثب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للعمليات فاضل البغلى: "كان من المقرر أن ببدأ الميناء العمل بطَّاقة أستيعابية تصل إلى 350 الف حاوية نمطية، على أن ترتفع إلى 5,1 مليون حاوية نمطية ، ثم إلى 3 ملايين حاوية خلال 25 سنة، إلا أن التطورات الاقتصادية فرضت الإسراع في تقديم خطط التطوير بحيث يصبح ميناء صقر قادراً على استيعاب 1,5 مليون حاوية نمطية خلال المرحلة الأولى مع بدء تنفيذ الأعمال في العام القبل". وأشار إلى أنه بهدف تفعيل دور الميناء، وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع سلطة النطقة التجارية الحرة في إمبارة رأس الخييمية RAK FTZA تهدف إلى تبادل للعلومات والتعاون

ميناء الشعيبة

يعدميناء الشعيبة فالكويت نقطة الانطلاق بالنسبة للشركة. إذ كانت الشركة الأم، "رابطة الكويت والخليج للنقل"، بدأت بتطويره. وبعد تأسيسها، عملت "الدولية للموانئ على رفع طاقته الاستيمابية إلى تحو 350 ألف حاوية نمطية. ونجحت خلال العام 2006 في استقطاب المزيد من سفن بضائع الدحرجة إليه وبلغ عددها نحو 67 سفينة ، مقارنة بنحو 18 سفينة في العام الذي سبقه. ويوضح البغلي أن الشركة تقدّمت بجملة اقتراحات إلى الحكومة الكويتية لتطويسر عمسال الميسناء وهي تنتظر الرد عليها. 🗷

الاستثمار الأجنبي المباشر: 8,5 في المئة من الناتج المحلي

زيادة 21,1 مرة في 6 سنوات

يكتسب مؤشر الاستثمار الأجنبي للباشر (FDI) أهميته الأساسية من حيث ونه استثمار اسر التبحيا متوسطا وبعيد الدى، ويناى عن أي نيّة للمضاربات التي يتسم بها غالباً الاستثمار غير اللياشر، غير أن معنالات النمو التي مُقْقَعها مصر خالال السنوات الثلاث للاضية في أهجام الاستثمار الأجنبي للباشر تكسب أهمية

> (2) شما لا شأن فيه أن شمة موامل عدة وراء هذه التدفقات الاستندارية الباشرة إلى استندارية الباشرة إلى مصر لعل إنفاها الإجراء المقاهد الإجراء المتعاربة المسلمية المتحدود المسلمية والمسلمية والمسلمية المسلمية والإدارية عناصر الجذب للأموال المسلمية والتنظيمية والإدارية عناصر الجذب للأموال المسلمية والتنظيمية والتنظيمية والدورية عناصر الجذب للأموال المسلمية والدورية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمسلمية والمودية والمسلمية والمودية والمودية والمودية والمودية والمودية والمودية والمودية والمسلمية و

و إلى إجراءات الإصلاح شكّل الاقتصاد المسري عامل جذب للاستثمارات بفضل ما حقّقه من معدلات مرتفعة من النمق

> و التشغيل وصلت إلى 7 في المثة مع وجودة مندوة والمستدنة مندوة المسدلات في لاستيما وأن هذه الاستخصارات للبياشرة لا تزال في بما بياتها بها وصلا تصل بعد إلى مرحلة التشغيل الكامل، مع الإشارة إلى انمكاس الكامل، مع الإشارة إلى انبكاس سجّلها عدد الشركات الجديدة سجّلها عدد الشركات الجديدة التي متن في الشركات الجديدة الشركات الجديدة الشركات الجديدة الشركات الطائعة الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشائعة القائمة .

"ويضاف إلى هذين العاملين في عملية اجتذاب الاستثمارات البياشرة، الاستقرار السياسي و الاستيقرار الاسمي الليذان تشهدهما مصر، واكتسابها الناعة والقدرة على استيعاب

بعض الأحداث؛ كذلك هجم الاقتصاد المسري من حيث السوق الكبيرة (اكثر من 70 مليون نسمة) و تزايد القدرة الشرائية نسبيا لدى طبقات الجتمع.

21,1 مرة

وبلغة الأرقام، ارتفع صافي تدفقات الاستثمار الاجتباعية المؤامة المؤامة الكون ما 1944 مالين 2009 (200 ملايين للباشر بما 1944 (2006 ملايين أو مليان أم مليان أن العام المالي 2006 (2006 مريئة بيئة المام المالي 2006 ويتضع من منه الأرقام السادرة عن أسلط المالين المالي

2001) هدِّي اليوم بواقع 21,1 مرّة خلال 6 سنوات. (الرسم البياني الرقم 1).

خاصة من حيث تنوّعها القطاعي ومن حيث تنويع مصادر هذا

الاستثمار. وهذا التنويع على السَّتويين الذكورين، يعكس ثقة بالاقتصاد الصري ككل، وليس ثقة في قطاع دون الآخر، كما يعكس،

وهذا هو الأهم، ثباتاً في هذا التوجِّه نحو مصر، بحيث أنه لا يتصل

بمصدر معين، قد يتبدّل تحت أيّ ظرف من الظروف،

وَشَمْرُ مِعَظُّم اللّهِ قَالَانِ إلَّى أَنَّ اللّهَ اللّهَ اللهِ المتفاقات الاستشاريّة الأجنبيّة البياشرة سو تتابيع منحاها التصاعبي في ظل النفو الاقتصادي الشفّق، وي ظل السعولة المنفقة العربيّة، وتعديداً في بلغال التنظيم القائم في التفسيم أن بلغال التنظيم القائم في الاقتصاد السالي، بالأمو الشي يعربُ للأوليا التنظيم القائمة المناسية بعثكما التنظيم بعثكما التنظيم التنظيم الوقعة المناسقية التنظيم المناسقية التنظيم المناسقية التنظيم المناسقية التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم ويوسعوا التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم ويوسعوا التنظيم ال

و انطلاقاً من ذلك فشمة تقديرات بأنَّ الاستثمار الأجنبي المباشر سيسجل رقماً أعلى خلال المام المالي 2008/2007 رمما يصل إلى 15 مليار دولار، في ضوء ما

يوسرايي، دوبرا بو وراي علاما ماه هو مقرر من مشاريخ في قطاعات مخطفة، لاسيما في الطاقة والصناعة والسياء حة والتطوير العقاري والنقل، فضلاً من قطاع الخدمات المائلية الذي سيشهد خلال الربع المائلة الذي سيشهد خلال الربع المائلة من العما المؤلم خرت موه في المئة من السهم تبنك القاهرة، وهو البنك الحكوم الثاني الذي تقرّرت خصخصة بعد تبالا الإسكندرية التي انجزت خصخصته في العام

نسبة إلى الناتج

كما يكتسب الاستثمار الأجنبي الباشر إلى مصر أهمّيته الاقتصاديّة من حيث نسبة صافي التدفّقات إلى

جدول الرقم 1: التوزيع القطاعي لصاق تدفقات الاستثمار الأجنبي للباشر (مليون دولار)

	0-3-03		
البيان	العام الثالي	العام الثالي	العام المالي
	2004/05	2005/06	2006/07
تأسيس شركات جديدة	925.5	3347.8	5200
يزيادة رؤوس الأموال للصدرة			
مصيلة طرح شركات وأصول	419.5	905.7	2800
تتاجية لغير للقيمين			
ستثمارات عقارية	16.5	25.7	39
ساق تدفّقات الاستثمار في	2540.3	1832.2	3014.2
تطاع البترول			
ساني تدفقات الاستثمار	3901.8	6111.4	11053.2
لأمنيي للباشر	4	× ,	

النباشر بما يمثِّل (27,8 فِ الثَّة من

هذا الصاف). كما بِلُغ صافي تدفَّقات

الاستثمار الأجنبي الساشرق

القطاعات الاقتصادية غير البترولية

نجو 8039 مليون دو لار خلال العام

المالي 2007/2006 مقارضة بضمو

4279 مليون دولار في العام المالي

2006/2005، والجدول (السراسم ١)

يوضح تطور صال تدفقات

الاستكمار الأجنبي الباشرق

القطاعات الاقتصادية غير البترولية

وقطام البترول منذ العبام المالي

2005/2004 وحثي العام الماليي

منهي حين أن نسبة مساق قضي حين أن نسبة مساق التدفقات إلى إحصالي الدائج المالي 2000/2000، فإنها ارتضعت المالي المسيّما خلال السنوات الدلاث الماضية تصالي الي 2006 الدلاث الماضية تصالي الي 2006 (200. ومما لا شاف فيه أن ارتضاع منه النسبة التوافق مع ارتضاء ما التوافق مع ارتضاء

حجم الاستثمارات، إنما يعكس النمخ للتوازان الذي يحقف الاقتصاد المصري سندياً و في مضعلف قطاعاته. (الرسم البياني الرقم 2) ووشقاً للارقام الصادرة عن "البنك للركزي

صافي تلفقات الاستثمار الأجنبي المباشر المباشر

التوزيع القطاعي

كما استُحوذ تاسيس الشركات القائمة الجديدة والتوشعات في الشركات القائمة بالفعل خلال العام المالي 2000 على تحققات نحو 5200 عليون دو لار من صافي تدققات الاستثمار الأجني المباشر بما يعثل (457 في

.2007/2006

استحوذ قطاع البترول خلال العام المالي 2007/2006 على نحو 3014,2 مليون دولار من صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي

جدول (2) أكبر 20 دولة مستثمرة في مصر من حيث قيمة المساهمة في رؤوس الأموال المسدرة خلال الفترة من 1/1970/1 حتى 2007/6/30

الإجمالي %	اتصالات %	السياحية %	الإنشائية %	الخدماتية %	التمويلية %	الزراعة %	الصناعة %	الدولة	۴
100.0	1.3	21.1	3.7	17.5	8.2	0.6	47.5	بريطانيا	1
100.0	0.6	25.9	8.6	4.8	16.9	6.4	36.9	السعودية	2
100.0	56.8	10.5	3.7	4.0	18.9	0.3	5.8	الإمارات	3
100.0	3.6	21.9	5.0	4.7	16.1	4.8	44.0	الكويت	4
100.0	13.5	1.7	0.0	37.5	20.9	0.5	25.8	هولندا	5
100.0	2.1	2.0	0.1	6.5	67.8	0.3	21.2	فرنسا	6
100.0	1.9	1.7	1.7	26.6	13.7	0.8	53.7	أميركا	7
0,001	0.0	0.5	0.0	36.2	0.5	0.1	62.7	إسبانيا	8
100.0	0.3	5.4	0.4	2,3	30.4	56.4	4.8	ليبيا	9
100.0	0.0	65.8	0.7	6.4	11.8	0.2	15.1	بنما	10
100.0	0.7	1.1	7.5	0.1	41.6	0.8	48.2	البحرين	11
100.0	0.1	22.2	6.0	4.8	16.4	1.5	49.0	جزر الكايمان	12
100.0	0.2	5.7	0.9	15.5	7.6	0.6	69.5	سويسرا	13
100,0	2,1	3.2	2.7	4.1	42.4	3.3	42.2	لينان	14
100.0	9.1	18.2	1.5	6,9	0.6	0.5	72.1	إيطاليا	15
100.0	1.2	0.4	3.4	18,4	24.0	24.3	28,2	العراق	16
100.0	4.8	35.7	4.6	5,3	2.6	9.5	37.4	للانيا	17
100.0	0.4	4.7	3.3	2.6	0.4	0.5	88.0	كتدا	18
100.0	6.4	7.2	0.5	0.6	74.5	4.7	6.2	لوكسمبورغ	19
100.0	2.0	9.4	1,7	11.9	6.5	4.8	63.8	الأردن	20
								العامة للاستثمار و	

الاقتصاد والأعمال / عدد خاص -- كاتون الأول / ميسمبر 2007



للثة من هذا الصابق)، وبلغت حصيلة طرح الشركات والأصول الإنتاجية (إلى القطاعين أحد 2000 الخمالية على التقاطعين أحد 2000 كما يلغ صابق التدقيقات)؛ كما يلغ صابق التدقيقات)؛ كما يلغ صابق التحقيقات)؛ كما يلغ صابق القطاع العقائي ويلغ المنافقة الشرعة طبعة من صبابق المتدقيقات)، خلال المنترة فلسبها يدكن أن نسبه صابق تدقيقات أخلال الاستثمار الإختيم للباشق القطاع العقائية المقاطعة المعادي معدلاتها المتخفضة، حيدي المنافقة والمقاطعة المعادي المنافقة من صبابق المتدقيقات. خلال استثمات خدالة المنافقة المنافقة

الشركات الجديدة

ويبدو التوزّع القطاعي بصورة أوضح من خلال تطوّر الاستثمار الأجنبي الباشر

من خلال الشركات الجديدة للؤسّسة والرساميل الصرة لها.

ففي العام المائي 2007/2006 بلغ عدد الشركات الهديدة الأوسسة 889% سبع 884 الشركات الهديدة الأوسسة 889% سبع 189%. الصناعة 88. التشييد 1965، السياحة 800. الخدمات 1975، السياحة 88. التشييد 1966، السياحة 88. الإتصالات وتكنولوجيا للعلومات 238، و(الرسم للياني الرقع 2).

كنلك، من اللاقد أيضاً التوزّع الجغراني لهذه الشركات الجديدة. (واجع الجدول الرقم 2).

أول 20 دولة

... وإلى التنزع القطباعي، تكسبم الاستثمارات الأجنبية الباشرة في مصر

بتنوّع مصادرها، بحيث أنّها موزّعة على أكثر من 30 بلداً وإن بنسب متفاوتة.

الو اللافت، وفقاً للأوقام المسادرة عن السيئة العامة للاستثمار و الناطقة الحرّة السيئة العامة للاستثمارة و الناطقة الحرّة في مصر أنَّ أكبر 20 دولة مستثمرة في مصر أنَّ أكبر (20 دولة مستثمرة في مصر المصرفة منذ المراكز 1970 مستقم 2007/6/3 تترزع بين أوروبا (8 دول)، والناطقة العربية (8 دول) والميزك الشمالية (4 دول)، دول).

ره دور) واميرح انشمايت («دور). والى البلدان الذكورة في الجدول شمّة دول برزت مؤخرا ويتوقع أن تحتارٌ مواقع متقدّمة في الفترة القبلة وفي مقدّم هذه الدول: تركيا، الهند، الصين، روسيا و سواها.

تركيا، الهند، الصين، روسيا وسواها. ويظهر الجدول انَّ بريطانيا احتلَت المركز الأوّل، تلتها السعودية، ثمَّ الإمارات، ثمُّ الكويت، وهولندا. ■

> مصر في "تقرير الأونكتاد للعام 2007، الأولى أفريقياً والثانية عربياً في استقطاب الاستثمارات

> لمتلف مصر الرئية الأولى الريطية والشانية عربية أن المتقاطات الاستثنارات البنائي للعام 2007 الصائد المتقاطات عن موليم أن المتقاطات عن مؤمد الاستثنارات البنائية في المتقاطات المتقاطات المتقاطات المتقاطات أو المتقاطات أن الوريطات أن وسيلت المتقاطات البنائية في المتقاطات المتقاط

والشاء القرير "الاستشار المطالي المعام 2007 بالتجساني ق مناخ الاستشارة إلى تصدر الاستثمان المتاكز الاستشارة المتي المتاكزة التي المتيارة المتيارة التي المتيارة المتيارة الم المتيارة الواقع المتيارة ال

وإذ نَوْهُ 'الأونتَعَانَ' بِنَقَعَمَ مصر 35 مركزاً عن العام السابق، للصبح في الوكز السدق عليها، وقفاً فأوشر اداه الاستقمار الأجنبي الباشر، لكد أنَّ الزيادة الكبيرة في الاستقمارات الأجنبيّة صاحبها تغيّق في هيكلها، إذ تَمَّ استقمار أكثر من آلا إلى الله عنها في القطاعات غير البيثروليّة، وبالأخص في تأسيس مشروعات جديدة وقوشعات نشروعات الثامة.

ومن إجمالي 141 دولة، جاءت مصر في الركز 33 على مستوى العالم في مؤشر أداء الاستثمار الأجنبي الباشر، تنققة مبنك على العديد من الدول الكبرى الجاذبة للاستثمار الأجنبية العالم يقيس حصّة الدولة الفعلية من الإستثمار أن قارشر إداء الاستثمار تصدير إلى نصيب الدولة من الناتج العلى الإجمالي العالمية

ترتيب الدول العربية								
في تلقى الاستثمارات الأجنبية المباشرة								
ة (مليون دولار)	الاستثمارات الأجنبية الباشرة (مليون دولار)							
2004	2005	2006	الدولة	الترتيب				
1942	12097	18293	السعودية	1				
2157	5376	10043	مصر	2				
10004	10900	8386	الإمارات	3				
1511	2305	3541	السودان	4				
639	782	3312	تونس	5				
651	1532	3121	الأردن	6				
865	1049	2915	البحرين	7				
1070	2946	2898	للقرب	8				
1993	2751	2794	فيتان	9				
882	1081	1795	الجزائر	10				
1199	1152	1786	قطر	11				
357	1038	1734	ليبيا	12				
229	900	952	عمأن	13				
275	500	600	سورية	14				
300	515	272	المراق	15				
24	250	110	الكويت	16				
39	22	108	جيبوتي	17				
-5	24	96	المسومال	18				
49	47	38	فلسطين	19				
1	1	- 1	جزر القمر	20				
392	864	`	موريتانيا	21				
144	<u> </u>		اليمن	22				
24718	45830	62407	وع	الجد				
الصدر: الأوتكاد								





ملتقي الاردن الاقتصادي

بمشاركة القيادات العليافي المؤسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية أبرز المواضيع:

◊ تطورات الاقتصاد الأردني ◊ الخاطر الناتجة عن حالة عدم الاستقرار الإقليمي وتأثيرها على الأداء الاقتصادي ◊ تطور برامج الخصخصة مفاخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة • مضاريع التطوير العقاري وأفاق الاستثمار فهها • القطاع المصرية استراتيجيات وفرص الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية • واقع الأعمال في الأردن تجارب حية استثمرين عرب • الاستثمار في التعليم و التكنولوجيا





JORDAN

الشريك الاستراتيجي





الرعاية الماسية



MAWARED







عددينم الخفلة منسجونه





الرعاية القضية











تقرير "البنك الدولى" حول ممارسة أنشطة الأعمال: مصر تتصدر دول العالم في تحقيق الاصلاح

تربّعت مصر على قائمة أفضل البلدان المتصدّرة للإصلاحات في 2007/2006 وفق تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال 2008" الصادر عن "البنك الدولي" بالاشتراك مع "مؤسسة التمويل الدولية"، وجاءت هذه النتيجة بمثابة مصادقة دوَّلية على النتائج الأصلاحية الميَّرْة التِّي حققتُها الجكومة الصرية، وبحسب التقرير الخامس، ضمنُ سلسلة تقارير ممارسة أنشطة الأعمال، قفزت مصر 26 مرتبة من حيث تصنيف سهولة ممارسة أنشطة الأعمال لتحتل الرتبة 126 ق الترتيب العالى للعام 2008.

>) إن التقدم الكبير الذي أحرزته بعض البلدان العربية لاسيما مصر والسعودية انمكس إيجاباً على أداء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام والتي شبهدت 25 إصبالا هيأ في 11 ببلداً، وبنالتنالي، احتلت المنطقة المركز الرابع على مستوى المالم على صعيد وتيرة وعدد الإصلاحات، حيث تلت أوروبا الشرقية وأسيا الوسطى، وجنوب أسياء والبلدان مرتفعة الدخل في "منظمة التساون والتنمية" في

يقوم تقرير ممارسة أنشطة الأعمال 2008 بترتيب 178 بلداً ف قائمة سهولة ممارسة أنشطة الأعمال. وللسنة الثانية على

الأولى، و"شملت القائمة بلداناً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقينا، حظيت بترتبيب مشقدم وهني: الملكة المربية السعودية (23)، ألكويت (40 و غمان (49).

الليدان الاقتصادي.

التوالي، احتلت سنفافورة الرتبة

التهارة عن إذقاق

أفضل 10 بلدان متصدرة للإصلاحات في 2007/2006

يده استبراج توكيف تسجيل المصول حناية

التشاط للترلقيس الماملين اللكهة طرازتمان المطورن الفرائب الحود العقود الإوارى کرو اتبا غادا جمهورية مقدونيا اليرغوسلانية السلبقة جررجيا کو لو مبیا للملكا العربية السعودية كينيا المنان

ملاحظة؛ موري ترقيب البلبان هي اساس مدد والار (السلامات اللغين جري اعضامها، حيث بطلار طاير معارسة للشطة (المسل أواح الملدان اللي قامت واصلاحات في 3 أن أو تطر من الوضوعات الذي يقانونية وثانية، وثانية، يقوم يترتبيها على اساس لوقات ترتبيها عيني مؤخر سبولة مدارسة الناسفة الأعسان مقارقة بالعام القامي وعضا ترابط مطاس الشمش في ترقيب لدء ما فام إن للصدرة فاعدة بيانات تقرير ممارسة أنشطة الأعمال



العمق ميزة الإصلاحات المصرية

يشير تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال 2008" إلى أن مصر احتلت موقع الصدارة في قائمة أفضل العلدان المتصدّرة للإصلاحات للمام 2006/ 2007، وأنها حقّقت تقدّماً ف 5 من أصل 10 مجالات خضعت للدراسة في التقرير. وتميّزت الإصلاحات في مصر بالعمق، وأدت إلى تسهيل بدء النشاط التجارى وإحداث تخفيض ملحوظ للحد الأدنى أحرأس المال الخلازم لجدء الخنشحاط التجاري (تأسيس الشركات) من 50 ألف جنيه مصري إلى ألف جنيه فقط. كذلك حققت مصر خفضاً للوقت والتكلفة المرتبطين ببدء ممارسة النشاط التجارى بمقدار النصف، فضالاً عن تخفيض رسوم تسجيل اللكية من 3 في اللثة من قيمة الأملاك العقارية إلى رسم ثابت ومنخفض.

ويشير التقرير، إلى أنه، في ظلَّ الزيادة في تسجيل اللكية وتراجع التهرّب من عمليات التسجيل والإحجام عنهاء حققت الإبرادات الناجمة عن تسجيل اللكية في مصر نمواً كبيراً بنسبة 39 في المئة خلال الأشهر الستة التالية لتنفيذ الإصلاح. كما دشنت مصر مجموعة من مجمّعات خدمات الاستثمار الموجّدة لخدمة التّجار في الموانئ، ما أدى إلى تقليص الوقت اللازم للاستيراد بو اقم 7 أينام، وتقليص الوقت للطلوب لإنهاء معاملات التصدير بواقع 5 أيام وتم أيضاً إنشاء أول مركز خاص للمعلومات الائتمانية، وباتت شركات البناء تواجه قدراً ضئيلاً من البيرو قراطية والتجاذب الإداري

للحصول على تراخيص البناء. و في هذا السياق، أشأر وزير الاستثمار

الصرى د. محمود محى الدين إلى أن هذه النتائج جاءت نتيجة للجهود الكثفة التي بذلتها الوزارة خلال الفترة من سيتمبر 2006 وحتى مارس 2007 للتعامل مع تقرير "البنك الدولي" من محاور عدة، أولها التنسيق مع الوزارآت المعنية في مصر لحسم المعوّقات الإدارية والإجرائية التي تواجه المستثمرين، و ضمان تدفّق الملومات إلى "البنك الدولي" وإحاطته بالتعاورات الإيجابية التي أدت إلى تمشن مناخ ممارسة أنشطة آلأعمال وكشف انه تم الاتفاق مع "البنك الدولي" على إصدار تقرير خاص عن مصر يقوم على منهجية التقرير العالى نفسها، بحيث يمتد ليشمل قياس إجراءات الاستثمار في بعض المحافظات المصرية إضافة إلى القاهرة، بهدف تحديد مواطن القوة والضعف من حيث الإجراءات الخاصة بالاستثمار والعمل على إزالة أي معوقات يتم رصدها والقياس الدوري لأداء هذه المناطق بما يؤدي إلى تحديد مزايا كل مصافظة والترويج لها و وضعها في بؤرة الاهتمام أمام الستثمرين.

قطف ثمار الإصلاح

لفت الدوزير محمي الدين أن البنك الدولي"، ومن خلال مذا التقرير، يؤكد أن مصر من خلال تحسين مناح الاستثمار تزيد من فرص العمل والتشغيل، وإن كان هناك بيض الإجراء التي من الشائبا أن تعطي المزيد من التحسين وأهمها ما يتملق المزيد من التحسين وأهمها ما يتملق المركمة المسرية على تسسيروه من خلال المكرمة المسرية على تسسيروه من خلال يرتبط أيضا الصطيرة والقوسطة، وهو ما للمشروعة المطيرة والقوسطة، وهو ما سينمكس إيجابا على زيادة فرص المدالم.

وينوّه تقرير `معارسه انشطه ادعمال 2008' بالتقدم الذي أحرزته مصر في مجال بدء الشروع، والذي بلغ 71 مرتبة، محتلّة

مصر تتقدم 26 مركزاً في الترتيب العام

•	,		*	,
للؤشو	ثرتيب الم	ام 2008	ترتيب المام 2007	التقيير
ممارسة أنشطة الأعمال	126	100	152	+26
يده للشروع الأراب	55	Frydia.	Am A 126	±71,
التعامل مع التراخيس	163	povision in	165	421
توظيف الماملين و	108	a 5	106	-2
فسجيل المطكات	101	1 . 20	37 8 / 147	+46
المصبول على الانتمان . ^^^	115	1,000	156	+41
حماية الستثمرين	. 83	, ,	105	+22
دهم الضوائب	. 150	40.0	152	+2
التجارة عير الحدود	26	;	. 86	+60
تنفيذ المالود	145		146	+1
تصفية النشاط التجارى	125		124	×1.

هما العالم للرتبة 35 بعد أن الورت تصنينات مهمة على صعيد اختصار الإجراءات الرابع يتطلب لبده الشروع إلى 7 إجراءات الرابع يتطلب إجراءات في المنافقة عصل 1,9 يوصاً، وإذا كمان العدا الأدنى لبراس المال ليوطي لبده مشروع جديد في دول منظمة التماون والتعبية CDD هو 2,52 في المائة من النظر القومي للخور، فإن هذه المسية لا تتماون والتعبية CDD هو 2,52 في المائة من

رقي مجال التعامل مع القراطيس بشير القرير إلى أن مصر، وإن حققت تفدّما أن الوقت والإجراءات والتكلفة، غير أن للأرشرات في هذا المجال لا تزال موتطعة، مقارنة بمعدل ترخيص لبناء مستودع أو بده مشروع جديد يتطلب 29 يوماً و 28 إجراءً، في حين أن معدل يتطلب 28 يوماً و 28 إجراءً، في حين أن معدل 14 يوماً لإنعام 69 إجراءً أن أن عدل المعلم فقط 14 يوماً لإنعام 69 إجراءً أن إدارياً.

وكانت مصدر أهبرت عدداً من الإصلاحات التي من شأنها تمسين أداء تسجيل المتلكات. فقاصت عدد الإجراءات الطلوبة لعملية التسجيل إلى 7 خلال 193

إنشاء أول مركز خاص للمعلومات الانتمانية ••• سبعة إجراءات إدارية فقط لبنه مشروع في مصر

يوماً. حيث باتت تكلفة تسجيل المتلكات تشكّل 1 في المُثَة فقط من قيمة المثلكات، في حين أن هذه التكلفة تصل إلى ارة في المُثَة في دول المنطقة، و4,6 في المُثَة في دول منظمة التعاون والتنمية.

وقياساً بمؤشرات الثجارة عبر الحدود الواردة في التقرير، يمكن القول أن مصر باثث اليوابة التجارية لدول النطقة نظراً السهولة التصدير والاستيراد من وإلى مصر. فالمحكر المصرى يحتاج فقط إلى ملء 6 مستندات تصدير و15 يوماً لإتمام عمليته بتكلفة تصل إلى 714 دولاراً لكل شحسة. أما المستورد للصري فعليه إتمام 7 مستندات ودفع 729 دو لاراً لَلشحنة حتى يستلم بضاعته في فترة ١٥ بوماً. وتتخذهذه الأرقام صورة أوضح إذاما قورنت بمعدل المنطقة في مؤشر التجارة عبر الحدود حيث تتطلب عملية التصدير 7,1 مستندات وتستغرق 24,8 يوماً بتكلفة 992,2 دولاراً للشحنة الواحدة. أما الاستيراد إلى المنطقة فيتطلب 8 مستندات ودهم 1128,9 دو لاراً للشحنة، و 28,7 يوماً لإنجاز العملية.

تحذيات للمستقبل

يمكن القول أن التحدي الرئيسي الذي سيراجه مصر مسالي و مسالية لا هو الحقائية لا في الحقائية و الحقائية و المعالية و محالة إدارة الحالية و محالة إدارة بعض التقدم في ترتيبها العام. و في سبيل تحقيق هذه العالمية، يتوجب عليها أن تنظر بجدية إلى معالجة التأخري، مثل الحاصل في عدد من العليور الأخري، مثل التجاري، كما يحت التقرير على ضرورة بنال التجاري، كما يحت التقرير على ضرورة بنال التجاري، حال سداد الضرائية، وتنفيذ النشاطة المحالية، وتحديد المحالية، وتحديد المحالية، وتحديد المحالية، وتحديد التحديد المحالية، وتحديد المحالية المحالية، وتحديد المحالية، وتحديد المحالية، وتحديد المحالية المحالية، وتحديد المحالية

الكويت في مصر استثمارات ستراتيجيَّة في قطاعات متنوعة

تحتل الاستثمارات الكويتية موقعاً متقدّماً بين الاستثمارات العربية والعالية في مصرى إذ تُقَدِّر بضع 8.1 مليار دولار، وكان لـ" مجموعة الخواق دور مهم في تعزيز موقع التعزيد في معرف المناب بدأت رحلة الاستثمار هناك منذ العام 1979، تلقياه مجموعة عارف الاستثمارتية ، و إيفاد العام 1979، تلقياه مجموعة عارف الاستثمارتية ، و إيفاد القابضة ، و "شركة مشاريع الكويت القابضة"، و في منتصف العام الحالي دخلت الاستثمارات الكويتية بنيدية والي الاسوق ، في مقدمها "البنك الوطني بديدة إلى السوق ، في مقدمها "البنك الوطني الكويتي"، الذي استحون مؤذراً على "البنك الوطني الكويتي" الذي استحون على "بنك دلتا المصري" و مؤلته إلى "الأملي المحد"، و تكمن أهمية هذه الخطوة في أنّها تعزز الستثمر مصر" و مؤلته إلى "الأملي المحد"، و تكمن أهمية هذه الخطوة في أنّها تعزز الستثمر بشكل مباشر في هذه السوق من شأنه أن يوقر خيارات تعويلية إضافية المشركات الكويتية للمركات

ص تركت ورشة العمل الاقتصادية التي اطلقتها الحكومة المصرية، نشائج إيجابية على ارتفاع حجم الاستثمارات الأجنبية في البلاد، وأظهر تقرير مسادر عن وزارة الاستثمار الصريبة نمق صجم الاستثمارات الأجنبية الماشرة من نحو 1,1 مليار دو لار في العامين 2004/2003 إلى نحو 6,1 مسلسيسارات في السعسامسين 2006/2005. وواصلت هذه الاستثمارات نمؤها في العامين 2006/2007 لتبلخ نحو ١١ ملياراً، فيما بلغ إجمالي الاستثمارات الكويتية في مصر نهاية العام الماضي، نحو 5, 1 مليار دولار وظفتها لْ نحو 381 تُشركة لْ نهاية العام الماضي وتـوزّعت بـواقـم ١١٥ شـركـات في الـقـطـاعُ الصناعي باستثمارات تُقدّر بندو 110 ملايين دو لار، فيما وطَّفت نحو 62 شركة بنحو 293 مليوناً في القطاع السياحي، واحتلُّ قطاع التمويل المرتبة الثالثة، إذ وظَّفت نحو 49 شركة نحو 250 مليوناً، وجاء قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات فالمرتبة الرابعة مع 20 شركة استثمرت نحو 60 مليونا. في حين توزّعت استثمارات أخرى على قطاعات خبماتية متعدّدة بلغ إجمالي الاستثمارات فيها نحو 67مليون دولارً

ضدَّ تبها 75 شدركة تعمل في النقل والمستشفيات والتغرين وأبشطة أهرى، بلغ إجمالي الاستثمارات المؤطّفة في القطاع الإنشائي بمختلف أوجهه (عقار) إسكان مقاولات والبُنية الأساسية) نحو 66 مليون دولار وظُفتها نحو 38 شركة.

"الخراق" في الصدارة

تتصدرة "مجمرعة الغزال الكريتية" المجموعات العربية التي تستقم في مصر- قد يشنح باكورة استشاراتها إن السوق للصرية العام 1970، المكاون بخلك السياقة في مغول السوق واطالان ومنا فرطانة و الاستخدام العربي في أرض الغزاعة، وتوجّت "مجموعة المؤرخة المسارعة القابضة"، التي بدات الشركة الصرية القابضة"، التي بدات الشركة الصرية القابضة"، التي بدات

> "مجموعة الخرافي" رائلة الاستثمار الكويتي ودخلت مصر منذ العام 1970

نشاطها من خلال إطلاق مشروع لتوزيع الغاز الطبيمي تحت اسم "نت غاز"، ثمَّ أضَّافت مشروعاً أخر لإنتاج أنابيب الصلب التي تُستخدم في نقل الفار الطبيعي إلى الخارج. وقد شكّل نجاح هذه للشاريح فرصا للمجموعة للدخول في قطاعات أخرى، كالقطاع السياحي، وقطاع الصناعات التحويلية، والتكنولُوجيا وآلاتصالات، بالإضافة إلى قطاع النقل. ويُقدّر إجمالي استثمارات الجموعة في مصر بنحو 2,4 مَّليار دولار، ما يجعلها فرصدارة المجموعات العربية الستثمرة هذاك. وفي هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة الجموعة ناصر محمد الخراق أنَّ المناخ الاستثماري فمصرمشكة جدأ خصوصاً في ظلُّ التَّسهيلات التي توفَّرها الحكومة الصرية برئاسة دَّاحمد نَّظيف، ما بفع الجموعة إلى توسيع نشاطها ورفع حجم استثماراتها في مصر" أما أبرز مشاريع الجموعة فهى:

"بوورث قالب"، حزات الجمر عة "منطقة موسى علم" إلى إحدى ابدز البرد بوجهات السياحية على مستوى المالم، ويعت المشروع على مساحة إجمالية تبلغ نحو 22 القديم، منها 18 آلفا على شاطئ مرسى علم، ويضع 9 قري سيطية تشميل 32 فندقة. رياديا لليغو نيستو بيستو ب2000 بعث.

*الصناعات الدوريلية والفذائية، سبق المحويلية والفذائية، سبق للدورة - مستفيدة من ارتماع الطلب على للدورة - مستفيدة من ارتماع الطلب على المنتجابا من قال إلى المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة مناطقة مناطقة المناطقة مناطقة مناطقة المناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المناطقة

*اللتكنولوجيا والاتصالات، كساهم الجمرعة بنسب 1.7 أن الشة من رأس ما ال *الشركة العربية تنصنيع الماسيات الآلية * الشري بدات بإنتاع أجهزة الكعبيرتر في العام الماضي رصد المترق أن سنطر الشركة عدد إلا الميزية ذكر في الشروع ورضعت الشركة خطة التمريق 23 الشروع ورضعت الشركة إلا إلى على أن يتم تصدير 1 أن المأته منها، على





ماكسالتو لتصنيع البطاقات الذكية .

مشروع لاستخراج الأملاح من بحيرة قارون

باستثمارات تبلغ نحو 680 مليون دو لار،

وسيقام المشروع على مرحلتين، ويلعب دوراً

مهماً في تصدير كمُيَّات من الإنتاج إلى

الخارج. وسبق لرئيس مجلس إدارة

الجموعة أن وقع مذكرة تضاهم مع وزارة

النقل والمواصلات للصرية لتأسيس شركة

برأس مال 5 مليارات جنيه، وتهدف إلى

تنفيذ مشاريع في مجالات الطرق

و الم اصلات، و إلى الدذول في مشاريح



إير اهيم ديدوب



د. على الزميع



لهد الرجمان

التّحد- مصر" باكورة الاستثمارات الكوبنية أن ترتفع الكمّيَّة في العام الثاني إلى نصو 464 ف القطام وليكون بذلك نتاج كونسورتيوم ألف جهاز 22 في الله منها للتصدير، ولترتفع خليجي بقيادة كويتية ضمّت كلاً من: "بنك الكمّيَّة المنتجة إلى 700 النف جهاز في السام الكويَّت والشرق الأوسط"، "شركة الثالث 27 ف المئة منها للتصدير. وسبق أ-استراتيجيا للاستثمار"، "شركة وفرة ناصر الذراق أن افتتح "مجمّع الذراق لتصنيم للاستثمار العولي"، "البنك الأهلى التّحد التكنولوجياً المتقدِّمة "الذي يقام على مساحة البحرين" و"البنك الأهلى القطري". وبلغت نحو 5 آلاف م2، ويضم الجمع مصنع "الشركة قيمة الاستحواذ على نسبة 89,3 في للثة من العربية لتصنيع الحاسبات و"شركة رأس مال البنك أيّ ما قيمته نحو 290 مليون كما تبحث مجموعة الخران إنشاء

صفقة "الوطني المصري"

عاد القطاع المسرق للمسري ليبؤكد جاذبيته بعد نجآح 'بنك الكويت الوطنى' في الاستحواذعلي حضة مؤثرةمن رأس مال "البنك الوطني الصري"، في صفقة بلغت قيمتها نحو 516 مليون دولار. واللافت أنَّ فوز البنك بهذه الصفقة أتى بعد منافسة مع تحالف "شقيق" ضمَّ كلاً من: "البنك التجاري الكويتي و شركة نور للاستثمار المالي . وفي هذا السحاق، بقول الرئيس التنفيذي أـ ّ بنك الكويت الوطني" إبراهيم ديدوب؛ "تُعدُ السوق الصرية من الأسواق الواعدة على مستوى

النطقة، والتي نراهن عليها مستقبلاً، وكنا نتمين دخولها منذ فترة طويلة نظراً لحجمها مقارئة بغيرها من الأسواق العربية". ويضيف: 'تعمل في مصر أكثر من 400 شركة ومؤسسة كويتية لها نشاطات استثمارية وتجارية ومعظمها من عملاء "بنك الكويت الوطني"، وهي تحتاج إلى الخدمات المالية والمصرفية". وتأكّيداً على ما يشهده القطاع المصرفي في مصر من تطورات، يوضح ديدوب أنَّ التطورات الاقتصادية والمسرفية التي تشهدها السوق المصرية شجّعت البنك على أنّضاد قرار التواجد في مصر خصوصاً في ظلُّ الكفاءة المهنية العالية التي ينتهجها "البنك الركزي المسري".

"بنك القاهرة"؟

وتستعدُّ "شركة نور للاستثمار المالي"، والتي خسرت إلى جانب "البنك التجاري الكويتي" صفقة "البنك الوطئي المصري"، للتقدّم من جديد للاستحواذ على تسبة 80 في اللئة من رأس مال "بنك القاهرة"، الذي طرحته المكومة المسرية للخصخصة. وتنتظر الشركة انتهاء "شركة جي.بي مورغان"، مستشار الطرح والغائزة بتنفيذً

تطوير الطرق السريعة وشبكات سكك الحديد، إضافة إلى تطوير الموانئ المصرية. الصارف: صفقتان والثالثة على نار

شكُل القطاع المصريّ في مصر مجالاً خصباً للاستثمار مع اعتماد الحكومة الصرية خطة لخصخصة بعض الصارف المكومية، فيما شكّلت حاجة المصارف التجارية الأخرى لرفع رؤوس أموالها واعتماد خطط تحديث وتطوير عملها، جذب الصارف الكويتية التي كانت تتطلع بدورها للتوسِّع نتيجة محدودية الفرص في السوق الكويتية. وبالفعل وجدت هذه المصارف ضالتها في القطاع الصرفي الصري، ليشكِّل استمواذ "البنك الأهلى للتّحد" على "بنك ملتا مصر "ويحوّله إلى "البنك الأهلي

				اعي ت الكويتيَّة	ُوزِّع القَّمَّا استثمارا،	الة يعض الا	J		
	ىتثمار	u¥I Z	طبيه		هم الاستثه (طيون دوا		٥	عدد الشركا	
			صداعي	1,5		110		11	0
			سياحي	200	- ,	293	. 2		52
			تمويل			250			ю
بنات	بهيا الغار	نكنولو	التصألات وا	frag.		60	4 33	(a') " of 2	
	2.	4.	بترسات	The fairly		67	while to	7	
,		*	'establish	1180115		66	* 10 m	4 19 3	
6	*		4			846		354 p year	

الصفقة، من وضع إجراءات التقييم الأولى والفحص الفني. وفي حال تمَّت الصفقة منَّ المتوقع الانتهاء من عملية البيم خلال 5 أو 6 أشهر كحدُّ أقصى.

الموانئ والمناطق الحرة

تولى الحكومة المصربة اهتماماً متزايداً في تطوير موانئها والمناطق الحرّة فيها كونها جزءاً مهماً من عملية تطوير البُّنية التحتية، وكونها ثعد خطوة حتمية في سياق التطؤرات الاقتصادية التي تشهدهاً. وبدورها، وقرت الموانئ للصرية قرصاً استثمارية للعصدون الشركات الكويتية، وفي مقدّم هذه الشركات "مجموعة عارف الاستثمارية"، التي دخلت ق شراكة مع "الشركة الدولية للموانئ" و"رابطة الخليج للنقل" (KGL) الكويتيتين، في مشروع تطوير ميناء دمياط الذي تصل طاقته الاستيمانية إلى نحو 4 ملايين جاوية. ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 4 مليارات دولار. غير أنَّ طعوم "مجموعة عارف الاستثمارية في مصر لا يقف عند هذا الحدّ، بل تتطلع المجموعة، من خلال شركاتها التابعة والمتخصصة، إلى تعزيز تواجدها ق السوق الصرية من خلال رصد الفرص الاستثمارية في شتَّى المِالات، كالعقار، والتعليم، والصمة، وغيرها. ويأتي هذا التوجه من إيمان رئيس مجلس إدارة المجموعة د،على الزميع الذي يرى أنَّ المنطقة العربية دخلت مرحلة جديدة عنوانها تحرير الأسواق، وتُعدُّ السوق الصرية في مقدّم هذه الأسواق نظرأ لتمثعها بموارد ضخمة

و فرص استثمارية و اعدة. إلى ذلك، تشهد الاستثمارات الكويتية في قطاع الخدمات اللوجيستية تطؤرا ملحوظا إذ سبق لـ"شركة مبرد للنقل" أن اسِّست شركة تابعة تعمل تحت اسم: "ميرد مصر للخدمات اللو حيستية برأس مال 40 مليون دولار، وذلك بعد أن منحتها "الهيئة العامة



مصطقى المبالح

للاستثمار" في مصرحقُ استثمار قطعة أرض على مساحة مليون م2 ضمن ميناء بور سعيد، وفقاً لنظام (B.O.T) ولمدة 25 عاماً قابلة للتجديد.

العقار والغنادق

بدوره، وقُر القطاع العقاري فرصاً واعدة للعديد من الشركات الكويتية، خصوصا و أنّ السوق المصرية يجاجة إلى تطوير مشاريع تؤهلها مواكبة السنوى التقدّم الذي بلغته دول أخرى ف هذا المجال. وتعتبر "مجموعة إيفاد القابضة"، إحدى أكثر الشركات الهتمة في تطوير فنادق وعقارات فأخرة، وتنتظر التوقيت الملائم للإعلان عنهاء خصوصأ وانها تبرس التواجد كمنظومة متكاملة في قطاعات الصارف، التأمين، وغيرها، لتلعب دوراً

> والنقل والصناعة والسياحة والتطوير العقاري

استثمارات في المصارف والتأمين

مطار مرسي علم



مكمّلاً لنشاطها العقاري والسياحي. من جهتها تستعد "مجموعة عارض"، من خلال "شركة منِشآت للتطوير العقاري"، الدخول فمشاريع عقارية كتطوير مراكز تجارية وفنادق وغيرها. وقد أسّست لذلك "شركة زمزم جراند" لإدارة الشاريم الفندقية في جمهورية مصر العربية، لتكون شركة متخصصة في مجال إدارة الغنادق من فئة 5 و4 نجوم، تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

قطاع التأمين

منحت الهيئة الصرية للرقابة على التأمين كالأمن "شركة وثاق الكويتية للتأمين التكافلي"، و"شركة أديم للاستثمار وإدارة الثروات، الموافقات المبدئية لتأسيس "شركة

وثاق للتأمين التكافلي في مصر" برأس مال 12 ملیون دو لار، منها 6 ملایین دو لار راس مال مدفوع، على أن تساهم "شركة و ثاق الكويتية للتأمين التكافلي" بنسبة 60 ف اللئة، فيما تساهم شركة أديم للاستشمار وإدارة الثروات" بالنسبة التبقية، وفي هذا السياق، يقول الرئيس التنفيذي مصطفى الصالح أنَّ تأسيس الشركة الجديدة أتى نتيجة حأجة السوق إلى شركات جديدة في ظلُّ النمو الذي تشهده، كما أنَّه بأتى في سباق تعزيز تواحد الشركة الأم "إيفاد القابضة" في هذه السوق. إلى ذلك تساهم "شركة مشاريع الكويت القابضة" (KIPCO) بنسبة 27,3 في المُهُ من رأس مال "شركة الجموعة العربية للتأمن" "أميج"، فيما تساهم "شركة مشاريم الكويت لإدارة الأصول" "كامكو" بنسبة 3,6 في الله، وصندوق برقان للأسهم بنسبة 4 في المئة، وشركة للستثمر الدولي بنسبة 3,79 في المئة، إضافة إلى عدد من الصناديق الكويتية الأخرى ألتى تملُّكُ حصَصاً تصلُّ إلى 10 في الله وكأنت "شركة الظيج للتامين"، النراع المتخصصة في قطاع التأمين والملوكة من قِبَلَ "شركة مشاريع الكويت القابضة"، تقدّمت لتملُّك كامل رأس مال "أميع".

من جهة أخرى و افقت "الهبئة الصربة للرقابة'' على التأمين بصفة مبدئية على منح تراخيص جديدة لمزاولة النشاط لفرعي "الشركة القابضة الصرية ـ الكويتية للتأمينُ التكافلي" وذلك بمساهمة "شركة طوكيو مارين أنَّد نيشيدو" البابانية لتأمين المتلكات، وتساهم "الشركة القابضة الصرية -الكويتية ، بنسبة 27,6 في الله من الشركة الجديدة. ■





العلاقات الاقتصادية بين القاهرة وبيروت استثمارات لبنانية في مصر وتعاون مصرفي بين البلدين

على غرار ملتقى القاهرة للاستثمار الأول في (ديسمبر 2006)، تعقد جمعية الصداقة المصرية اللبنانية لرجال الأعمال اجتماعاً على هامش ملتَّقى القاهرة للاستثمار الثاني، وسيحضر الاجتماع عن الجانب اللبناني الوقد المشارك في الملتقي والذي يضم أركان غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان، وبعض الأعضاء في جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية في لبنان،

>) بين لبنان وجمهورية مصر العربية عبلاقيات قديمية لاشقياس ببالأرقيام وأحجام التبادل، بل تقاس بعمقها وعراقتها لكونها تمتد إلى ما قبل استقلال البلدين فمنذ بدايات القرن الماضي كان ثمة تواصل ثقافي و وطني بين الشعبين.

واللافت أن العلاقات الميّزة بين البلدين لا تكتسب متانتها من خلال حكومتي البلدين وحسب، بل تكتسبها أيضاً من العلاقات القائمة بين الشعبين والصبلات الشخصية التي تربط بينهما. فالمصريون يكنُّون محبة للبنان ويرغبون دوماً في زيارته، وكذلك اللبنانيون الذين يعتبرون مصروجهة سياحية مميزة. وإلى كل ذلك، فإن رحلة الطيران بين بيروت والقاهرة التى تستغرق نحو 55 دقيقة تجعل من العاصمتين و كأنهما حارتان.

على الرغم من المساعى الحثيثة لتطويرها، لا ترقى إلى مستوى العلاقات السياسية والأخوية، وإلى مستوى حجم التواصل بين الشعبين، بل تبدو هذه العلاقات الاقتصابية متواضعة مقارنة بما ينبغى أن تكون، ومقارنة بالإمكانات المتأحة للتعأون التبادل في مجالات عدة.

غير أن العلاقات الاقتصادية بين البلدين

ومع ذلك، فإن العلاقات الاقتصادية لا يمكن النظر إليها من منظار صجم التباءل التجارى الذي يمكن القول أنه الطقة الأضعف في إطار النظرة الشاملة لهذه العلاقات التي تتجسّد في غير مجال.

التعاون المصرفي ولعل الوجه الأبرز والأحدث عهداً، وربما الأكثر أهمية يتمثّل في التعاون الصرف

والمالي الذي بدأ يتكوّن بين البلدين. فقيل نَحو عَامِينَ، وتحديداً في أو اخر العام 2005، دخل بنك لبنان والمهجر إلى سوق مصر بعد فوزه بشراء موجودات بنكِ مصر رومانيا، وهو يحقّق انتشاراً متزايداً يشمل العاصمة القاهرة ومدناً أخرى، إضافة إلى تواجده في

وفي العام التالي، دخل السوق الصوفية الصرية بنك عوده - مجموعة عوده -سرادار بعد شرائه موجودات بنك القاهرة والشرق الأقصى، وهو يحقق انتشاراً سريحا عبر فروعه في القاهرة والمدن

ويلعب المصرفان "بنك بلوم مصر" وبنك عوده مصر، وهما أكبر مصرفين ل لبنان، دوراً حيوياً في القطاع المسرق المسرى ويخدمان شرائح مختلفة سواء عبر صيرفة الأفراد أو الشركات. ويجد الصرفان آفاقاً واسعة أمامهما للنمو والتوشع بفعل هجم السوق الصرية وحاجتها للمزيدمن

الخيمات المصرفية المتطورة. وبالطبع جاء دخول هذين المصرفين اللبنانيين نتيجة سياسة الانفتاح النى اعتمدتها الحكومة المصرية، وخطَّتها آلراميَّة إلى إغادة هيكلة القطاع المسرق الذي أصبح بقالبيته مداراً من قبل القطاع الخاص.

و في خط مقابل، كان هنآك توجّه مصرى نحو القطاع المصرف اللبناني تمثل في دخول المموعة المالية المصرية EFG Hermes خلال العام 2006، مساهماً رئيسياً (نصو 25 🐞 الثنة) فينك عوده - مجموعة عوده -سرادار، و باستثمار بلفت قیمته ندو 600 مليون دو لار. وشكّلت هذه الخطوة أول مساهمة مصرية مباشرة في القطاع المصرفي السبنانسي، ويقوم تعاون واسمع بين للؤسسستين (بنك عبوده، اي أف جي-هیرمس) سواء ف مصر او ف اسواق اخری، يرتقب أن تظهر نتائجه في الفترة المقبلة.

بنك مصر لبنان، وهو من أقدم الصارف في لبنان، والتابع للمصرف الأم بنك مصر، قرّر مؤخراً تفعيل نشاطه في السوق اللبنانية بعد فترة جمود ومراوحة، وشكَّل مجلس إدارة جديدأ ومديرا عامأ لبنانيا يملك خبرة واسعة في الجال المسرفي.

وف إطار التعاون المسرق، يشبار إلى أن

إلى ذلك، تشير العلومات إلى أن بعض الشركات المالية اللبنانية لديها توكجه نحو السوق للصرية للعمل فيبعض مجالات الخدمات المالية.









(بنك غوده ~ مهموعة غوده - سرادار)



ياسر اللوائى (EFG Hermes)



(بيلادونا -مصر)

(بنك مصر)



ووفقاً للهيئة العامة للاستثمار والمناطق



ومما لا شك فيه أن التعاون المصرفي بين البلدين مرشِّح لمزيد من النمو و التوسع، نظراً إلى الأفاق الواسعة لهذا القطاع. مع الإشارة إلى أن هذا التعاون المسرق سوف يلعب دور الحرك والنشط للعلاقات الاقتصادية ببن البلدين ولاستماعلي صعيدي الاستثمار والتبادل التجاري.

استثمارات اللبنانيين

ولعل الوجه الآخر في العلاقات اللبنانية المصرية والذي لا تُظهره الأرقام الدقيقة، هو حجم الاستثمارات اللبنانية ف مصر، والتي بدأت في أوائل سبعينات القرن الماضي، وأخذت تتزايد تبعأ لتطؤر الظروف فالبنآن من جهة، ولتقدّم البرنامج الإصلاحي في مصر من جهة ثانية، كذلك تبعاً للمزّايا التنافسية التي يتمتع بها الاقتصاد للصرى ويفقدها الاقتصاد اللبناني لاسيما من حيث الكلفة. ويقول رئيس اللجّنة الاقتصابية في جمعية الصداقة المصرية اللبنانية فؤان هدرج، وهو من أوائل اللبنانيين الذين قدموا إلى مصر (1977):" إن دجم استثمارات اللبنانيين في مصر كبير، وليست هناك أرقام شاملة تظهره بصورة دقيقة. وما يمكن قوله أن الاستثمارات بلغت نحو ملياري دولار و فقاً لأرقام صدرت في وقت سابق. و في تقديرى الشخصى أنهذه الاستثمارات تنفوق الد5 مليارات دولار وهيي تمثل الشركات المسجّلة ف هيئة الاستثمار فقط". ولنفت إلى أنه:" لأينعول على رأس المال للدهوع عند التأسيس، بل على الاستثمارات الإضافية التي تنفق بعد ذلك".

والواقع أن استثمارات اللبنانيين في مصر متنؤعة وتشمل صناعة اللابس الجاهزة والمورق والمسيراميك والمواد الغذائية كما تشمل الخدمات والسياحة وتجارة التجزئة وغيرها.

الحرة في مصر فإن الاستثمارات اللبنانية لغاية 30/4/30 بلغت كالآتي: — وفقاً لقانون الشركاتُ: 220 مشروعاً

كلفة 705,4 ملايين جنيه حصة الساهمة اللبنانية فيها 106,3 ملايين جنيه.

 وفقاً لبالاستثمار الداخلي: 285 مشروعاً بكلفة إجمالية 3847 مليون جنيه، حصة الساهمة اللبنانية 1209 ملايين جنيه. – ال**ناطق الع**رة: 21 مشروعاً بكلفة 290 مليون دو لار حصة الساهمة اللينانية

فيما 3 [41.3 غير أن هذه الأرقام لا تعكس بالطبح القيمة الحقيقية للاستثمارات اللبنانية فآ مصر، بل إنها تبدو مجتز أة جداً.

التبادل التجارى

غير أن نقطة الضعف الأساسية في العلاقات اللبنانية المصرية إنما تكمن في حجم التبادل التجارى بين البلدين سواء لجهة تواضعه أو لجهة نموه البطىء، على الرغم من الساعي التي تبذل من أجل تحسيته لا سيّما من ألجانب اللبناني

وكمان أول اتساق تجماري بمين لبنان ومصر أبرم في العام 1951 ثم عدّل في 1959 وفي 1992، واستعيض عنه في العام 1998 ب اتفاقية البرنامج التنفيذي لدعم التبابل التجاري بين البلدين في إطار اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين البلدان العربية". و في العام 1996 تمّ إنشاء اللجنة العليا

اجتماع لجمعية الصداقة الصرية اللبنانية على هامش اللتقى

الشتركة اللبنانية المصرية التى عقدت دورات في الأعسسوام 1997 و 1998 و 2000 و 2001. ثم عقد الاجتماع الثاني للجنة في أكتوبر الماضي (2007) برّثاسة ورّبر التجارة والصناعة المسري رشيد محمد رشيد ووزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي حداد. اتفقت اللجنة على تحديد جدول أعمالها

بالأمور التالية: أولاً: البحث ف زيادة حجم التبادل

التجاري بين البلدين.

ثَانَياً: البحث بالاتفاق الثنائي وعلاقته باتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. ثالثاً: مذكرة التفاهم بشأن الاعتراف المتبادل بشهادات الطابقة.

وابعاً، وضع دلالات النشأ. ضامساً: مُجالات التعاون المشترك

بالنسبة للجمارك والزراعة والجحر البيطري والمعرض والأسواق الدولية والصناعة والاستثمار والتعاون والتنسيق بالمواقف ف المحافل الإقليمية والدولية.

سابساً: التعاون في مجال التدريب و تبادل الخبرات. وبنتيجة الاجتماعات تم التوقيم على

البروتوكولات ومذكرات التفاهم التالية: · بروتوكول بشأن التعاون الزراعي في مجال الحجر الصحى الزراعي.

 اتفاق التعاون ألإداري من أجل الوقاية من المخالفات الجمركية والبحث عنها و مكافحتما.

* مذكرة تفاهم حول تبادل الخبرات بين جهازي التحقيق في الدولتين لأغراض مكافحة الإغراق والدعم والإجراءات الو قائية.

 مذكرة تفاهم حول التعاون ف مجال الاعتراف المتبادل بشهادات المطابقة بين معهدالبحوث الصناعية فالجمهورية اللبنانية والهيئة العامة للمواصفات







وجيه البزري (دهانات سابيس)



توفيق غرغور (لیسیکو)



الإشكاليات التي لا تزال قائمة بالنسبة إلى



الرحوم جورج اقرام (اندفته)



سلیم دیاب (ایدیال سٹاندرد)





والجودة في جمهورية مصر العربية. مذكرة تفاهم في مجال إقامة المعارض والأسواق الدولية والأسابيم التجارية. مذكرة تضاهم في مجال الخدمات البيطرية والحجر الصحى.

أرقام متواضعة

إلا أن هـذه الجهـود البـذولـة عـلـي الصعيدين الرسمى والخاص لم تؤت الثمار المطلوبة لاستيما لجهة الصادرات اللبنانية إلى مصر التي تطوّرت مِن 28 مليون دولار العام 2002 إلى 67 مليوناً في الأشهر السبعة الأولى من العام 2007، بينما ارتضعت الصادرات المصرية إلى لبنان من 134 مليوناً العام 2002 إلى 324 مليون دولار في الأشبهر السبعة الأولى من العام 2007.

وعلى الرغم من تواضع الأرقام العائدة إلى حجم التبادل التجاري إلا أن نسب النمو تبدو مشجعة نسبياً. فالصابرات اللبنانية زادت خلال 5 سنوات بنسبة 139 ف اللئة، فيما زادت الصادرات للصرية إلى لبنان وخلال الفترة نفسها بنسبة 141,8 في المئة.

أهم الصادرات المصرية إلى لبنان هي: قضيان من حديد أو صلب، أسلاك من نحاس، منظفات صناعية، منتجات مجلخة من حديد، لدائن و مصنو عاتها، أحيان، بالأط وترابيم خزنية، أرز، شوكولاته، غاز بروبان، غاز نقطى، مخاليط مواد قارية، زيوت وشحوم نبأتية وحيوانية، فوط صحية.

أما أهم الواردات المصرية إلى لبنان فهى: التفاح، الواح وصفائح من لدائن، خرية حديد، كتب ومطبوعات، فوط صحية للأطفال، تبغ خام، ثلاجات، أثاث.

ويعزو ألجانب اللبناني الخاص تواضع الستبادل إلسي الإجسراءات والمواقسف البيرو قراطية المصرية التي تتعارض مع نص وروح الاتفاقات للعقودةً. يضاف إلى ذلك

شبهادات المنشبأ وتحبدينا قواعدها ومعاييرها. القطاع الخاص

ويلعب القطاع الخاص دوراً في تطوير الملاقات بين لينان ومصر، لكنه يحتاج إلى الكثير من التفعيل. ففي العام 1995 تمّ التوقيع على بروتوكول تعآون بين جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية وبين جمعية رجال الأعمال المصريين، وهي تناقش باستمرار العوقات التي تواجه تنمية التبادل. إلا أن نفك لم يحقّق بعد الغاية

وثمة اقتراح من أجل تفعيل دور القطاع الخاص في البلدين يقضى بإنشاء مجلس جديد لرجال الأعمال من كلا البلدين، فيما بين جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية فالبنان ورديفتها في مصرجمعية الصداقة للصرية اللبنانية لرجال الأعمال. ويحمل الملس القترح تسمية "مجلس التعاون الاقتصادي آللبناني المسري لبرجال الأعمال". وقد وضعت غرضة التجارة والصناعة والزراعة فيبيروت وجبل لبنان بالتعاون مع جمعية رجال الأعمال اللبنانية الصرية نص مشروع هذا الجلس.

تبادل الأشخاص

وف الوقت الذي يبدو التبادل السلعي محدوداً، فإن التبادل على مستوى انتقال

التبادل التجاري ما زال متواضعاً لكنه زاد 1,5 مرة خلال 5 سنوات

الأشخاص يبدو ناشطاً بالاتجاهين. فالخطوط الجوية المصرية "المصرية" تسيّر 7 رجلات أسبوعياً إلى بيروت، ف مقابل 7 رجلات أسبوعية لطيران الشرق الأوسط (MEA) من سروت إلى القاهرة. وثمة حركة دائمة بين البلدين وبنسبة إشغال عالية في معظم أيام السنة.

وأقد أنعكست حركة السفريين البلدين على النشاط السياحي قمنذ العام 2000 شهدت مركة السياحة الصرية إلى لبنان تمواً ملحوظاً، حيث ارتضع عدد السياح من 35,691 سائماً العام 2000 إلى 46,056 العام 2004 وهي السنة الميزة بالنسبة للسياحة

وعلى الرغم من الانتكاسة التي شهدها القطاع السياحي فالبنان وانخفأش عدد السياح الذي طاول إجمالي عدد السياح القادمين، لم يتأثر عدد السيّام للصريين إلى لبنان إلى حد كبير وظلت مصر تحتل الركز الرابع ببن الدول العربية المصدرة للسيّاح حيث شكّلت 9 في المئة من إجمالي السيّاح العرب بعد الأردن، الملكة العربية السعودية والكويت، وبلغ عدد السيّاح المسريين إلى لبنان 34,271 سبائحاً العام 2005 و 38,678 سائماً العام 2006. أما بالنسبة لحركة الأشهر الثمانية من

هـذا الـمـام فـتـراجـعت مصـر إلـى الرتبـة الخامسة ليباتي الأردن أولاً بـ 81,338 سائحاً، العراق ثانياً بـ 63,598، السعودية ثالثاً بـ 44,717 ، الكويت رابعاً بـ 33,761 ومصر رابعاً بـ 18,577 ساشماً. إلا أن هذا التراجع لم يأت نتيجة تراجع عدد السيّاح للصريين إلى لبنان بل نتيجة تدفّق السيّاح العراقيين.

أما في المقابل، فإن السياحة اللبنانية إلى القاهرة فإنها ناشطة كذلك، وبأرقام أعلى



رنيس "إنصالات مصر": ســوق "النقّال" كلـهـا تحركت مع دخولنـا

عندما تقدمت شركة "اتصالات" الإمار اتية لشراء رخصة النقَّال الثَّالثة وْ مصر، انقسم المراقبون بين رأيين: الأول اعتبر أن فوز "اتصالات" بالرخصة سيشكّل مفترقاً رئيسياً في رحلة نُموَ هَا وَتُوسُعُهَا فِي الْمُنطقة، أما القريق الثَّانِي قرسمُ لهذه التجرية مستقبلاً متواضعاً وتوقعات لنتائج هجولة. هذا الانقسام كان قبل معرفة قيمة عرض الشركة، ذلك أن مبلغ 2.9 مليار دولار ثمناً للرخصة شكّل للبعض صدمة لأنه اعتبر السقف عالياً، وعالياً جداً. بينما قالت "اتصالات" كلمتها من خلال رئيسها محمد عمران في ذلك الوقت، والذي حسم الجدل بالعمل، والتوقعات بالأفعال، فمسألة استثمار "اتصالات" في مصر لم تكن قراراً عقوياً ولا مجاولة للنجاح، بقدر ما شكلت ترجمة لإيمانها بمستقبل الاقتصاد المصري ككلء وبدراسات الجدوى التقصيلية التي لم تترك للصدفة مكاناً، واليوم إذ تقف الشركة على مشارف نهاية سنة حافلة بالتحدى والجهود الضنية في مصر، نجد الأرقام وقد بدأت تتكلم نيابة عن قيادتها وعن المحلَّاين المنشائمين منهم والمنفائلين.

صالح العيدولي

☼ لاستوضاح النتائج بدئة، كان لقاء مع رئيس الشركة في مصر صالح العيدولي كما يتاريخ الميدولي كما كانت الاقتصاد والأعمال حاورته في تضيرات الدخول إلى السووة المالية والمالية عامل ترفيهر و000. العيدولي رسم يومها خريطة الطريق إلى نجاح أعمال "اتصالات" في مصر وقر فهمبر 2007 استحرض النجاحات

"لقد المضيئا سنة حافلة، السسنا فيها وبدأنا بالشبكة، فينينا قسم المبيعات وبالتراكبية على المنازع عن سرعة تنفيذ الخطة والشنازع من سرعة تنفيذ الخطة والشنازع مسيرتنا. حافظنا على سرعة الوخلة والشنازع مسيرتنا.

همر آخر تمكل إي إطلاق خدمات النقال بحيليه 20 و آن مصاً ربيها اطلقات مروحة واسعة من النتجات تضغنت خدمات Way, SMS, MMS, Tübkique عن النقال Var Johnson و المناصرة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة التقال المورية لتر كانت جديدة كليا على السوق المعرية . ولا تفسي اثنا كنا أطلق خدمات النقال . بديلة الثالث لاؤل مرة إمصر "

ل مرة في مصر". ■■ ۱۳۰۱ ه ۱۵ ما ۵۵ ...أ

حققنا الريادة في خدمات 2G و 3G

إسم على مسمّى

وعن أسجاب النجاح السريبع، يقول المعيدوليي: "لقد كان لاستخدام اسم "إتممالات" في إطلاق الأعمال وقعاً إيجابياً جداً في السوق. ومع أننا كنا أطلقنا شركات تحت أسماء مضتَّلفة في عملياتنا خارج الإمارات، إلا أن القرار في سوق مصر كان لصالح استخدام "إتصالات"، وكان القرار موفقاً وصائباً. لقد حققنا من خلال اختيار الاسم هدفين مهمين: الأول، هو الساهمة في دفع أسم الشركة إلى الستوى الإقليمي والعَالَى؛ والثاني، هو دعم أعمالنا في مصر. خذ مثلاً رعاياتنا الضخمة للأحداث الرياضية والمعارض والمؤتمرات فيمصر ونتائجها على نشر اسم "إتصالات" ككل لا "إتصالات - مصر" فجسب. واليوم كل عمل إعلامي إيجابي نقوم به في مصر ينعكس على شركتنا الأم مباشرة. ليس بالضرورة أن نغيّر اسم شركاتنا العاملة خارج الإمارات

لنعمم الإستشادة، لكن يمكننا من الأن فصاعداً أن نطلق اسم "إتصالات" على الرخص الجديدة التي نريجها مستقبلاً".

رفع الاستخدام

وف معرض حديثه عن النتائج على المستوى التشغيلي، قال العبدولي: "لقد أوجدنا حركية جديدة في السوق المصرية وتبعتنا الشركات الأخرى. سوق النقال كلها تمرّكت مع دخولنا. اليوم تخطت قاعدة الشَّتركين لدينا 2,5 مليون، ونتطلع إلى تحقيق 3 ملايين قبل نهاية السنة الحالية. تَخْيُل، لقد كان الطلوب منَّا تحقيق 3 مالايين مشترك خلال 12 شهراً، ونحن دخلنا السوق في مايو 2007، أي أنه كان مفترضاً تمقيق 3 ملايين في مايو 2008، لكن الأرقام تشير إلى أننا سنحقق الرقم قبل نهاية السنة، وبذلك نكون قد أنجزنا 3 ملايين في 8 أشهر فقط. العدد الكلى الشتركي النقال في مصر حالياً وصل إلى 25 مليوناً. والأرقام ستنمو بشكل كبير على إيقاع رفع العدد في قاعدة مشتركينا. من خلال خطتنا نتوقع أن نحقق 7 ملايين مشترك في نهاية 2008، وفي نهاية 2009 نحو 10 ملايين، ولتعزيز قدراتنا لدينا إمكانات متكاملة بما فيها الإمكانات المالية، ويعد أن استثمرنا 2,9 مليار دو لار في سعر الرخصة، استثمرنا نصو 2 مليار جنيه (ندو 363 مليون دولار) في التأسيس وتطوير الأعمال، ما يوصل القيمة الكلية للاستثمار حتى اليوم إلى أقل بقليل من 3,3 مليارات دولار. ونتوقع أن نبدأ بتحقيق عائدات إيجابية فرنهاية آلعام 2008"

.

ريضيف المهيدولي، متناو لأ المعلاقة بالسرق من جهة و مدى مساهمة الشركة لي الارتفاع الكير للمنافسة روض خلال خدمات النقال بجيليه الثاني و الثالث من خلال خدمات النقال بجيليه الثاني و الثالث من حقطات المساقدة انتشرة أكبيرا . نحن نبير وكاننا في السوق تنتيمها في الممالة! إننا نبيره السياسة الهوم وبعد 7 تنتيمها في الأمور التي ساهمات فيناما بمديد ومن الأمور التي ساهمات فيناما سحورة فوية لنا في السوق بنظارة من بشكل سريع وتحقيقا تنطية ممتازة من بذك الطروق بحسب شروط البخسة عمتازة من علينا تشطيلة ممناز فيسيعة عليا الملاقة المنافسة في الملاقة المنافسة والموحدة المنافسة المنافسة في الملاقة والمؤسخة والموحدة الأعمال الأعمالة المنافسة المنافسة المنافسة والمؤسخة والموحدة الأعمال الأعمالة المنافسة المنافسة الأعمالة عمنازة من المنافسة الأعمالة المنافسة الأعمالة الأعمالة المنافسة الإسلامة المنافسة المنافسة الأعمالة المنافسة المنافسة الأعمالة المنافسة المنافسة الأعمالة المنافسة المنافس

ستثماراتنا وصلت إلى 3,3 مليارات دولار ونبدأ بتحقيق عائدات في نهاية 2008

محملة (رسال, و الهم منا المس خفال دو 1800 محملة (رسال, و الهم منا البس فقط مجدو المساوية بأن يومية التخفية النبي مكنتنا من تترويد الششتر كان بخدمات ذات مستوى عالمي، ولنظاف لدينا البيرم مامش والمحي عالمي، ولنظاف لدينا البيرم مامش والمحي لتتمامل مع طلبات المشتركين، ويمكننا أن التتمامل مع طلبات المشتركين، ويمكننا أن التتمامل مع طلبات المساوية بهذه علين المساوية والمساوية ويشادت إلى المساوية والمساوية المساوية إلى المساوية المساوية إلى المساوية إ

لقاء المعلوماتية والنقال

على الرغم من الأهمية الكبيرة الشركة خلال العدوق بالحديث عن عمليات الشركة خلال اللقاء، الآلة كان مهمة أيضاً بإيداء دراية في اللقاء، الآلة كان مهمة أيضاً بإيداء دراية في الساعي التي يتبلغا وزارة الإنسانات التقديم فضاعاً الاحسالات. وفي مداً الإطار، وكنز المساعية المصدودات وفي عمدة الإطار، وكنز المحلالة المصدودات المراحاتية المساعية التنبي الموردات الأراد، المحلالة المساعية التنبي الموردات والانتصالات، والمثاني، المورد المصدودات المقال إلى المحلالة المصدودات المقال في التنبية الموردات المحلوبات المحلومات المحلومات

نغطي 180 مدينة من خلال 1800 محطة

مهتمون جداً بقطاع "الثابت" ونتمنى طرح أكثر من رخصة واحدة ——

واحد، بيد أنهما مختلفان شكلياً، الاتصالات تحمل المحتوى والعلوماتية هي المحتوى. نحن أول شركة تعتمد تقنياً على شبكة "بروتو كول الانترنت TP. لذا أستطيع القول أنذا دمجنا للعلوساتية والاتصالات في خدماتنا. بمكننا أيضاً ذكر جانب آخر وهو التقنيات للتعلقة بخدمات Triple Play و Quad Play. لقد قررنيا أن تشعباسل مع المالين بأسلوب واحد. وتساعدنا السوق الصرية فهذا الصال بشكل كبير لأن الحكومة ماضية في تعزيز شبكات الاتصالات البيانية، وفي النهاية ستخدم الشبكات اللاسلكية هذه المساعي في مصور لأنها ستؤمن ممرات حبوبة لحتوثي المعلوماتية باتجاه الشبكات البيانية أضفإلى ذلك أن شبكة الثابت لم تعد قادرة لوحدها على لعب دور في نقل البيانات بفاعلية وسرعة. وهذا يعني أن تطوير الشبكات أمر لا غنى عنه، إذا أردنّاها أن تتكامل مع روح العصر المعلوماتي"

ويضيفً القبولي إليفسر طرّبه أكثر، من الهم جداً أن يتم التصامل مع طلق من التصامل مع حداً لن يتم التصامل مع طلق من التصامل مع طلق من التصامل مع التفيرات الضابة و الانصابات التفيير و الليونية و الانصابات المصوتية و الليونية و الانصابات التضوية المناوعية من المناوعية من التضوية المناوعية التفاية على طورية تطوير من التطوية المناوعية في مس طورية تطوير طحمات التحاوية في مسمو المناوعية إن الأكثر في هذا المناوعة التألية عن من من من المناوعة المناوعة المناوعة المناوعة من المناوعة المناوعة من المناوعة المناوعة من من من حضوة واحدة أكث المناوعة واحدة أكث الذي وصلة إلى المستوي أن أشرح أكثر من رخصة واحدة أكث الذي وصلة إلى المستوي الذي وصلة إلى المناوعة الذي وصلة المناوعة الم

ويشتر العبدولي بالحديد عن النشائج الهائلة التي ستتيمها خدمات العلوماتية المائلة التي ستتيمها خدمات العلوماتية بالنقال، فيقول: بالنشائ المعلوماتية لذا عدمات لنظر إلى نقالج معازي وتطاهم خدمات لنظر إلى العلوماتية منازي تطاهم جديد من الخدمات يعني انت ننظر إلى عالم جديد من الخدمات لكن يجب أن تصرف الخدمات الثانية يجب أن تكون بمستوى الخدمات الثانية يجب أن تكون بمستوى المنازية الثانية يجب أن تكون بمستوى المنازية الثانية يجب أن تكون بمستوى المنازية المنازية المسابقة المنازية المنازية

سيسكو – مصر تطوير المعلومات يتطلب جذب الاستثمارات

لدى سيسكو في مصر مساهمة كبيرة في قطاع الاتصالات والعلاوماتية، وهي مفذ إطلاق الرؤية الجديدة للحكومة المصرية للتنمية الاقتصادية، تمعل على خط متكامل لتحقيق التنمية ليس فقط في الصلول العلوماتية، بل هي إطاقت مؤخراً برامج دعم في السوق لتنضم إلى سساعيها على مسلوى تدريب الهارات والتعليم.

مُديّر عام الشُركة في مصر هاني عبد العزيز، يركّز، على مساعي الحكومة لتفعيل سوق المعلوماتية، بعد مرحلة التطوير التي عرفتها سوق الاتصالات النقالة.

>) برى هائى عبد العزيز أن الحكومة المسرية، وتحديداً وزارة الاتمسالات وتكنولوجيا المعلومسات بقيسادة الوزير د- طارق کامل، بدأت منذ فترة طويلة بتنفيذ خطة بعيدة الدى تستهدف التنمية للعلوماتية. ويرى أن السياسة المتبعة ف وزارة الاتحسالات تنفضني في النبهايية إلى تطوير قطاعي الاتصالات والمعلوماتية، لكن على مراحلٌ. ويضيف: "بدأت الحكومة بكسر بعض الاحتكارات، ثم تحوّلت إلى تنمية قطام "النقال" فأعطت ثلاث رخص لتحفيز التافسة ورضع نوعية الخدمات و تنخفيض الأسعار. الآنّ الحديث جارعن الشركة الثانية للشبكة الثابتة، على أن تُظهر النتائج نهاية العام 2008 أو في 2009. و لاحقاً، أمامهم تطوير الاتصالات الخاصة بتبادل البيانات. لقد تبينُ في براسة لمؤسسة الأبحاث IDC أن هناك فجوة بين العرض والطلب في مجال التنمية البشرية. انطلاقاً من هذا الوعى لتطلبات السوق، قمنا بإطلاق مبايراتنا فتركزت على التنمية البشرية من خلال أكاديمية سيسكُّو، إضافة إلى برأمج مشتركة ننفذها مع مجموعة من الشركات العالمية مثل مايكروسوفت و"أوراكل".

المشاريع تدعم التنمية

ويضيف عبد العزيز، متحدثاً عن أهمية دعم التطوير البشري من خلال توزيع الاهتمام على النقاط الاساسية في السوق، فيقول: "خد أيضاً تقدم الدعم في مجالات قطاعية، وهذا أمر ضروري لأن قطاعات عدة أساسية في البلد ضروري لأن قطاعات عدة أساسية في البلد

تحتاج إلى مساعدة لتنمية مهارات العاملين فيها. ولكي تشمقق نسب تنمية الناتج القومي الملم الإجمالي في مصر على مستوى 8 او 9 و حتى 10 في للنَّه يجب القيام بالكثير من الأعمال أهمها إطلاق الشاريع الكبيرة. ولتنمية مقبولة على المستوى العلوماتي يمكن البدء بمشاريع "مراكز الاسسال" Contact Centers. ومشاريع من هذا النوع تشقّل الهارات الصرية من جهة، وتحقق تنمية في أعمال الشركات التخصصة. وهذه الراكز تحتاج إلى بنية تحتية كبيرة ويمكن أن تمنح فرصة استعراض قدرات الشركات الصرية. للقيباس فقط، يمكن رصد عدد الشركات الصغيرة التى نشأت بعد إطلاق شركات النقال. لقد أدى تطوير سوق النقال وفتح المنافسة فيها إلى فتح مجال العمل أمام كثير من الشركات الصرية التي تعمل فيها كفاءات مصرية أيضاً.

الاستثمارات تعزز القطاع

ويركّز عبد العزيز في حديثه عن تنمية العلوماتية في مصر على نقاط عدة أولها،

هاني عبد العزيز: مبادرات لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، بعد "أكاديمية سيسكو" للتنمية البشرية



هاني عبد العزيز أهمية إطلاق المشاريم الكبرى التي بدورها

تفتح مجال العمل أمام الشركات الصفيرة. كذلك بتحدث عن أهمية جذب الرساميل إلى السوق كما حصل مع شركات النقال. ويعتبر أن تجربة النقال أثبتت نجاحها، ويمكن أن تحقق النجاح أيضاً في الجال العلوماتي. ويضيف: "نحن لسنا دولة نفطية، اعتمادنا الأساسى ما زال على قطاعات مثل الزراعة والصناعة والخدمات. ولمساعدة الشركات العلوماتية الصغيرة يجب أن نوجد برامج دعم لها كما يحصل على مستوى الشركات الصغيرة والثو سطة. يمكن أن نفعَل دعم هذه الشركات كما فعلت "سيسكو" مؤخراً، فقد أطلقنا مباسرة لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة. الأمر ذاته ينطبق على شركات البرمجيات، إذا لم يحصل طلب على البرمجيات الصرية كيف ستنمو قاعدة هذه الشركات وتتطوّر؟ من جهة أخرى، إذا لم نساعد الشركات على مبادئ الأعمال والتنظيم واستخدام المعلوماتية كيف ستتمكن من التطور و التو سُع؟"

ريشير عبد الغزيز إلى أن وجو مهارات من دون أممارا تلبي امتياجاتها يحرضها للهجرة وبالمتاتالي يحضر البلد الخبرات، خدمة المائلة الطاقة الغروبة عالى المائلة المائلة الغروبة عالى المائلة المائلة

رئيس "شركة ألكاتيل- لوسنت مصر": المعلوماتية والاتصالات وجهان لعملة وإحدة

"مسالة تطوير قطاع العلوماتية الصرى لا تتعلُق فقط بقطاء الاتصالات ومدى الالتزام بتنميته، سواء من جيث الاستثمارات أو معدّلات الاستخدام، فالاتصالات و العلو ماتية متكاملتان. و مستقبلاً سيكون التحدّي ف مصر ، كما في سائر بلدان النطقة ، هو كيفية تطوير العلوماتية كعنصر أساسي في قطاع الاتصالات والعكس صحيح".

ويضيف رئيس "شركة الكاتيل – لوسنت" في مصر والشرق الأوسط فينشينزو نيشي (Vincenzo Nesci)، في مقابلة مع "الاقتصاد والأعمال": "لقد تغيّرت الفاهيم التي تَقْصِلُ الاِتْصَالاتِ عِنْ الْعَلُومَاتِيةَ. التَكَنُّولُوجِيا جِمعت الاِتَّنْتُنْ، وعلى البِلدان التَعاملُ مع التحدِّي التكنولوجي بناءً على التغيُّرات ، لكن كيف يقرأ نيشي فرص تطوير القطاع العلوماتي في مصر انطلاقاً من العطيات التي يعرفها جيداً، نظراً لخبرته الطويلة في مختلف قطاعات الاقتصاد المصرى؟

يبدأ نيشي بالحديث عن السّبل التوفّرة أمام الحكومة الصرية الساعية إلى دعم التنمية المعلوماتية بعد مرحلة الدعم الكثفة لقطام الاتحسالات، فيقول: "أولاً علينا أن نحدد أين تلتقي الاتصالات بالمعلوماتية و أبين تنظيمالاناً هل يمكن لأي حكومة ال العالم تريد تنمية قطاع البرمجة مثلاً أن تغضُّ النظر عن تنمية الإنترنت؟ أو هل يمكن لشروع تنمية قطاع الاتصالات أن يتطؤر ويتبلور لوحده من دون الأخذني الاعتبار محتوى الاتصالات. المحتوى الذي يمرُّ في الشبكات هو في النهاية معلوماتي وليس اتصالات. لذا، أمام مصر مستقبل وأعد، لكن المهم هو كيفية التعاطى مع التنمية في القطاع أَيْنَا أَرِي أَنَّ بِدَايَةَ التَّنْمِيَّةُ الْعَلُو مَاتِيةً تَكُونَ مِنْ خلال دعم الشركات الصغيرة والتوسطة. وبالفعل رأينا مؤخراً أنَّ هذا القطاع بدأ يستقبل دعماً من جهات عدة، ويمكن أن تستفيد الشركات المصرية من برامج الاتحاد الأوروبي. بالتحديد أنا أتحدث هنا عن الدعم الذي يلبى احتياجاتها في مجال الإدارة و نقل للعرفة والتمويل، لأنَّ الخبرات بدأت تتبلور لديها. والتحدِّي الكبير ف هذا الجال هو كيفية نقل الأفكار الناجحة الوجودة في عقول الناس إلى السوق لإطلاقها ومواكبتها وحمايتها وتوفير أسباب

الحلول أهمّ من المعدَّات

ويضيف تيشى موضحاً فكرة الاندماج الحاصلة بين للعلوماتية والاتصالات فيقول: "خذ مثالاً الشركات العالمية التي كانت تركّز على الاتصالات وتدريجياً تحولت إلى ترويد السوق بالخدمات المعلوماتية التي تتصل مباشرة بالاتصالات. لقد بنيت هذه ألشركات على أسس خبراتها ف مجال الاتصالات لكي تعزز وجودها في المال الملوماتي. "شركة الكاتيل-لوسنت مثلاً وشعت من دائرة اهتماماتها في السوق وباتت تزوّد خدمات متكاملة. لقد ولَى الرَّمِن الذي تركَّز فيه الشركات، خصوهما منها الذي يتماطى بالتكنولوجياء على بيم للعدّات أو الأجهزة. اليوم نحن نعيش عصر الحلول والخدمات، حتى ولو كان اساس عملنا يبدأ عند للعدّات، إلاّ أنه لا يكتمل سوى بتزويد العميل بالحلِّ. في النهاية الزيائن بريدون حلولاً لا معدّات. ومن هذا للنظلق ليس أمام راسمي السياسات

> نعيش عصر الحلول لا العدات والأجهرة



الوطنية سوى التعامل مع التنمية إلاَّ من هذا

أما عن رأيه بالدور الذي بلائم مصري

عالم المعلوماتية والذي من خلاله يمكن أن تتميز وسط اقتصادات سبق أن رسمت لنقسها دوراً و أقنعت سواها من الدول بهذا الاختيان فيقول: "لماذا نجمت الهند في مساعيها للتحؤل إلى مصدر للتطبيقات المعلوماتية؟ الجواب سهل لكن ممتنع. لقد ركَّزت على هدف تحويل إقليم مثل "بنفالور" إلى مركز لصناعة البرمجيات وتطويرها وأقتنعت هي أولاً بهذا الخيار، ثمَّ اقنعت الجميم بمن فيهم الشركات العالمية، ووفرت للنجاح كل مُسبباته. لندرس وضع مصر معاً من هذه الناحية، ماذا يمكن أن نرى؟ أو لا مصر لديها قاعدة هائلة من الهارات التي يمكن أن تنفع في أكثر من مجال معلوماتي. لكن بحسب خبرتي الطويلة بالسوق المسرية، أرى أنَّ مصرَّيمكن أن تبرز في لعب دور ضمن إطار تطوير البرامج والتطبيقات الملوماتية وتعريبها. وإذا أردت يمكن أن نصف الدور بأنه يتركز في جعل المعلوماتية متفاهمة مع المطلبات المحلّية. كذلك يمكن أن يحصلوا على دور في خدمة الزبائن، سواء من خلال مراكز الاتصال أو الدعم أو متابعة ما بعد البيع في الجال المعلوماتي

وينهى نيشي حديثه بالتركيز على إيمان الشركات العالية بدور وقدرات مصر الستقبلية الكن على مصر أن تؤمِن بنفسها أو لاُّ، ثم تقنع لاحقاً الآخرين، علماً أنُّ مجتمع شركات الأعمال عامة والعلوماتية والاتصالات خاصة مقتنع بمستقبلها الواعد".

مدير "إنتل": دور مصر في المعلوماتية من خلال البحوث والتطوير

ينظر خذال العمراوي الدير العام اعصر وبلاد الشام وشمال أفريقيا في شركة "إنتل" إس سوق الاتصالات وانعلوماتية العصرية بكثير من الثقاؤل الثقاؤل رفم ما يصفره "حركة بعض الؤسسات"، ويعتبر إلى القابل أن السوق تتحرّك "بديناميكية مذهلة، والادوار التي يمعن لمسر لعبها في قطاع الاتصالات والملوماتية، إضافة لصناعة البرمجيات العالمي، مقعده"، لكن إلى الفياة على أحدهم أن يأخذ القرار السّمة حرور موسم على خريطة أسواق النطقة والعالم، واختيار الدور لا يمكن أن يكون تشييسات والقطاع الخاص على السواء، لكن ما هو الدور الذي يناسب السياسات والقطاع الخاص على السواء، لكن ما هو الدور الذي يناسب مصر؟ في إي مهال معلوماتي وما هي مستزمات بناء الدور؟

خالد العمراوي أجرى في هذا اللقاءً ما يشبه "مرافعة"، دفاعاً عن دور مصر في قطاع العلوماتية والاتصالات واحقيتها بالمركز الإقليمي الأساسي في هذا النجال، فعرض أو لاً للمعطيات ثم انتقل ليطرح الدور بالتحديد،

> £) يقول العمراوي: "عندما تدرس أوضاع بلدمثل مصريجب انتتمتع بحكمة كبيرة لتتفهم خصوصياته وتأثيراتها على كل بشاطاته. إذا أخذنا القاهرة كمثل، وهي العاصمة، نرى أنها تضم أكثر من 18 مليونُ مواطن، وفيها تشوزع معظم المراكز الاقتصادية الرئيسية، وهذا يضع ثقلاً كبيراً على كاهل الدولة ككل. ثانياً لدينا خصوصية أخرى تتعلق بالعدد الكلى للمواطنين والذي يبلغ أقل بقليل من 80 مليوناً. إذا أردنا أن ندوسط ضقط المراكز الاقتصادية الأساسية التي تخدم للواطنين بشبكة اتصالات فغالة سنكون أمأم مشروع هائل وسنحتاج إلى وقت طويل وأستثمار ضخم لإنفاقه قبل الحصول على نتائج. و كل المشاريع في هذا البلد تتميز بالحجم الكبير. الجميع يعلم أن المعلوماتية يمكن أن تساهم بفعالية للتخلُّص من البيرو قراطية ، لكن الاقتناع شيء والتنفيذ شيء أخر".

ويضيعًف متحدثاً عنّ مدى النشاط العلوماتي المصري من جهة، ومدى استفادة الواطنين من المشاريع الرقمية من جهة إذرى فيقول: "الخمات الحكومية

يطرح الدور بالتحديد، الإلكترونية بدأت تنتشر في مصر، لكن الحُكم على مدى انتشارها سيبقى في عدد الواطني الذين يستغيدون من الخدمات الحكومية

الإلكترونية".

ويقدم العضر أوي الزيد من الشرح لفكرته فيقول، "قامت وزارة اللالية منذ فترة يحملة واسعة لتوضيح إلمية الضرائب على السترى الوطني وجادت النتائج مذهلة، ألا يمكننا أن بطقي الصلحة أنجام اللتجوية بالمحمية المعلوماتية واستخداماتها وحدى هذات المحتة، إذا صحت القسمية، والتي خماتي منها، تنطباني على قطاعات عدة، ويجب أن نتبه إلى انتائج عصر النافسة، وكل بلد يسارح إلى احتلال دور اقتصادي، وضح لا تملك الوقت بيدنا وعلى العكس، ضحن في الوقت

مصر تملك فرصة كبيرة في مجال الـ Biotechnology



خالد العمراوي

حاجات ماسة

المطوماتي فيقول، "من نستقبل استطرارت اجنية مباشرة فير مسيوقة في تاريخ مصر، منذ أربعة أعرام وصلت الاستثمارات الأجنية الباشرة في كل القطاعات إلى حو لا مليات دولار اليوم مستقبل فقط في قطاع الاتصالات و للملوماتية نحو 10 مليارات، الاتصالات و للملوماتية نحو 10 مليارات، الاجنية التي تصل إلى مصر، لكن لكي

وينتقل العمراوي في سياق شرحه للدور

الذي يمكن أن تلعبه مصر في القطاع

ندافظ على نمو متواصل في معدلات الاستثمارات الأجنبية علينا المنبي قدماً في مخططات ومشاريح البنية التجدية الاساسية ودعم فطاع التعليم. هذا لا ينتقص من فيمة إنجازات الوزارة التي حققت نقلة نوعية في قطاع الاتصالات.

ويضيف: "اليوم لدينا ثلاث رخص اتصالات ثقالة، وتقترب من منح رخص اتصالات في مجال الاتصالات الثابتة، لكن بصراحة، وضعتا في مجال شبكات تبادل البيانات "Data Connectivity" هذه

الشبكات بحاجة إلى استثمارات ولن ينقذ الموقيف سنوى الاستنشمارات الخارجية. للمقارنة فقط يمكننا أن ننظر إلى وضعنا في مجال الاتصالات، لقد أمضينا 90 عاماً حتى حققنا 11 مليون خط أتصالات هاتفية، بينما الاستثمارات منحتنا إمكانية رفع عدد الاشتراكات الهاتفية من ١١ مليو نا إلَّى 23 مليوناً خلال أعوام عدة فقط. والعامل الذي ساعدنا فهنذا السبعيي هووجود التكنولوجيا اللاسلكية، فقد توفّرت هذه التقنية بأسمار منخفضة وسرعات عالية. أعتقد أننا نحتاج إلى اعتماد السيناريو ذاته مع شبكات تبادل البيانات، ويمكننا أن نحل مشكلتنا من خلال تقنية WIMAX فهي غير مكلفة وتوفر سرعات اتصالات بيانية عالية وتسمح باستخدام التطبيقات المعلوماتية بشكل لاسلكي. وهذا الحل يُعفى الشركات من الاستثمارات التي شُنفٌق لسُراء التطبيقات والمعدات. والتطبيقات التي أثمدث عنها هناهي كتلك التعلقة بالتعليم عن بُعد والاستشفاء عن بُعد، و سواهما"

و أي مقارات سريسة لمسرسم مو دل الطعورية بقرل المعراوي، "تض مقاخرون أو الميدان من علايات من على الميدان التيانات عنى بالقاراة التجوية من البلغات عنى بالقاراة التجوية من البلغات التجوية التجوية الميدان التيانات التيانات

الدورة

وبعد هذه القدمة التضييلية يصل المعرفي لم يدور المعرفي لم يدور المعرفي المعرفية المعلوفية المعرفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعرفية المعرفي

"إنتل -مصر":

مشروع تعاون مع "فودافون مصر" و"فوجيتسو سيمنز"

الطقات "طركة (نتزا"، طفرةً، مع شركتي "فوجيلسو سيمنز" و"فودافون مصر" على إطلاق مجموعة منتجات ضمن العلام الكليبية وإن السعوان الشعاط يشاه المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية بالشركات، وسنقام الشركات الثلاث، كعر ملعاً أولى، لا أنواع من الكميليونر العمول أفوجيلسو سيمنز" الزودة بتكولوجيا (Hald Centino Down) العلاية والتي شطق كلاءة في استهلاك العلاقة وإطالة عمر البطارية وتفطية لاسلكية أفضل، مع الشفع بسرعة عالية في التشفيل وتصميل الوحيات.

وتحد هذه الانطاقية دليرا على استمرارية الانعاق العالم بين" النتاز" و أفودافون" مديث تقوم "قودافون معر" بتوفير تقنية الاتصال عبر شبخة Vodafree broadback المثاقة السرعة، ويوافقاً تتحديد خصات Vodafree broadback والمستخدات Vodafree broadback بين المحمول الزوادة بتخلوفية (Cestrion Due) من ورفية "ترانستقيلية للعميدورات للعمولة والتي توفر للمستخدم اعتلافة الاتصال اللاسائي ورفية "ترانسة المينات يسرعة فائلة.

> من منتجاتها، بل تتضمن أيضاً الشركات الصينية التي باتت تمتلك الخبرة والتجربة الكافيتين للمضى قدماً في عالم الصناعات الرقمية العقدة. وفي هذا الجال أيضاً فرص مصر ممدودة للنجاح، وقد يقول البعض أن "مراكز الاتصال" (Call Centers) مناسبة لصر ولبينا مقومات النجاح ف هذا القطاع. قد يكون هذا الراي صحيحاً، إلا أننا لا نستطيع المحافظة على نجاح ف هذا الجال على الدى البعيد كما أنه لا يمكن بأي حال اعتباره دورأ اقتصاديأ معلوماتيا بالنسبة لبلد بدجم مصر. أعتقد أن لدينا فرصاً في اتجاهات عدة أولها مجال الملكية الفكرية في مجال التطبيقات، إضافة إلى أن مجال "البحوث والتعلويس" Research) (Development& بمكن أن يعطينا تقوقاً على غيرنا وهوية اقتصادية عالية. الصريون تعلموا وعملوا فالخارج ضمن مجالات عدة وقدموا أبتكارات واختراعات

وعما إذا كانت مصر قابرة على تحقيق

الافتناع بدور العلوماتية شيء والتنفيذ شيء آخر ••• لا نزال متأخرين في مجال شيكات "تبادل البيانات"

قوة تنافسية ف مجال البحوث والتنمية بوجه جارتها إسرائيل التي باتت عريقة في هذا الجال ولديها خبرة طويلة تمتد عشرات الأعوام في الماضي، يوضح العمر اوي: "ليس بالضُّرورة أن أنَّافس أي طرف في مجال البحوث والتنمية عموماً، فهذا للجال يتضمن اتجاهات عدة، ويمكن أن أختار أحد فروعه، ويمكننا أن نخلق اتجاهاً خاصاً بنا، يكون متناسياً مع قدراتنا. وعلى كل، خذ تجربة صناعة السيارات في اليابان و الإلكترونيات ف تابوان. الأولى تغلبت على عملاقة صناعة السيبارات ف الولايات التحدة الأميركية ضمن خط إنتاج السيارات الاقتصادية، والثانية أوجدت لنفسها حيّزاً ضمن الإلكترونيات على الرغم من أن كل جيرانها مغلوا المجال ذاته. ولا ننسس أن منتجات الاثنين كانت منذ 50 عاماً تفتقر إلى الجودة بينما هي اليوم من أفضل المنتجات حول

ريضيف "مصر امامها فرصة مائلة في مجال "كند نورجيسه الاصحاب الاستخداد والمجالة في المحابد المجالة المجالة المحابد المحا

اهتمام خارجي بقطاع التأمين بعد إعادة الهيكلة

استعاد قطاع التامين في مصر بعضاً من حركته التشريعية والتنظيمية خلال العام 2007، حيث شهد صدور مجموعة من القرارات والقوانين، لعان أبرزها قرار وزادة الاستثمار بدمج كل من شركة مصر للتأمين، والشرق للتأمين والشركة المصرية الإعادة التأمين لتكون "الشركة المصرية القابضة للتأمين"، وذلك تمهيداً

أما على مستوى القوانين، فجاء إقرار قانون التأمين الإلزامي عن السؤولية للدنية الناجمة عن حوادث سيارات النقل السريع داخل معمر، ونموذج وثيقة التأمين الخاصة به، بمثابة استجابة لطالب شركات التأمين الحلية لوقف النزف الحاصل في محافظ فرع تأمينات السيارات، والذي ينعكس سلباً على نتائج عدد كبير من هذه الشركات.

" ادار قرار دمج شركات مسر للتانين" والمرية لإعادة " والمدرقة لإعادة في الشركة واحدة في الشركة التانينة أن المسركة لاعادة المارية لا المسركة المارية في المدركة المارية في المدركة المارية الم

الشركة المصرية لإعادة التأمين. أما الأصوات المؤيدة، فقدر كبت بالقرار، واعتبرت أنه أتى متأخراً، إلا أنه يؤدي إلى عملية هيكلة القطاع وبالتالي إلى إعادة توزيع حصص السوق بين الشركات القائمة

وفي هذا السياق، اوضع وزير الاستثمار معمود محي الدين أن المهدت من الدمج هو وأسادة البطاقة الرئيسة المبادة البطاقة المبادة المبادة المسالة المسالة المبادة المب

تعزيز التصنيف الائتمانى

ويؤكد رئيس "الشركة القابضة للتأمين" محمود عبدالله "أن الكيان الناشئ عن عملية دمج الشركات الثلاث سيكون له دور مؤثر ن نشاط إعادة التأمين معلياً، على أن يسعى فَ ما بعد إلى التوسع إقليمياً". ويضيف: "إن قرار النمج جاء بعد براسات استمرت لنة عامين مبرراً إبراج الشركة الصرية لإعادة التأمين ضمن عملية الدمج، "بضعف حجمها الذى يعيق قبراتها التنافسية ف السوق العاللية، في حين أن ضخامة الكيان الناشئ عن عملية الدمج جذب عمليات من الداخل والخارج تفوق تلك التي كانت تحصل عليها "المصرية لإعادة التأمين". وعلى هذا الأساس من المتوقع مضاعفة رأس مال الكيان الجديد ليصل إلى 4 مليارات جنيه، الأمر الذي سيرفع من قدرته على الاحتفاظ بحدود أكبر من الأقساط حتى ولو لم تأت من عمليات إعادة تأمين، مما سيكون له الأثر الفاعل في عملية التصنيف الاثتماني للشركة الجديدة

والتي من الفترض الإيقلّ عن أم أو - 7- ...
ينشر ع جدالله: إن أعمال الشركة ...
ستتحرك إن أتجاهين الساسيين: الأول،
تتعلق بالعمليات باخل السرق المصرية،
واثنائي تتابعة الأعمال الدولية وتحديداً إن
منطقة الخليج التي تمثل نصو 58 إللة بن المدخلة الخليج التي تمثل نصو 58 إللة بن المدخلة الخليجية لـ "الصرية لإمادة
التأمين: والتي قصة الخليج وسووية
التأمين: والتي قصة الخليج وسووية
وشمال افريقيا وأسيا، وتعذ اسواق الكوب



والسعودية وعمان والإمارات الأكبر بالنسبة للشركة في الخليج .

معايير محاسبية

في موازاة قرار الدمج الوزاري، دقعت "الهيئة المسرية الزهابة على التأمين" العام الجاري ستراتيجية اتحسين مستويات الإفصاح والششفانية في سوق التأمين المصرية، بوضع الدليل التطبيقي لمعايير الماسية المسرية الفطاع التأمين الخاص، والتي صدرت بقوار من وزير الإستثمار.

وامعي مصرب بهورا من وزير استعدار. ويشدد رئيس "الهيئة للصرية للرقابة على التأمين" د، عادل مذير على حرص ميئة الرقابة لجهة وجود هيكل رقابي قوي بتمثع بإمكانات فرية مم التركيز للستمر على تطوير البنية التشريعية بهدف تنظيم السوق وقال لمباير العللية.

ويتوقع رئيس الهيئة أن يؤدي تطبيق هذه المايير، التي قضت استاناراً إلى توسين الفايير الفراض المالية. إلى توسين جودة القوائم المالية خصوصاً لجهة الإفصاح والشفافية اللتي تساعدان الشركات على اتخاذ القرارات الاقتصادية

ويتضمكن هذا العليل أسس تقييم الأصول والالتزامات لجميع شركات التأمين وإعادة التلمين وإساليب العرض والإفصاء للقوائم المالية والإيضاحات القممة لها، بالإضافة إلى قواعد إعداد وتصدير القوائم المالية و قاعدة نشرها لكافة شركات التأمين وإعادة التأمين

وتتمثل أبرز أهداف هذه المعايير

توزع الأقساط حسب الفروع

(قي الملة) حريق

منان

منان
مثل

مثل بدري

مثل بدري
مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري
مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

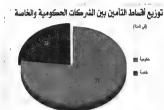
مثل بدري

مثل بدري

مثل بدري

طوران 📰

تأمون طبي إ__ تأمونات المياة ___



الماسيية بإمداد مستقدمي القرائم المالية من شركات تامين وإعادة تأمين بللعلامات للناسبة التي يمكن الارتكاز عليها لتقييم دائمة بأمريكزها المالي وي إنتخاذ القرارات الاقتصادية . كما أنها تساهم في توفيد المطومات المهمة بالنسبة للمؤمنين حول سيولة الشركة وأصولها القصصة وغير سيولة الشركة وأصولها القصصة وغير بالتزاماتها لجهة دفع التعويضات، إضافة بالتزاماتها لجهة دفع التعويضات، إضافة بالعرب للملومات عن القناطر التعلقة ،

عودة الإقبال الأجنبي

التطورات التنظيمية الأخيرة، ترافقت مع مرة حرية البضوار الأجنبي إلى السحوق المصرية التي كانت انطلقت مطلع العام 2000 المواتفت أن العام 2004، فعلى الرغم من أبراك مدة الشركات لفتدني القدية المشرائية في السحق الصحيحة، إلا أنها تعتبرها سحوة راعدة مقارفة بحجم السكان اللغي يعد أحده أهم العناصر بالنسبة للتأمين، بالإضافة إلى وتدفق الاستشعارات المطية والإجبية وقيات وسخية للابلاد.

شركة "أيس"، وشركة "رويال أند صن اللاينس للتامين"، وشركة "اليانز"، وشركة "اليانز لتامينات العياة"، وشركة "بيت التأمينات الصدي السسودي"، و"أيس" التأمينات العياة، وشركة BSG لتأمينات العياة"، وشركة "بوبا" إيجيبة"

وفي العام 2007، وافقت الهيئة للصرية للرقابة على التأمين مبدئياً على طلب تأسيس شركة "وثاق للتأمين التكافلي في

مسر" الذي تقدّمت به كل من شركة" وثاق الكويية تقدّمة وثاق الكويية المساهدة المساهدة

والاره اسروات. وتأتي عملية التأسيس بعد إقدام شركة في التأمين في الكريت، الغزاع التضميصة "كيبكر"، على زيادة مصنيه في المجموعة "كيبكر"، على زيادة مصنيه في المجموعة المصرية للتأمين" أمين بنسبة 5,56 في المثة إي ما يهامان (19 القد سمية انتصل نصبة) مساهمة الشركة إلى 63.8 في للثة، وذلك بعد تملك كامل رصمال العرب مطالحين بطلب تملك كامل رصمال العرب مطالحين بطلب

كما أملند الهيئة المصرية للرقابة على للتأمين إليضاً ألزوافقة البدئية على منح ترخيص جديد للشركة القليضية الصرية الكويتية للقامين التكافلي، المارسة نشاطها الشرعي في مصر وذلك بمساهمة "طوكيو والبايانية القامين "طوكيو والبايانية القامين المتلكات، وتساهم الشركة القامين الشركة الجديدة. بيسبة 27,5 في الحلة من الشركة الجديدة.

ويقول مراقبون لقطاع التأمين في مصر إن الشركات الأجنبية تعتمد سترانيجية تهدف إلى استقطاب شرائح جديدة في المجتمع للصري وذلك بمساندة شركاتها الأم التي تعنحها صلابة مالية قوية تمكنًوا من تقديم خدامات تأمين باسمار تنافسية جدا.

كما يتوقع المراقبون أن تساهم الشركات المائية والشركات المصرية الكبرى بدور فاعل في تنمية السوق المطية إلى جانب

بضول المسارف إلى قطاع التنامين الذي يعتبر فرصة لاينادة حجم الأساط ويلوغ شريعة بحدودة من لاونيادة حجم الأساط ويلوغ المسارف الإجنبية، وحتى مصارف القطاع اللعام: تترجه إلى عمارف القطاع على التدوية إلى عمارف القطاع على التدوية المسابق فرات بهما التنامين أمر سهل، لاسيما وأن يديع التنامين المرسطية، لا تتوجها عليها، الأمر الذي يوريان التنامين المرسطية، لا تتوجها عليها، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة توجها عليها، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة توظيعا عليها، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة توظيعا عليها، الأكساءات لا

كما يمول العاملون في قطاع التأمين للصري على التأمين التكافئي معليون أنه يشكرون أنه يشكرون أنه يشكرون أنه التأمين المصرية" لتوليم هذا النشأة معرف سوية توليم هذا النشأة منتائج من المسرية" للذي يشهده في أكلار من منتائج مول المسروية المنافئة حول العالم، ومن للقروم أن تشكر الهيئة على إمامات الضرورية لتنظيم هذا النشأط التشاطية الت

حجم السوق

يبلغ حجم أقساط التأمين المصدرة في

واستأثرت شركات التأمين الحكومية ينسية 65,49 في المئة من إجمالي الأقساط للكتتبة في العام 2006، مقابل 34,5 في المئة لشركات التأمين الخاصة.

شركة "الأهلى للتنمية العقارية": مرحلة التوسع الإقليمى

تستعدٌ شركة "الأهلى للتنمية العقارية" لخوض غمار تجربة التوسّع الإقليمي انطلاقاً من السعودية والسودان والجزائر، ويأتى ذلك بعد أن ثبتت موقعها في السوقُ المصرية كواحدة في قائمة الشركات العقارية الخمس الأولى في مصر،

> تعمل هذه المجموعة العقارية، متزايدة 📱 النمو والتوسع، تحت قبعتين أو مظلتين إذا جاز التعبير:

أولاً، شركة "الأهلى للتنمية العقارية" وهي الذراع المصرية الأجلية الناتجة عن توأمة بين شركة صبور للإنشاءات (58 في المُثة) والبنك الأهلى (40 في المثة) ونسبة 2 في المُنَّةُ المُتبِقِيةِ مملوكةً من مستثمرين أفراد.

ثَانِياً، الشركة "العربية للتنمية العقاربة" التى تمتلك فيها شركة "الأهلى للتنمية العقارية نسبة 39 ف الله، ومجموعة الشريطلي السعودية نسبة 48 ق اللثة، فيما يملك القاول اشرف فرج نسية 13 في المئة المتبقية. ومن البديهي أن تكون هذه الشركة الذراع العقارية الإقليمية للشركة الشقيقة المتميزة في بلد النبل.

التركيبة الناجحة

لم يمض وقت طويل على تأسيس شركة "الأهلى للتنمية العقارية" ف مصر العام 1994، برأس مال قدره 90 مليون جنيه، حتى ارتقت الشركة سلم التميّز و النجاح، حيث باتت قيمتها الفعلية اليوم تقدر بنُمو 3,5 مليارات جنيه مصرى، وذلك بقيادة مجلس إدارة كفوء قوامه 3 أعضاء من مجموعة صبور و3 أعضاء من البنك الأهلى الشريك

ف هذا يكمن سرّ النجاح السريع للشركة التي تمخضت عن زواج ناجح بين كيان مصري ومالي له ثقله وسمعته على الساحة المصرية، وهو البنك الأهلى، وبين مصدافية صبور الأب واسمه الذائع في مجال الاستشارات العقارية، مع ما يعنى ذلك من مصارف تقنية وفنية ومهنية كبيرة وخبرات متراكمة في عالم العقارات.

تاجحاً وتاماً ما بين العقل العقاري المبرر

والعضلات للصرفية والمالية المفتولة، وتمكنت من رفع الشركة منذ انطلاقتها إلى عالم الكيار.

العضو النتدب لشركة الأهلى للتنمية العقارية أهمد صبّور يقول في هذا السياق إن الشركة منذ انطلاقتها "أنشئت قوية، لكنها بالطيم لم تكثف بهاتين الدعامتين الصلبتين المتمثلتين بالبنك الأهلي وشركة "صبور للإنشاءات"، ولم تنم علَّى هذه الأسجاد، لكنها عبر سنوات من العمل الجاد والجهود الحثيثة والإبدام منذ تأسيسها، أدى فريق العمل فيها عملاً رائعاً وحقق إنجازات مهمة ونجاحات تلو النجاحات، مراكماً خبرات إدارية ومهنية وتقنية واستثمارية كبيرة. وبذلك حفل سجل الشركة بجهود ذاتية خلاقة تناغمت مع المرجعية المصرفية والثقل المالي من جهة، والمرجعية الاستشارية من جِهةً أخرى، لتجعل من الشركة "الأهلية للتنمية العقارية" مرجعية عقارية في مصر يصعب تجاوزها".

الراجعة الذاتعة

وإذا كانت تغيب في مصر، كما في معظم البلدان العربية، معايير تقييم وتصنيف الشركات العقارية لناحية الجودة والربحية والعائدعلى الاستثمار والأصول ونسب الاستثمار المالى والبشرى، ومعايير الاستثمارات الخارجية، وذلك بغية الوقوف بشكل موضوعي على حال الشركات ومكانتها في السوق المقارية المصرية، إلا أن شركة الأهلى للتنمية العقارية وضعت

الفركة مزيج من الرجعيتين المعرفية والاستثمارية

هذه التركيبة الذكية أرست تكاملاً



أحمد صئور

نفسها تحت الامتحان الصعب ومجهر المراجعة الذاتية النقدية خصوصاً أنها على قاب قوسين وأدنى من ولوج مرحلة التوسع الإقليمي ومايطرحه من تحديات على مستوى المنافسة والقيمة للضافة في أسواق عقارية متخمة، كما أنها في مرحلة ولوج المشاريم العقارية الراقية والفخمة الموجهة إلى الشريحة العليا من العملاء. وهذا ما يجعل التميز والإبداع سيدأ المنافسة

وعليه، شكلت الشركة فريقاً مكوناً من 20 شخصاً من الكفاءات والكوابر العليا فيها، و قامت بمراجعة ذاتية لتقييم مكامن القوة ومعرفة مواضع الضعف. وقد قاد محاور متخصص هذه العملية التقييمية التى أوصلت بالغمل إلى نتيجة صنفت الشركة، استناداً إلى معايير ومواصفات عالية، ضمن الشركات العقارية الخمس الكبرى في

الرؤية الجديدة

على مدى السنوات الثلاث أو الأربع الأخيرة، ركزت الشركة نشاطها العقاري على فئة المجمّعات السكنية المتوسطة، ما تصنفه الشركة في تصنيفاتها الخاصة ب(-A) و(+B)، ولم تذهب إلى فئة الشاريع السكنية الراقية والقخمة التي ستستهدف شريحة العملاء الأغنياء وأصحاب الملاءات

واستمرت الشركة على هذا للنوال حتى السنة الأخيرة، لكنها أضافت فئة المشاريع المتازة (+A) المتمثلة بالقصور والفلل والجمّعات السكنية الأكثر رقياً وفذامة، إضافة إلى النتجعات البحرية السياحية

فائقة الفخامة. ويذلك خاضت الشركة غمار تجربة التميز والنقلة النوعية هذه لإرضاء شريحة متزايدة من العملاء الكبار ذوي للتطلبات والاحتياجات الخاصة. فمن المعلوم أن مصر سلكت طريق الغورة الاقتصادية التي يقسرم بها القطاع الخاص بل بقودها وأصبحبت ستراتبحبية الشاريع السكنية الشعبية على أهميتها في السوق، غير كافية لتلبية طلب مختلف التطلبات ف السوق: طلب على الرفاهية والفضامة والاختلاف. "لبينا أكثر من مشروع مصنف في قائمة المشاريع العقارية الأكثر فخامة، الأفضل جودة والأعلى سعراً. برُکد صبُور، مشيراً إلى أنه على الرغم من أن التوجِّه إلى المشاريع المقارية الفخمة من فئة (+A) هو توجّه ستراتيجي للتكيّف مع متطلبات السوق، إلا أن مشاريم اللثة من محفظتنا العقارية". كما يلفت أيضاً إلى أن الشركة لا تزال تركَّز على المشاريع السكنية من فئات أدني (-B و +C) "لأنشأ شركة تعمل وفق ستراتيجية عقارية شاملة لتلبية كل احتياجات السوق ومتطلبات كل فئات وشرائح العملاء. نحن لا نهمل أية فئة أو شريحة في الجتمع، نحن كبرنا مع هذا المتمع ومع العملاء وواكبنا احتياجاتهم وتطلعاتهم، وهذا سبب نجاحنا ومكمن قوتنا لأننا قريبون ممايريده المواطن المصرى من أية شريحة كان".

نجوم "الأهلي"

أبرز الشاريع - النجوم: Bellagio, Royal Meadows, Le Rêve

(Star Projects)، التي أقامتها الشركة مشروع Ellagio في القاهرة الجديدة وهو عبارة عن تجمع من 300 فيللا. وهذا الشروع كان باكورة الزحلة الانتقالية إلى المشاريح المتازة، وشهد إقبالاً كبيراً تجاوز ما هو

مروض. والشـــروع الشاني، هو مضروع والشـــرة إلى الديا ألل الطريق المسرخ زايد أول الطريق الصعرفاري، وهو مجتم سكتي على أرض بعساحة مليون متر مري ومكون من 500 فيللا بمواصفات مميزة. كما يضم وناميا للنشروع مركز ألمكاني ومجتم تسوق وناميا للنشاطات الإحمامية والقرفية من والرياضية على مساحة 200 ألف متر مربح من الساحة الإجمالية للمشروع الذي يضم من الساحة الإجمالية للمشروع الذي يضم ال

أما ثالث المشاريع – النجوم في قائمة "الأملي" فهو مشروع "الحلم" VAP عالي ا القامرة الجديدة أيضاً ويقول صؤور عنه أن مشروع حصري ومتميز جداً من ثقة فيللا عالية الرقي والفخامة مع بناء كبير للمكاتب، وفندق برتيك فيه مجمّع للتسّوق ستديره

سلسلة فندقية عالية

خدمات المشورة العقارية إلى ذلك، تقدم شركة "الأملى للتنمية

لهقارية خدمات الاستشرارت ألهقارية النهقارية النهقارية النشاط بوجيعة النشائي وزلك انتظاري النشائي بوجيعة الإنشائي والاستشاري، وتنفاؤش الشركة مالياً مع شده الفيمات الاستشارية وثلك بهدف رفع مستشارية وثلك بهدف رفع مستشارية وثلك بهدف رفع مستدى الفندة في الشاريع المقارية المتطارية والمشاريع المعقدية والشائية والشائية والشائية والشائية والشائية والشائية والاستثمارات المقارية السياحية كالملتوجات والتجارية السياحية كالملتوجات التجارية السياحية كالملتوجات التجارية السياحية كالملتوجات والاستثمارات المقارية السياحية كالملتوجات والتجارية السياحية كالملتوجات والاستثمارات المقارية السياحية كالملتوجات والتجارية السياحية كالملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية الملتوجات ويقارية كالملتوجات ويقارية الملتوجات الملتوجات الملتوجات الملتوجات ويقارية الملتوجات الملتوجات الملتوجات ويقارية الملتوجات الم

"إضافة إلى ذلك تتوجّه الشركة نحو تقديم خدمات إدارة المشاريح العقارية بالتماون مم شركة أميركية تعدّمن كبرى الشركات للختصة ف هذا المجال في الولايات التحدة:" هذه الخدمة الجديدة ستمكّننا من إدارة الشروخ من الألف إلى الياء وبشكل شامل بدءا بالتعاون مع المندسين والقاولين وصولا إلى الستشارين الماليين والاستثماريين بميث نضم البنية الهندسية والإنشائية والهيكلية المالية الكاملتين لأى مشروع نديره مستفيدين بالطبع من قدراتنا الذاتية بالطلع في مجال الأستشارات العقارية، ومن هذه الشراكة مع الشركة الأميركية المذكورة، إضافة إلى تعاوننا مع شبركات أخبرى متخصصصة ببإدارة المشاريع

إلى ذلك تعقرتم الشركة طرح خدمات الإجبارة المقالية في الأسروال القروجية التي ستخطيها، وقد وضعت نفرنجا متكاملاً للإجارة في سوقي التجزئة نفرنجا متكاملاً للإجارة في سوقي التجزئة التمويل المقاري الذي يعد محركا و فاطرة التمويل المقاري الخيي يعد محركا و فاطرة ويقول صغيو في هذا الجمال أن رجود البلان الأملاع كساهم رئيسي في الشركة سيسهم بشكل فضال و كفو و فرضع هيكليات الإجارة و مضا الوجال المتركة سيسهم اللاجارة و مضالة و كالمخاري المتحالة و المناطقة و المنا

ولا ينسى معنور أن يشير ألى أن قطاع المقارات الشركة مو من أولويات الشركة استقداداً أولوج المستقبل من بأيه الرقمي والتكنولوجي العربية العربية العربية المناقطة طبية المناقطة ال



مشروع Bellagio في القاهرة

رئيس "بايونيرز القابضة": زيادة رأس المال والتوسّع نحو الخليج والمغرب

بدات "مجموعة بايونيرز" القابضة لتنفيذ خطة توسّع شاملة تستجدف الدخول في اسواق جديدة من ناحية، وزيادة راس المال للتعويل عطيات استحواد ضخمة مرتقية من ناحية قانية. ويكشف رئيس مجلس الدارة "بايونيرز" القابضة وليد زكي عن ملاحية خطة التوسّع التي تتضمّن زيادة رأس مال الشركة القابضة من 1,6 إلى 2,5 مليار جنيه، وذلك عبر عملية شرح خاص تستهدف كبار مستثمري منطقة الخليج العربي ويعض للؤسسات للنائية الدولية.

حول هيكل الشركة وأنرعها الاستشماريَّة يقول زِكي إِنَّ بأيونيرز ٓ القابضة تضم حاليا عددامن الشركات التابعة، إضافة إلى شروعها في تنفيذ خطَّة توسّم إقليمي طموحة. وتضمُّ قائمة الأذرع الاستثماريَّة ألتابعة للشركة القابضة كالاَّ من: "شركة بايونيرز مصر" للسمسرة والتي تم تقييم أصولها بنحو ١,١ مليار جنيه، و "شركة بايونيرز الإمارات"، و "شركة أموال للاستثمارات الماليّة وهي تعمل في نشاط إدارة الأصول والماديق و"شركة المستشار الدولي للاستثمار" والتي تعمل کبنك استثمار، و ّشركة بايونيرزّ السعوديَّة"، وتعمل في مجالات السمسرة والاستشارات والحفظ وتسعى للحصول على تراخيص للعمل في مجال إدارة الأصول ونشاط بنوك الاستثمار ومقرّها الرياض، و"شركة بايونيرز سوريا"، وهي الشركة الوحيدة في السوق السورية الحاصلة على ترخيص ممارسة أنشطة إدارة الإصدارات والمسممسرة والحضظ وإدارة الأصبول والاستشارات، وهناك "شركة بايونيرز

الدوليَّة" في البحرين وهذه الشركة ستكون نراع المعموعة للاستثمارات الدوليَّة. ويضيف: "تمَّ مؤخراً الاستحواد على

ويصويد: مم برهزاء استخواد على شركة أوردية تعمل في مجال السمسرة؛ كما ثمُّ الاستحواذ على "شركة بدرية ما للسمسرة" في مصر بهدف قصل أنشطة السمسرة الخاصة بالمؤسسات عن أنشطة السمسرة الخاصة بالأفراد".

الأولى في عدد العمليات

يشيد زكس إلى أن المعم الكبير .

لا البيريز " القابضة اتاح لها فرصة احتلال للركز البقائف في الحساس للركز البقائف من ميث معمم المعمليات و احتلال الركز الأول أن السموق من حيث عدد المعلمات، رؤ سوق الإمارات دخلت الشركة تصنيف قائمة أول 10 شركات حيث جيات تعدن الشركة . وقائمة اللهركة . بالموتيوز عمرة المؤيات بينما المتلك "بالموتيوز . ومعرد 18 في الإمارات بينما المتلك "بالموتيوز . ومعرد 18 في عمر 18 في المعالك السركة .

وعن خطة التوسّم الأفقية يقول وليد زكي أنّ الشركة تمرَّحالياً بحرطة الخيابة مراحاً عن لتفطية باقت الأسواق العربيَّة سواء عن طريق افتتاء شركات جديدة بالتأسيس أو الاستمواد على شركات الماشة، هيث من الفترة أن تمضل خلال العمام القديل 2008 سوقي قطو الغرب العربي.

انطلاقة السوق الماليَّة المصريَّة

ي . و هول رؤيته لواقع ومستقبل السوق الماليَّة المصريَّة بشير رثيس مجلس إدارة



وليد زكي

"بارونيرز" القارضة، إلى أنَّ واقع السوق حدثت أن يُنينة الالتصاد العسري وحرقة حدثت أن يُنينة الالتصاد العسري وحرقة السياسات الإصلاحية التي شملت القطاع المالي بما تضمينت متحديد تشريعات النظام المصري وإعادة هيكلة شركات التنظيم والإصلاح الضريبي ومطوير اللوائح التنظيمية و التشريعية لد "مينة سور اللوائح التنظيمية والتشريعية لد "مينة سورا اللية الجديدة، يضاحة المنتجات والأدوات ربعية الشركات، وأدّى كل ذلك إلى استقوار تشريعي وتعزيز درجة أمان السوق.

وقد شهبت السرق تطؤرات مهمة تطنّت في رفيع المدة الأدني لدراس سال شركات السمسرة إلى 5 ملايين جيني وإجبارها على الممل وفق النظمة تكنولو جيئة مكلفة، كبررة بدلياتي أن إجمالي عمليات الاستحراة المطلق كبررة بدلياتي أن إجمالي عمليات الاستحراة الذي يقت غلال العام المالي 2005 - 2008 - 2008 - مالات وحقى النصف الأولى من العام الصالي، بلغت المحملية فيستها 178 ملياز جنيه مقابل إح

وحول مستقبل السوق يقول زكي أنَّ البورصة المصريَّة مازالت مليثة بالقرص، ولكنها فرص إنتقائيَّة ترتبط بأداه شركات معينة وبعض القطاعات. ■ تابعة عبر شركاء محليين خصوصاً وأن منتجاتنا متواجدة

حالياً في 25 دولة ولدينا مصانع تابعة في كل من سورية والسودان، كذلك نبني حالياً مصنعاً في السعودية بالشراكة

مع مستثمر سعودي ۗ. كما أشار إلى أنَّ الشركة بدأت تُحصل

على مقاولات متكاملة لتمديد البنية الأساسية الكهربائية في

مدن بالكامل مثلما جدث ﴿ السودان مؤخراً، وتسعى إلى

"السويدي للكايلات" على طريق العولمة

كشف رئيس مجلس إدارة "مجموعة السويدي للكابلات" صادق السويدي أنّ الجموعة بصدد تنفيذ خطة توسّع طموحة تستهدف الدخول لأسواق أكثر من 100 دولة جديدة عبر صادراتها من منتجات الكابلات والمحؤلات الكهربائية وغيرها من منتجات الشركات التابعة للشركة الأم. وأوضح أن "خطة التوسّع ستتم على محاور عدة منها الاستحواذ على شركات قائمة في بلدان أخرى أو تأسيس مصانع جديدة

 أولى خطوات التوسع كانت الستمواذعلي شركة إسكرا أمكو" السلوفانية وهي النشركة الشائشة في أوروباً والسابعة على مستوى العالم ن إنتاج العدادات الكهربائية الرقمية. وستثيح هذه الصفقة لـ "السويدي للكَّابلات" فرصة توزيع منتجاتها في 100 دولة، حيث تمتلك الشركة السلوفانية فروعاً وموزعين ووكلاء في هذه البدول لاستيتمنا فأوروبنا

وأوضح السويدي أن "الفرص كبيرة للنمو ف صناعة الكابلات خصوصاً وأن هذه الصناعة أصبحت مكلفة في أوروبا بسبب ارتفاع أجور العمالة. وبالتالي بدأت مصانع الكابلات الأوروبية تغلق أبوابها. ونحن تسعى للحصول على الحصص السوقية لهذه المصانع عبر إنشاء مصانع حديدة في بلدان أوروبية وافريقية. كما ندرس حالياً الدخول إلى منطقة أفريقيا الوسطى بإنشاء مصنع في كينيا. فنحن على طريق أن نصبح أحد اللاعبين الكبار في صناعة الكابلات في العالم، علماً أن أكثر من 50 في المئة من منتجات الصانع التابعة لذا في مصر والبالغ عددها 8 مصانع في مدينة العاشر من رمضان، يتم تصديرها للأسواق الخارجية".

ويضيف: "للمجموعة حضور قوي في بلدان أفريقيا ومنطقة الخليج العربى وكذلك في بعض البلدان الأوروبية. ونحاول حالياً فتح أسواق جديدة في منطقة الشرق



توشع يطال المنتجات

إلى جنانب التنوشب الجفران، تستهدف "مجموعة السويدي للكابلات التوسع في مروحة منتجاتها. وفهذا الإطار، قال السويدي: "لدينا جالياً صناعات مكملة مثل الجملاستيك والتجاس و إكسيسيو ارات النكيابلات وتنتمها بأجدث للواصفات العالمية. وسنقوم في العام المقبل بإنتاج الحؤلات الكهربائية قدرة

220 كَيلُو هُولت. ولدينا أيضاً مشروع قيد البراسة لإنشاء مصنع لصبهر النداس باستثمارات قدرها 800 مليون دو لار بهدف إنتاج " خامة " النحاس التي هي الكون الرئيسي لصناعة الكابلات. ومن القرر أن تمثلك "مجموعة السويدي" 26 في المئة من هذا الصنع على أن تعود النسبة التبقية إلى شركة سويسرية".

ويتوقع السويدي أن تنعكس خطة التوشع الجفرافية وتوسيع قاعدة النتجات على مبيعات الجموعة، حيث من المنتظر أن تتجاوز الميزانية هذا العام نحو 7 مليارات جنيه، بينما يبلغ رأس مال المموعة الدفوع 1,2 مليار جنيه. وكانت حقوق اللكية قفَّرت إلى 2,5 مليار جنيه، ويستم تبداول 25 في الشة من إجبمالي الأسبهم في "بورصة الشاهرة للأوراق الالية ، بينما تحتفظ عائلة السويدي بالحصة الحاكمة في الشركة والبالغة 75 في

111</l>1111111111111</l>111111<li

الأقصى عبر إنشاء مصانع جديدة هناك بعد أن أكتسبنا خبرة 30 عاماً في صناعة الكاملات.

وهذه الخبرة تؤهلنا لبناء للصنع وتشغيله بأعلى كفاءة وبأسرع وقت بحيث يدخل المصنع الجديد مرحلة الإنتاج خلال فترة تتراوح ما بين 9 و 11 شهراً".

بناء مصنع لصهر النحاس مع شريك سويسري باستثمارات تصل إلى 800 مليون دولار الاستحواذ على مصانع

كابلات متعثرة في أوروبا وأفريقيا

رئيس المجموعة البانارية للسيارات : استثماراتنا 80 مليون دولار ومبيعاتنا مليار جنيه

الطوبجي: نخطط لدخول سوقي ليبيا والسودان

 وقال أن الجموعة التي تضم حالياً 6 📱 شركات تابعة، حققت معدلات نمو متسارعة، فقفز عدد العاملين فيها من 30 إلى 1300. وارتفعت الاستثمارات من 15 الى 80 مليون دولار، وزاد إنتباج المستع من 900 سيارة في العام 2003، إلى 3 آلاف حالياً. وزاد حجم المبيعات من 900 إلى 4 آلاف سيارة، وزاد هجم الأعمال من 5 ملايين إلى أكثر من مليار جنبه حالياً. وأضاف الطوبهي أنه بعد عام واحدمن إنشاء الصنع حصلنا على ثلاث شهادات جودة في حفاظ على البيئة. وأن مصنع مصر هو الوحيد في العالم، خارج شبكة BMW، الذي سمح له بإنتاج الفئة السابعة والخامسة والثالثة وسيارة الدفع الرباعي، إضافة إلى سينارة 'بريلانس الصينية وسيارة ماهيدرا الهندية. ونجحنا العام الماضي في تصدير 54 سيارة، ذهب بعضها إلى السَّوق الألمانية. وفي نهاية 2005، افتتحنا مركز القطامية الذي يضم مركز خدمة، بتكلفة 9 ملايين دو لار، ويضم مدرسة تعليمية ومركز تدريب لخدمة فروع ووكلاء B.M.W في أفريقيا والمنطقة العربية. بإشراف ثلاني.

. وإلى ذلك، افتت منا مركز عرض في منطقة المندسين في وسط القاهرة، ومركز

صيانة على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي في منطقة "أبو رواش".

شركات جديدة

وأضاف الطويجي إن البجموعة بدات تنفيذ خطة توسم، فانشات آن العام 2005 "صرحة بالطاريات مع شركة "كونتكت" العبيارات، بالاشتراك مع شركة "كونتكت" العاملة أن جبال تحويل السيارات أن مصر، وكذلك مع البعد الناجيات العراق العالى العالى العالى BMW وبالتحميان مع قسم خدمات BMW التحويلية، وأصبحت الشركة تعتل للزينة تصويلية تنسب رفيات مختلف العمال، كما انشأت المجموعة شركة أخرى هي "الشركة الضرية للسناعات للغذية للسيارات: إلى الشركة للمنافقة المحاد، كما للصرية للمناعات للغذية للسيارات.

والى نلك، تعمل المجموعة كوكيل وموزع لعدد من ماركات السيارات الفخمة، منها: رولس رويس و الميني كوبر" و "البريليانس" و الجني".

توسع إظيمي

وعن خطة التوسّع التي تعتمها المجموعة، قال الطوبجي أن إمكانيات للصنع أكبر من السوق للصرية، لذا نبحث



فريد الطوبجى

عن أسواق جديدة، وقد يدانا خطوات عملية لدخول سوقي السودان وليبيا، حيث بالإمكان الإدابة من إعفادات جمركية نصت عليها اتفاقيات وقتها مصرمه هذه البلدان. كما لنسفي للتصدير إلى أوروبا مستفيدين من اتفاقية الشراكة ومن سمونا للنفائس.

تسهيلات

واشيار العطوبهي إلى أن قرار رؤيد التجارة والمستاعة بدفقض رسوم الجمارات على السيارات، من فقة 1600 من السي سي، و ما يون، من 100 أن الفتة إلى 40 أن القدة , وكذلك خفض الجمارات على الكرية التستوية على المستوية وكذلك كذن الفتة إلى ما يين 3 و 10 أن اللغة حالياً، ساهم أن انتظائر السوق . كما ساعات اعتمار تقنية "الهيكان الكامل" إن التصنيع علم لا يتقاع معرد نظراً على مصر نظراً على مصر نظراً على المحاس بعد المعرد المناط المعاسد المعاسد المعاسد المعاسد المعاسد علم المعاسد علم المعاسد على الكامل إن التصنيع علم المعاسد المعاسد

وحول الشكلة الناجمة عن السماح باستيواد السيارات للجميح، وعدم حصر الأمود السياح الأمودية التوجيح، وعدم حصر الأمودية من من المتعدد للوكوني والمزوز والمنوزة الانهائية مستودد للوكونية أن يقوم إلى المستود المستودية الناس يعربها في مستود براستيرات سيارات ويبوها في السيق للطابة من مون أن تكون لديم ملاكن صيابة أو قدوة على تقديم خدمات ما بعد مداكن ما بعد مناسبة من المتعد بتقديم مثل مناسبة عن المتعد بتقديم مثل هذه الخدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا للعدمات ما بعد هذا التعديم المثالثة المتعدد بتقديم مثل هذه الخدمات ما بعد هذا العدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا المتعدد بتقديم مثل هذا المتعدد بتقديم مثل هذا المتعدد بتقديم مثل هذا المتعدد المتعد

وحول تأثير ارتفاع سعر اليورو، قال هناك تأثير سلبي بالطيع، ولدينا خطط بديلة تشمل تثبيت السعر، وفي حال استمرار الميورو ببالارتفاع سنمسمد إلى رفع الاسعاد، ■

"المجموعة الوطنية للتقنية " تُطلق "معلومات مباشر "

مصدر موثوق للمعلومات الاقتصادية وأسواق الأسهم العربية

والطلقت "الجموعة الوطنية للتقنية"، إحدى أكبر شركات التقنية في العالم العربي والشرخة الأم لخدمة "مياشر" المتخصصصة في حلول وخدمات اسواق المال، الوقع الإلكتروني www.Mubasher.info الذي يُعتبر الأكبر من نوعه في مجال أسواق للال في العالم العربي.

> ي يساعد موقع جعلومات هباشر" الذي يعنطي تشاط أسواق المال العربية. المستضوين و الحصول على كان عابهمهم. ول العصوبة عن السوق المال والأسسات وللعلوماتية عن أسوق المال والأسسات المالية، وأيضاً الخدمات التغاعلية، فضلاً عن المستخدم على تحديد الجعادات سوق المال. وي تصريح خاص بعناسية تنشين للوقع، كدر يرس مجلس إن "المحمد رضيد البيلاق آن بواية كمر يس مجلس إن "المحمد رضيد البيلاق آن بواية معلومات مباشر" عمي نتاج جهد استمو لمنة عامين، مشير ألى أن هذه للبانوة تبدت لتعميق مبدأ الشفادية في أسواق للمال وزيادة وهي للستخصر قبيل أنشطة قراراته

يحتوي الرقع على تغطية حيثة وشاملة آخر الحبار السواق الثال والشركات الداهب الأخبار كما يحتوي على أكثر من 100 مصدر الأخبار وأخر للإصلائات العسائرة عن اسروق المال لحظة رو رمعاه والعديد من الأرشرات الفنية والمالية للشركات للدرجة، بالإضافة إلى محرك بحد قوي يبحث في أكثر من 100 منتدى لأسرق المال إن المنطقة ما يصل المستواتها للمستثمرين بنهى السوق وأخر مستجواتها من خلال خدمة "رابو مباشر" التي تستضيف يومياً أحد الخبراء البارين ليقبر وزية تطيلية لأحداث جلسة القداول، إضافة إلى مسؤولي الشركات الدرجة ألى السرق اللي ستشوف

قاعدة بيانات متكاملة

ويضمُّ الوقع قاعدة بيانات متكاملة لكافة الشركات الدرجة في 10 أسواق مال عربية. ويجد الستثمر كافة المعلومات الأساسية لكلُّ شركة بما فيها: عدد الأسهم،

قيمة السبهم الإسمية، رأس المال، القيمة الدفترية للسهم، حقوق الساهمين، مكرِّرات الأرباح، نسبة الربح للقيمة الدفترية والعديد من المؤشرات المالية والفنية. ويعرض الموقع أيضأ القيم العادلة للأسهم الدرجة فور ورودها من الشركات المالية الكبيرى المتخصصة، إضافة إلى كافة الإجراءات التى تقوم بها الشركات للبرجة كعمليات الاستحواذ أو زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم وغيرها. كما يستعرض الموقع الافصاحات الصادرة عن الشركات كالقواثم المالية ومحاضر الجمعيات العمومية مع إمكانية مقارنة القوائم المالية للسنوات الماضية مع قواثم شركات أخرى تعمل في الجال نفسه؛ كما يتيح الوقع للمستثمر أيضأ الإطلاع على حجم التعاملات اليومية التي قام بها الملعون من أعضاء مجلس

فضلاً عن ذلك، يضمُّ للوقع صفحة خاصة بصناديق الاستثمار تعرض كافة العلومات الشاملة عنها وآخر سعر للصندوق وربحيته مما يعود بغائدة طويلة الأمد على المستثمر. ومن أهمُّ الخدمات التي يقدّمها الوقع للمستثمرين: "أدوات التحليل"، التي تُشرف عليها مجموعة من خبراء أسواق المال في العالم العربي. ومن تلك الأدوات: الماسيح النفشي، مقارن أداء الأسهم، مقارن المؤشرات المالية للشركات، مراقب حجم التداول، مراقب الأشكال والخططات. ويستطيع الستثمر أن يعتمد على هذه الأدوات لاستعراض الأسهم التي حقَّقت إشارات فنية من حيث أعلى أو أقلَّ سعر خلال عام والفجوات العلوية وغيرها، كما يمكنه مقارنة الأداء المالي لشركات عدة من خلال 15 مؤشراً مالياً، ويستطيع معرفة



معمد رشيد البلاع

الأسهم التي تُحقق حجم تداول غير عادي من خلال المحركة اليومية ومتابعة الخطاعات التي تتخلص معن خلال المحركة اليومية ومتابعة الخطاعات التي تتخلق خلال فقرة محددة مع اسبع الحرى السيع خلال فقرة محددة مع اسبع الحرى المستخمرين وحاملي الاسبعم إمكانية للمستخمرين وحاملي الاسبعم إمكانية المستخمرين وحاملي الاسبعم إمكانية المستخمرين وحاملي الاسبعم إمكانية المتحدية والمتابعة الخاصة المتحدية ا

راصد المنتديات"

ويوفّر الوقع "راصد النتديات" الذي يقدّم خدمة البحث المتطورة في مواقع أشهر المنتديات الاقتصادية في العالم العربي ليسهَل إمكانية المتابعة لما يدور من نقاشات حول أسواق المال. ويقوم "راصد مباشر" بتحديث قاعدة بياناته الخاصة بالحوارات القائمة فالنتديات بمعدل دقيقة إلى 3 دقائق لكل منتدى، ممّا يضمن للمستثمر ومتابعي المنتديات إمكانية المتابعة اللحظية. ومن خلال قسم خاص بقواعد العرفة، يمكن للمستثمر المبتدئ الحصول على إجابات تخص العديد من الأسئلة والاستفسارات حول سوق المال أو مبادئ المعاسبة والتمويل، إلى جانب ترجمة أكثر من 1200 مصطلح اقتصادی متخصص. وتسمی "شركة مباشر" على الدوام إلى تطوير خدماتها وجعل موقع "معلومات مباشر" الصدر الأول والأوشق للمعلومات الاقتصادية لكلِّ المستثمرين العرب من خلال تقديم هذه الباقة المتنوعة من الخدمات الإخبارية والمعلوماتية والتفاعلية وأدوات التحليل المتنوّعة. 🔳

Offices and Representatives

Al-Iktistad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkers Center, Mme Carle St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: lictimad@iktimad.com

SAUDI ARABIA

RIVADH PO BOX: SIST RIVADH 11422

Al Olava str., Al Nemr Center (B). 3"4 Fiz., Office # 302 TEL: + 966 1 293 2769 FAX: + 966 1 293 1837

JEDDAH

Adham Trade Center, Al Madineh Rd 1" Fix, Office # 105 TEL & PAX: + 966 2 651 9465 + 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office) PO BOX: 55034 DEIRA - DITRAI TEL: + 971 4 294 1441 PAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: iktissed@iktissed.com

KUWAIT

PO.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL 1 - 965 2400552 MORRE: + 965 7835500

FAX: + 965 7409553 OATAR

office # 16 .Bis Tower center. TV roundsbout, Doba, Oatar PO BOX: 747 Doha-Ostar TEL: + 97A 4877442 FAX: + 974 4873196

B-MAIL: med.chehaib@iktissad.com

Mobile: + 9745112279 TURKEY

I. E. MURAT EFE. EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBUL TURKEY

TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: turkev@iktissed.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE CHARLES DE GAULLE 92200 NEUTLLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 1 40883574 FAX: + 33 1 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1.16-14 AVAGAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: + 813 35846420 FAX: + 813 35055628

MALAYSIA

Shaltie Cheng Shalle Coong Publicits International Sdn Bhd \$105, 2nd Floor, Centrapoint, Lebuh Bandar Utama, Bundar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia. Mobile Phone: + 6012 287 3092 TEL - + 601 2229 6923 FAX: + 603 7729 7115

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. KRASHOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132 169172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145 DANGUILDONG CHONGNO-GU, SEOUL. 116-071 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841

SWITZERLAND

TONY BEESTON

LEADERMEDIA S.A CASE POSTALE IAS ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 EAV: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP IPH TEL: + 44 207 592 8325 FAX: + 44 207 592 8326 E-MATT : 6

U.S.A. CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL: info@admarketisti.c THE MARCOM BUILDING SOUTHPORT, CT 84490

TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 10

Advertisers' Index

- ABU-DHABI ECONOMIC FORUM 109
- AL ARABIYA 42 - 43
- AL BUSTAN RESIDENCE57
- ALGERIA ECONOMIC FORUM31
- AMER GROUP 26 - 27
- ARAB AFRICAN INTRNT'L BANK73
- ARAB TRANSPORT FORUM 103
- AREF GROUP 49 - 56
- AUDI CARS/SAMACO77
- CITADEL CAPITAL
- CPC 67 - 70
- CSC11
- EFG HERMES "OBC, 33"
- EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK13
- EGYPTIAN TOURISM AUTHORITY9
- JORDAN ECONOMIC FORUM 115
- M.A KHARAFI GROUP 59 - 66
- NATIONAL BANK OF EGYPT79
- ORIENTALS"5, 35"
- PIONEERS HOLDING CO"IBC, 17"
- TALAAT MOUSTAFA GROUP"IFC, 81-96"

HIBLIOTHECA ALEXANDRINA

53 yman VI Lyine



PIONEERSHOLDING® Co.

"Growing to Infinity & Beyond" $^{\mathsf{m}}$

PIONEERSEGYPT PIONEERSUAE PIONEERSKSA PIONEERSSYRIA

TIIA PRIZMASECURITIES AMWAI

www.pioneersholding.com



المركز الأول بين شركات تداول الأوراق المالية في الشرق الأوسط

المجموعة المالية-هيرميس EFGH=RMES

إنضم الى شركة تداول الأوراق المالية الاولى في الشرق الأوسط وبخبرة اكثر من عشرون عاماً.